

# RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

**2024**

Comune di POMARANCE (PI)

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "-Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e

sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuol, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

<b>PARTE I - DATI GENERALI</b>
--------------------------------

**1 Dati generali****1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	5.577	5.473	5.390	5.352	5.309

**1.2 Organi politici**

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
ILARIA BACCI	SINDACO	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
NICOLA FABIANI	ASSESSORE/CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
PAOLA PIEROTTI	ASSESSORE/CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
ALESSANDRA SIOTTO	ASSESSORE ESTERNO	
PATRIZIO PASCO	ASSESSORE ESTERNO	
LEONARDO FEDELI	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
ALESSANDRA FANNI	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
LOLA OLGA TEALE	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
ANTONELLA MANCINI	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
GIUSEPPINA SPINELLI	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
STEFANO MAZZINGHI	CONSIGLIERE	LISTA CIVICA Insieme per Cambiare
LORIANO FIDANZI	CONSIGLIERE	LISTA DEMOCRAZIA CIVICA
ENRICO MADOTTO	CONSIGLIERE	LISTA DEMOCRAZIA CIVICA
ILARIA CAVICCHIOLI	CONSIGLIERE	SINISTRA PER POMARANCE BENE COMUNE
LINDA SOZZI	CONSIGLIERE	GRUPPO MISTO

La Consigliere Lola Olga Tale è subentrata al consigliere dimissionario Sig. Guido Titoni in seguito a delibera consiliare 62 del 11/10/2019.

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	D.SSA MARISA STELLATO
Numero posizioni organizzative	5
Numero totale personale dipendente	N. 39 (al 31/12/2023)
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	FINANZE E BILANCIO
Servizio	Bilancio e Economato
Servizio	Tributi
Settore:	POLIZIA MUNICIPALE
Servizio	Polizia Municipale
Settore:	AFFARI GENERALI
servizio	Demografico
servizio	gare e contratti
servizio	Politiche Sociali
servizio	istruzione
servizio	Archivio - Biblioteca
servizio	Sistemi informativi
servizio	Segreteria
servizio	Notifiche
servizio	Gestione Risorse Umane e relazioni sindacali
Settore:	GESTIONE DEL TERRITORIO
servizio	Ufficio Tecnico e Lavori Pubblici
servizio	Manutenzione Patrimonio, servizi cimiteriali
servizio	Urbanistica e Edilizia Privata
Settore:	SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TERRITORIO, COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE
servizio	Turismo Cultura e Sport
servizio	Commercio, Attività produttive e Sviluppo Economico, Agricoltura, Trasporto pubblico locale
servizio	Protocollo oURP e ufficio stampa
struttura	

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	<b>NO</b>

## 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
POLIZIA MUNICIPALE	Difficoltà nell'individuare un soggetto con funzioni di responsabile del settore, soprattutto negli ultimi tre anni della legislatura.	Ricorso a convenzioni con altri enti e assunzioni
AFFARI GENERALI	Criticità riscontrate nella gestione dei servizi di istruzione	Digitalizzazione dei servizi
GESTIONE DEL TERRITORIO	Criticità nella realizzazione degli investimenti inclusi finanziamenti PNRR	Assunzione di un tecnico alta specializzazione (Ingegnere)
FINANZE E BILANCIO	Difficoltà nell'esercizio del controllo sugli adempimenti tributari	Affidamento in house della TARI dal 2022
SVEPROM	Criticità nella gestione dell'attività di comunicazione e dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico	Riassetto interno del settore con utilizzo assunzione di risorse umane

## 2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	2 su 8	0 su 8

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
modifica regolamento affissioni e pubblicità	29/03/2019	adeguamento alla normativa
regolamento imu	29/03/2019	adeguamento alla normativa
regolamento generale e delle entrate e sanzionatorio	29/03/2019	adeguamento alla normativa
regolamento per l'uso e l'affidamento degli impianti sportivi	16/07/2019	adeguamento e miglior gestione degli affidamenti e utilizzi
regolamento delle consulte	16/07/2019	adeguamento
Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi	12/03/2019	adeguamento
Regolamento per l'istituzione, il conferimento e la revoca degli incarichi di posizione organizzativa	10/04/2019	adeguamento
regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi	02/05/2020	adeguamento
REGOLAMENTO DI ECONOMATO E DI CASSA	09/06/2020	adeguamento
REGOLAMENTO DI GESTIONE DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI ED ASSIMILATI	09/06/2020	adeguamento in seguito all'introduzione del porta a porta
REGOLAMENTO COMUNALE SUL BARATTO AMMINISTRATIVO	09/06/2020	introduzione nuovo regolamento
REGOLAMENTO DISCIPLINANTE GLI 'AFFIDAMENTI DIRETTI ADEGUATAMENTE MOTIVATI	09/06/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO PER LE ASSEGNAZIONI DELLE AREE DESTINATE AD INSEDIAMENTI PRODUTTIVI	09/06/2020	semplificazione
REGOLAMENTO DI GESTIONE DEL CENTRO COMUNALE DI RACCOLTA DEI RIFIUTI	09/06/2020	adeguamento in seguito all'introduzione del porta a porta
REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE	06/08/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE	06/08/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO SUGLI STRUMENTI DEFLATTIVI DEL CONTENZIOSO	06/08/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	06/08/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO TARI	06/08/2020	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO PER L'INTRODUZIONE E L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE REGOLAMENTO PER L'INTRODUZIONE E L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE	22/03/2021	istituzione

PUBBLICITARIA		
REGOLAMENTO DEL NIDO D'INFANZIA 'IL BOSCHETTO' DI POMARANCE	08/06/2021	adeguamento
REGOLAMENTO TARI	29/06/2021	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO DEL SERVIZIO PER LE AFFISSIONI DI NATURA SOCIALE E COMUNQUE PRIVE DI RILEVANZA ECONOMICA	30/11/2021	adeguamento alla normativa e cessazione dell'obbligo del servizio di pubbliche affissioni
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	30/09/2021	adeguamento
REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE CONCORSUALI SEMPLIFICATE	29/12/2021	adeguamento
REGOLAMENTO PER LE ASSEGNAZIONI DELLE AREE DESTINATE AD INSEDIAMENTI PRODUTTIVI	25/03/2022	adeguamento
REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLE FUNZIONI IN MATERIA DI RICERCA E COLTIVAZIONE DELLE ACQUE MINERALI, DI SORGENTE E TERMALI	25/03/2022	nuovo regolamento
REGOLAMENTO COMUNALE DISCIPLINANTE L'ISTITUZIONE E LA GESTIONE DELLE COLONIE FELINE E L'INDIVIDUAZIONE DEL RUOLO DI CUSTODE DI COLONIA	25/05/2022	adeguamento
REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE	25/05/2022	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA IMU	25/05/2022	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL TRIBUTO SUI RIFIUTI (TARI)	25/05/2022	adeguamento alla normativa
MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'INTRODUZIONE E L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA	30/06/2022	adeguamento alla normativa
MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LE ASSEGNAZIONI DELLE AREE DESTINATE AD INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL COMUNE DI POMARANCE	30/09/2022	adeguamento
MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'INTRODUZIONE E L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA	30/11/2022	adeguamento
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA PER LE PARI OPPORTUNITA'	08/04/2022	istituzione
REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'UTILIZZO DI GRADUATORIE DI CONCORSI PUBBLICI APPROVATE DA ALTRI ENTI E PER L'AUTORIZZAZIONE ALL'UTILIZZO DI GRADUATORIE DI QUESTO ENTE RICHIESTE DA ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	30/08/2022	adeguamento

REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	04/10/2022	adeguamento
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI UFFICI	09/11/2023	adeguamento
REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEL COMUNE DI POMARANCE	31/10/2023	istituzione
REVOCA DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO	13/02/2024	rinuncia all'introduzione dell'imposta
REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE COMUNALI	31/05/2023	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL TRIBUTO SUI RIFIUTI (TARI)	31/05/2023	adeguamento alla normativa
REGOLAMENTO DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - IMU	31/05/2023	adeguamento alla normativa
ISTITUZIONE E APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO	28/03/2023	rinuncia all'applicazione dell'imposta
ISTITUZIONE E APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO.	23/01/2023	istituzione

## 4 Attività tributaria

### 4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

#### 4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

#### 4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%	0,80%
Fascia esenzione	0-14.000	0-14.000	0-14.000	0-14.000	0-14.000
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	SI

### 4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI PRESUNTIVA	TARI PRESUNTIVA	TARI PRESUNTIVA	TARI PRESUNTIVA	TARI PRESUNTIVA
Tasso di copertura	94,19%	96,10%	92,33%	93,25%	99,61%
Costo del servizio procapite	239,21	235,78	247,97	260,75	274,95

### 4.1.4 SINTESI SULL'ATTIVITA' TRIBUTARIA

Per quanto riguarda la gestione dei tributi, il quinquennio 2019-2023 non ha registrato significativi incrementi della pressione fiscale, eccettuata la Tassa sui rifiuti (TARI) il cui gettito è destinato alla copertura integrale del costo del servizio di gestione dei rifiuti urbani determinato con l'approvazione del P.E.F. (Piano Economico Finanziario) secondo il metodo tariffario regolato dalle disposizioni di ARERA, e l'addizionale irpef a partire dall'esercizio 2023.

Dall'anno 2020 è venuta meno la TASI il cui gettito è stato assorbito nell'IMU ad invarianza complessiva del prelievo fiscale.

Dall'anno 2021 è entrato in vigore il Canone Unico Patrimoniale che ha assorbito l'Imposta Comunale sulla Pubblicità, i Diritti sulle Pubbliche Affissioni ed il Cosap.

Per l'anno 2023 l'amministrazione aveva previsto l'introduzione dell'imposta di soggiorno, per far fronte alle crescenti esigenze di finanziamento della spesa corrente soprattutto per l'incremento dei costi per energia elettrica balzati verso l'alto nel corso del 2022, che in previsione minavano di poter garantire certi servizi essenziali per il settore.

L'imposta di soggiorno avrebbe finanziato spese in campo turistico precedentemente finanziate con risorse ordinarie di bilancio.

Gli operatori turistici (in molti casi esercenti attività di agriturismo), hanno manifestato forte contrarietà all'introduzione dell'imposta di soggiorno per due motivi principali: il primo relativo alle difficoltà della gestione dell'imposta che sarebbe ricaduta sulle loro aziende; il secondo perché, in presenza di prenotazioni già abbondantemente ricevute, ed a stagione ormai avanzata, avrebbero dovuto richiedere oneri aggiuntivi ai loro ospiti non previsti al momento della prenotazione.

Tali circostanze e nuove entrate/riduzioni di costi sopravvenuti, hanno indotto l'amministrazione a sospendere, per il 2023, gli effetti della delibera di istituzione dell'imposta di soggiorno (delibera consiliare n. 16 del 28/03/2023).

Successivamente, verificata la possibilità di far quadrare comunque il bilancio dell'esercizio 2024 e successivi anche senza tale imposta, la delibera di istituzione e di approvazione del regolamento dell'imposta di soggiorno è stata definitivamente revocata (delibera consiliare n. 61 del 30/11/2023).

Dopo una lunga attività di costituzione della banca dati immobiliare, iniziata verso la fine del primo decennio del nuovo millennio e conclusasi ad inizio 2018, l'attività tributaria inerente IMU e TARI ha privilegiato la gestione ordinaria dei tributi, ritenendo che l'attività accertativa

precedente, svolta con il supporto di ditte esterne, avesse regolarizzato una percentuale elevata delle posizioni esistenti. Ciò anche in considerazione che l'ufficio tributi, dal 2020, è composto da una sola unità di personale e che la strategia per la gestione dei tributi prevedeva comunque di affidare la gestione della TARI al gestore del servizio integrato dei rifiuti Retiambiente spa (Determinazione del Direttore del Settore Finanze e Bilancio n. 35 del 12/08/2022), in modo da concentrare l'attività dell'ufficio tributi sulla gestione dell'IMU e sulle verifiche tributarie relative a tale imposta; cosa materialmente avvenuta già nel 2023 (assieme alla gestione della TARI per le annualità precedenti al 2022).

Di seguito si evidenziano i principali risultati dell'attività tributaria durante il mandato:

#### 2019

- Ruoli coattivi IMU/TARI emessi a fronte dell'attività di accertamento svolta fino all'anno 2017 in sede di costituzione della banca dati immobiliare: Euro 69.083,60 per IMU - Euro 5.538,00 per TARI
- Ruoli suppletivi TARI 2014/2015 emessi: per anno 2014 Euro 53.456,00 - per anno 2015 Euro 8.350,00
- Rimborsi effettuati IMU/TARI: n. 25

#### 2020

- Ruoli coattivi IMU/TARI emessi a fronte dell'attività di accertamento svolta fino all'anno 2017 in sede di costituzione della banca dati immobiliare: Euro 233.831,97 per IMU - Euro 49.033,75 per TARI;
- Ruolo suppletivo TARI 2016 - Calcoli puntuali per pregresso TARI: Euro 3.264,00
- Rimborsi effettuati IMU/TARI: n. 8

#### 2021

- Ruoli coattivi IMU/TARI emessi a fronte dell'attività di accertamento svolta fino all'anno 2017 in sede di costituzione della banca dati immobiliare: Euro 7.386,90 per IMU - Euro 20.089,20 per TARI;
- Ruolo suppletivo TARI 2017 - Calcoli puntuali per pregressi TARI: Euro 3.979,00
- Rimborsi effettuati IMU/TARI: n. 11

#### 2022

- Ruoli coattivi IMU/TARI emessi a fronte dell'attività di accertamento svolta fino all'anno 2017 in sede di costituzione della banca dati immobiliare: Euro 81.283,00 per TARI;
- Ruolo suppletivo TARI 2018 - Calcoli puntuali per pregresso TARI: Euro 1.963,00
- Rimborsi effettuati IMU/TARI: n. 26

#### 2023

- Ruoli coattivi IMU/TARI emessi a fronte dell'attività di accertamento svolta fino all'anno 2017 in sede di costituzione della banca dati immobiliare: Euro 11.772,00 (TARI)
- Ruolo suppletivo TARI 2019 - Calcoli puntuali per pregresso TARI: Euro 15.176,20
- Rimborsi effettuati IMU/TARI: n. 27
- Cartelle TARI anno 2018 notificate: n. 11 per Euro 27.952,00

- Avvisi di accertamento IMU 2018 notificati: n. 7 per Euro 80.270,00
- Ravvedimenti IMU effettuati dagli interessati prima della notifica dell'accertamento: n. 29 per Euro 46.936,51 di cui Euro 9.419,00 quota Stato per fabbricati gruppo D

Si evidenziano di seguito le misure agevolative adottate da questo ente relativamente a IMU e TARI.

### IMU

- riduzione del 50% dell'imposta per gli immobili concessi in comodato d'uso gratuito a parenti in linea retta
- riduzione dell'aliquota del 25% per gli immobili locati a canone concordato

### TARI

- agevolazione per utenze stagionali non domestiche 30% parte variabile
- agevolazione per interventi tecnico organizzativi volti ad agevolare la raccolta 30% parte variabile
- compostaggio 10% parte variabile
- distanza dal punto di raccolta oltre 500 mt 60%
- interventi organizzativi atti a selezionare e/o separare integralmente la frazione recuperabile riduzione 20% parte variabile
- riciclo rifiuti assimilati abitazioni occupate da soggetti residenti all'estero per più di 6 mesi l'anno 30%
- riduzione per adesione a protocolli per riduzione imballaggi 20% parte variabile
- riduzione per associazioni 60% parte variabile
- riduzione per isee inferiore a € 15.000
- riduzione per nuclei familiari con portatori di handicap riduzione dal 10% al 30% in base alla fascia di ISEE
- riduzione per utenze domestiche per conferimenti presso isola ecologica 10% della parte variabile
- riduzione per nuove attività presso i PIP per i primi tre esercizi 50% parte variabile

### SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Merita una breve menzione la situazione dei servizi a domanda individuale mensa, trasporto scolastico e asilo nido, le cui tariffe sono rimaste invariate durante il quinquennio. Di seguito un'abreve tabella che riassume le tariffe del Comune di Pomarance e le pone a confronto con le tariffe di comuni limitrofi (anche se non di medesima ampiezza demografica).

TARIFE SERVIZI DOMANDA INDIVIDUALE (bloccate da oltre 10 anni)						
Una famiglia di due persone con un figlio asilo ISEE 15.000 € anno 2022						
	POMARANCE	VOLTERRA	PECCIOLI	CECINA	PONTERERA	PISA
<b>ASILO NIDO</b>	< 7.000 € 50	< 9.000 esente	< 5.000 € 72,50	< 6300 esente	< 5.160 € 52	< 5.000 € 25
<b>solo mattina</b>	da 7000 a 17000 ed oltre da 58 € a max 140 €	da 9000 a 17000 € 120 oltre € 140	da 5000 a 20000 € x 1,45% oltre € 290	oltre 13.427,88 € 157,50	da 5160 a 9290 € 164 da 9290 a 14460 € 228 da 14460 a 20000 € 303 da 20000 a 27000 € 389 da 27000 a 34999 € 404 ...oltre 34.999 € 511	da 5000 a 6500 € 165 da 6500 a 8500 € 200 da 8500 a 11000 € 235 da 11000 a 14000 € 272 da 14000 a 17000 € 308 da 17000 a 22000 € 342 ...da 50.000 € 550
<b>MENSA</b>	< 7.000 € 1,50 da 7000 a 17000 ed oltre da 1,60 € a max 3,87 €	< 9.000 esente oltre € 2	€ 3	< 6300 esente oltre 13.427,88 € 4,04		< 5.000 € 1 da 5000 a 8500 € 2,90 da 8500 a 14000 € 3,50 da 14000 a 22000 € 4,50 ...oltre 34.000 € 5,77
<b>TRASPORTO SCOLASTICO</b>	< 7.000 € 8 da 7000 a 17000 ed oltre da 8,24 € a max 20 €					
<b>TOT. ASILO</b>	<b>€ 123,50</b>	<b>€ 120,00</b>	<b>€ 217,50</b>	<b>€ 157,50</b>	<b>€ 303,00</b>	<b>€ 308,00</b>
MEDIA: 221,20 - 123,50 = 97,70 x 10 mesi = 977 € risparmiati a Pomarance						

L'amministrazione, al fine di garantire un servizio agli utenti, ha deciso che dal 2024 l'erogazione dell'acqua gassata presso le così dette Case dell'Acqua sarà gratuita. La decisione è maturata dalla constatazione che le esigenze di gestione delle gettoniere assorbe gran parte del ricavato dall'erogazione dell'acqua, comportando in occasione di manutenzioni, periodi di mancata erogazione. L'erogazione gratuita, d'altra parte, garantisce una riduzione dell'utilizzo di imballaggi in plastica e contribuisce al raggiungimento di risultati ambientali significativi per il nostro comune.

## 5 Attività amministrativa

### 5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 152 del 30/09/2021 e modificato con delibera di Giunta Comunale n. 160 del 04/10/2022 e 199 del 09/11/2023, nonché del regolamento sui controlli interni, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal

responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

<b>Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	04/01/2019	23/01/2020	10/02/2021	03/02/2022	30/03/2023
Verifica avanzamento obiettivi	19/11/2020	13/12/2021	02/03/2023	11/05/2023	04/03/2024
Verifica attuazione programmi	26/07/2019	30/11/2020	30/07/2021	26/07/2023	26/07/2023

(2023 data della verifica dei risultati da parte del nucleo di valutazione)

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

<b>Obiettivi di gestione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	22,00	43,00	31,00	33,00	33,00
Numero obiettivi strategici	14,00	14,00	14,00	14,00	14,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	22,00	43,00	31,00	33,00	33,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	4,40	8,60	6,20	6,60	6,60
Media indicatori per obiettivo	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità dei servizi sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

<b>Qualità dei servizi</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Faramcia</b>					
<b>N. indagini di customer satisfaction</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>

% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
<b>MENSA SOLASTICA</b>					
N. indagini di customer satisfaction	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
% giudizi superiori alla sufficienza	0,00	0,00	0,00	75,00	62,50

A corollario delle informazioni rese, nella seguente tabella si espongono i dati riferibili ai tempi dei principali procedimenti di erogazione dei servizi per i quali è previsto, da norma di legge o da regolamenti, un termine di conclusione:

Tempi medi dei procedimenti	2019	2020	2021	2022	2023
Numero procedimenti in cui è previsto un termine di conclusione	70	39	20	29	53
Numero procedimenti conclusi in tempo superiore al previsto	9	3	8	10	8
Numero procedimenti conclusi in tempo uguale o minore al previsto	61	36	12	19	51

### 5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	50	40
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	15	17
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	119	121
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	6	13
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	4	7
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	16	6
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	55	190
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	311	324
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	228	247
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	32	25
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	60	71

### 5.1.2 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi definiti per ogni missione e programma, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono così riassumibili:

Obiettivo/Programma	Descrizione dei risultati conseguiti
Istruzione e servizi educativi	Incrementati i livelli di informatizzazione dei servizi, con conseguente incremento dei livelli di controllo dei processi (inclusi i procedimenti)

	riguardanti gli incassi per le prestazioni dei servizi trasporto e mensa)
Diritto all'abitazione	La gestione dell'edilizia popolare e dell'emergenza abitativa hanno evitato problematiche sociali grazie alla disponibilità di alloggi. I contributi per i canoni di affitto hanno parimenti consentito di mantenere il controllo sul diritto all'abitazione
Teleriscaldamento	E' stato garantito il servizio alla Ppopolazione senza incrementi tariffari, anche in periodi di forte incremento dei costi energetici. Anche se si è resa necessaria una riorganizzazione dell'azienda in house gestore del servizio
Servizi Cimiteriali	Sono stati garantiti i servizi anche se con qualche difficoltà per le esigenze di manutenzione dei cimiteri e del servizio di illuminazione votiva.
Servizi Demografici	Sono stati garantiti con continuità i servizi demografici, elettorale e stato civile durante tutto il quinquennio senza particolari criticità
Patrimonio Pubblico	Sono state realizzati molti interventi manutentivi sul patrimonio. Tra le nuove opere si ricorda il "Villino" a Larderello e l'area del "Piazzone" in corso di ultimazione. Il patrimonio risulta fruibile
Sicurezza e soccorso civile	Sono stati garantiti i servizi di prtezione civile, compreso il servizio antincendio. Non sono emerse particolari criticità a riguardo
Sport Cultura e tempo libero	E' stata garantita la possibilità di usufruire di diverse attività sportive grazie all'intervento in via di sussidiarietà delle associazioni sportive. Garantita la fruibilità della piscina e del centro ippico
Organizzazione e risorse	Sono stati esternalizzati il servizio Farmacia per superare criticità organizzative di difficile gestione per l'ente locale; il servizio di Raccolta e smaltimento rifiuti è gestito in house da parte di Retiambiente spa. Incremento dei livelli di efficacia
Sviluppo Economico e Turismo	Assegnate aree PIP Pomarance e Larderello; mantenimento livelli produttivi in periodo Covid; calo fisiologico del commercio non attribuibile comunque a politiche dell'ente

### 5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

#### **5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL**

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuoel, hanno riguardato:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
- Controllo sulle altre società a partecipazione pubblica: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi riguardanti l'ambito amministrativo, gestionale e finanziario-contabile, nonché con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>
---

## 6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

### 6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.546.724,07	3.564.574,72	3.766.422,80	3.164.387,54	3.166.670,98	-10,72%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	3.106.957,75	3.886.342,07	3.436.797,53	3.696.958,91	4.104.434,39	32,10%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	1.453.377,03	1.365.667,90	1.683.829,95	875.067,91	1.142.615,97	-21,38%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	1.665.001,04	1.727.468,84	3.957.419,16	2.056.943,78	2.009.152,47	20,67%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	11.599,00	25.028,15	29.010,97	4.702,69	126.273,14	988,66%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.313.678,71	1.305.009,81	1.068.928,48	1.388.696,50	1.825.568,75	38,97%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>11.097.337,60</b>	<b>11.874.091,49</b>	<b>13.942.408,89</b>	<b>11.186.757,33</b>	<b>12.374.715,70</b>	<b>11,51%</b>

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	6.490.752,26	7.314.334,54	7.011.014,40	6.830.290,92	7.110.230,67	9,54%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	3.650.180,95	3.470.529,56	2.833.780,66	2.685.412,60	3.051.468,98	-16,40%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	179.775,28	0,00	0,00	6.175,64	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	708.421,08	432.676,63	652.738,44	660.165,86	605.101,57	-14,58%
TITOLO 5: Chiusura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.313.678,71	1.305.009,81	1.068.928,48	1.388.696,50	1.825.568,75	38,97%
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>12.163.033,00</b>	<b>12.702.325,82</b>	<b>11.566.461,98</b>	<b>11.564.565,88</b>	<b>12.598.545,61</b>	<b>3,58%</b>

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.313.678,71	1.305.009,81	1.068.928,48	1.388.696,50	1.825.568,75	38,97%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.313.678,71	1.305.009,81	1.068.928,48	1.388.696,50	1.825.568,75	38,97%

## 6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	43.438,45	98.260,58	98.551,75	101.459,74	106.879,54
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	8.107.058,85	8.816.584,69	8.887.050,28	7.736.414,36	8.413.721,34
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	6.490.752,26	7.314.334,54	7.011.014,40	6.830.290,92	7.110.230,67
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	98.260,58	98.551,75	101.459,74	106.879,54	106.450,26
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	708.421,08	432.676,63	652.738,44	660.165,86	605.101,57
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	74.107,02	0,00	45.262,47	123.680,72	33.241,58
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	42.995,37	39.277,68	50.000,00	70.000,00	50.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	707.407,89	718.975,33	881.986,64	123.819,05	149,16
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>(=)</b>	<b>262.757,88</b>	<b>389.584,70</b>	<b>433.665,28</b>	<b>310.399,45</b>	<b>781.910,80</b>

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.116.640,76	778.000,00	352.415,29	403.469,93	473.779,72
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.121.560,11	1.610.452,68	829.432,47	3.015.255,11	2.301.851,95
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.676.600,04	1.752.496,99	3.986.430,13	2.061.646,47	2.135.425,61
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a	(-)	42.995,37	39.277,68	50.000,00	70.000,00	50.000,00

Comune di POMARANCE (PI)

specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili						
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	707.407,89	718.975,33	881.986,64	123.819,05	149,16
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	3.650.180,95	3.470.529,56	2.833.780,66	2.685.412,60	3.051.468,98
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.610.452,68	829.432,47	3.015.255,11	2.301.851,95	1.482.820,55
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	179.775,28	0,00	0,00	6.175,64
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>(=)</b>	<b>318.579,80</b>	<b>340.910,01</b>	<b>151.228,76</b>	<b>546.926,01</b>	<b>320.741,27</b>

### 6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	11.055.496,18	11.728.962,68	11.837.433,62	11.259.911,53	12.094.218,35
Pagamenti	12.188.068,07	11.766.096,25	10.397.325,34	12.425.154,80	11.949.802,65
<b>Differenza</b>	<b>-1.132.571,89</b>	<b>-37.133,57</b>	<b>1.440.108,28</b>	<b>-1.165.243,27</b>	<b>144.415,70</b>
Residui attivi	8.254.741,85	8.389.203,14	10.471.364,89	10.194.661,40	10.408.708,64
Residui passivi	5.025.260,37	5.502.014,96	6.435.345,57	4.913.039,58	5.070.823,82
<b>Differenza</b>	<b>3.229.481,48</b>	<b>2.887.188,18</b>	<b>4.036.019,32</b>	<b>5.281.621,82</b>	<b>5.337.884,82</b>
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	1.164.998,56	1.708.713,26	927.984,22	3.116.714,85	2.408.731,49
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	1.708.713,38	927.984,22	3.116.714,85	2.408.731,49	1.589.270,81
<b>Differenza</b>	<b>-543.714,82</b>	<b>780.729,04</b>	<b>-2.188.730,63</b>	<b>707.983,36</b>	<b>819.460,68</b>
Avanzo applicato alla gestione	2.190.747,78	778.000,00	397.677,76	527.150,65	507.021,30
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza</b>	<b>2.190.747,78</b>	<b>778.000,00</b>	<b>397.677,76</b>	<b>527.150,65</b>	<b>507.021,30</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>3.743.942,55</b>	<b>4.408.783,65</b>	<b>3.685.074,73</b>	<b>5.351.512,56</b>	<b>6.808.782,50</b>

Risultato di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	312.942,80	333.031,92	335.974,77	310.098,96	257.954,41
Altri accantonamenti (1)	589.056,26	612.057,04	633.903,78	602.861,00	858.177,57
Vincolato	160.252,82	101.456,15	67.537,69	878.818,62	1.180.015,09
Destinato	1.250.301,10	286.046,53	203.766,28	525.972,04	336.354,51
Avanzo libero	406.176,15	1.787.439,66	2.279.057,57	1.990.832,06	2.696.220,48
<b>Totale</b>	<b>2.718.729,13</b>	<b>3.120.031,30</b>	<b>3.520.240,09</b>	<b>4.308.582,68</b>	<b>5.328.722,06</b>

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

### 6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	2.330.532,80	1.197.960,91	1.160.827,34	2.600.935,62	1.580.108,05
Totale residui attivi finali	8.254.741,85	8.389.203,14	10.471.364,89	10.194.661,40	10.408.708,64
Totale residui passivi finali	5.025.260,37	5.502.014,96	6.435.345,57	4.913.039,58	5.070.823,82
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	98.260,58	98.551,75	101.459,74	106.879,54	106.450,26
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	1.610.452,68	829.432,47	3.015.255,11	2.301.851,95	1.482.820,55
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>3.851.301,02</b>	<b>3.157.164,87</b>	<b>2.080.131,81</b>	<b>5.473.825,95</b>	<b>5.328.722,06</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

### 6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	74.107,02	0,00	45.262,47	123.680,72	33.241,58
Spese di investimento	2.116.640,76	778.000,00	352.415,29	403.469,93	473.779,72
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.190.747,78</b>	<b>778.000,00</b>	<b>397.677,76</b>	<b>527.150,65</b>	<b>507.021,30</b>

### 7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
primo anno del mandato								
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	128.574,27	82.094,64	0,00	236,26	128.338,01	46.243,37	46.243,37	92.486,74
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.005.873,83	1.975.445,72	0,00	7.628,11	1.998.245,72	22.800,00	22.800,00	45.600,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie	3.642.262,19	1.480.516,21	0,00	3.012,21	3.639.249,98	2.158.733,77	2.158.733,77	4.317.467,54
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	2.268.821,32	749.791,11	0,00	12.934,53	2.255.886,79	1.506.095,68	1.506.095,68	3.012.191,36
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	162.515,01	6.624,10	0,00	0,00	162.515,01	155.890,91	155.890,91	311.781,82
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Comune di POMARANCE (PI)

tesoriere/cassiere								
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	31.145,57	2.000,00	0,00	2.480,65	28.664,92	26.664,92	26.664,92	53.329,84
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>8.239.192,19</b>	<b>4.296.471,78</b>	<b>0,00</b>	<b>26.291,76</b>	<b>8.212.900,43</b>	<b>3.916.428,65</b>	<b>3.916.428,65</b>	<b>7.832.857,30</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b> ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	519.212,69	519.212,69	0,00	0,00	519.212,69	0,00	345.977,90	345.977,90
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.773.107,27	2.283.833,34	0,00	31.967,45	2.741.139,82	457.306,48	2.834.571,21	3.291.877,69
TITOLO 3: Entrate extratributarie	3.169.566,60	610.310,30	49,53	0,00	3.169.616,13	2.559.305,83	566.658,18	3.125.964,01
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	3.573.207,63	1.459.970,17	0,00	34.000,46	3.539.207,17	2.079.237,00	1.242.167,71	3.321.404,71
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	155.890,91	0,00	0,00	0,00	155.890,91	155.890,91	0,00	155.890,91
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	3.676,30	2.544,57	0,00	531,73	3.144,57	600,00	166.993,42	167.593,42
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>10.194.661,40</b>	<b>4.875.871,07</b>	<b>49,53</b>	<b>66.499,64</b>	<b>10.128.211,29</b>	<b>5.252.340,22</b>	<b>5.156.368,42</b>	<b>10.408.708,64</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b> primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	3.368.453,97	2.039.496,53	131.179,75	3.237.274,22	1.197.777,69	1.197.777,69	2.395.555,38
TITOLO 2: Spese in conto capitale	1.830.957,15	1.236.289,83	115.776,22	1.715.180,93	478.891,10	478.891,10	957.782,20
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	100.320,94	65.584,08	2.480,65	97.840,29	32.256,21	32.256,21	64.512,42
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>5.299.732,06</b>	<b>3.341.370,44</b>	<b>249.436,62</b>	<b>5.050.295,44</b>	<b>1.708.925,00</b>	<b>1.708.925,00</b>	<b>3.417.850,00</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b> ultimo anno del	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione	Totale residui di fine gestione
---	----------	--------	--------	-------------	--------------	------------------------------------	---------------------------------

mandato						di competenza	
TITOLO 1: Spese correnti	3.246.486,43	1.607.512,63	441.467,24	2.805.019,19	1.197.506,56	1.864.158,33	3.061.664,89
TITOLO 2: Spese in conto capitale	1.469.773,77	972.990,79	49.415,25	1.420.358,52	447.367,73	1.313.317,96	1.760.685,69
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.705,38	3.705,38
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	196.779,38	192.889,68	76,23	196.703,15	3.813,47	240.954,39	244.767,86
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>4.913.039,58</b>	<b>2.773.393,10</b>	<b>490.958,72</b>	<b>4.422.080,86</b>	<b>1.648.687,76</b>	<b>3.422.136,06</b>	<b>5.070.823,82</b>

### 7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	529.751,60
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	179.061,34	80.242,34	229.970,25	2.781.732,83
TITOLO 3: Entrate extratributarie	960.058,05	562.061,30	550.409,83	487.691,42	569.466,81
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	63.513,76	30.382,10	1.158.977,55	860.364,05	1.451.905,90
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	155.890,91	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.055,00	0,00	0,00	76,73	166.993,42
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.180.517,72</b>	<b>771.504,74</b>	<b>1.789.629,72</b>	<b>1.578.102,45</b>	<b>5.499.850,56</b>

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	473.852,05	276.626,41	436.460,45	449.034,89	2.001.261,92
TITOLO 2: Spese in conto capitale	173.930,80	105.552,55	145.262,10	72.037,53	2.777.920,77
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	3.705,38
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	2.182,97	0,00	1.000,00	706,73	240.954,39
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>	<b>649.965,82</b>	<b>382.178,96</b>	<b>582.722,55</b>	<b>521.779,15</b>	<b>5.023.842,46</b>

## 7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	75,42	65,70	77,60	96,87	80,56

## 8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

## 9 Indebitamento

### 9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	3.631.903,53	3.199.226,91	2.390.597,56	1.730.431,70	1.281.221,04
Popolazione residente	5.577	5.473	5.390	5.352	5.309
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>651,23</b>	<b>584,55</b>	<b>443,52</b>	<b>323,32</b>	<b>241,33</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 9.2 Rispetto del limite di indebitamento

Il Comune di Pomarance dal 2009 non ha più fatto ricorso all'indebitamento, consentendo così di pagare buona parte dei numerosi ed ingenti mutui preesistenti con le risorse correnti a disposizione, più che dimezzando la quota di competenza annuale che andrà pressochè ad esaurirsi intorno al 2026.

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoeL, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,62	0,51	0,44	0,46	0,72

### 9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

<b>Contratto per derivati</b>	<b>Valore di estinzione</b>
Totale	0,00

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 9.4 Rilevazione flussi

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

## 10 Stato Patrimoniale

### 10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

#### Stato Patrimoniale primo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	73.129.973,11
Immobilizzazioni immateriali	214.916,49
Immobilizzazioni materiali	69.931.332,43
Immobilizzazioni finanziarie	2.983.724,19
C) ATTIVO CIRCOLANTE	9.264.767,99
Rimanenze	101.856,55
Crediti	7.964.950,53
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.197.960,91
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>82.394.741,10</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	61.008.123,39
Fondo di dotazione	9.276.259,09
Riserve	51.496.928,45
Risultato economico dell'esercizio	234.935,85
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	587.882,24
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.174,02
D) DEBITI	8.549.480,56
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12.248.080,89
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	12.248.080,89
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>82.394.741,10</b>

### Stato Patrimoniale ultimo anno

(i dati dell'ultimo anno del mandato riguardano l'esercizio 2022, in quanto al momento della predisposizione della presente relazione i dati 2023 non risultano ancora disponibili)

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	74.865.198,28
Immobilizzazioni immateriali	60.324,56
Immobilizzazioni materiali	72.032.083,89
Immobilizzazioni finanziarie	2.772.789,83
C) ATTIVO CIRCOLANTE	11.164.363,88
Rimanenze	0,00
Crediti	9.728.671,53
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.435.692,35
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>86.029.562,16</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	64.206.524,67
Fondo di dotazione	9.276.259,09
Riserve	53.272.816,95
Risultato economico dell'esercizio	1.168.646,43
Risultati economici di esercizi precedenti	488.802,20
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	591.866,99

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	10.994,01
D) DEBITI	6.494.202,14
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	14.725.974,35
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	14.725.974,35
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>86.029.562,16</b>

## 10.2 Conto economico in sintesi

(i dati dell'ultimo anno del mandato riguardano l'esercizio 2022, in quanto al momento della predisposizione della presente relazione i dati 2023 non risultano ancora disponibili)

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	8.791.045,89
B) Componenti negativi della gestione di cui:	8.826.454,15
Quote di ammortamento d'esercizio	2.247.612,41
C) Proventi e oneri finanziari:	-33.358,42
Proventi finanziari	2.425,01
Oneri finanziari	35.783,43
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	1.360.045,62
Proventi straordinari	1.524.843,56
Oneri straordinari	164.797,94
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	1.291.278,94
Imposte	122.632,51
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)</b>	<b>1.168.646,43</b>

## 10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

## 11 Spesa per il personale

### 11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

La tabella sottostante evidenzia l'andamento della spesa di personale nel quinquennio. Il limite di € 1.609.232,91, risulta come spesa media di personale rilevata nel triennio 2011-13 al netto di componenti escluse (secondo le indicazioni fornite da precedenti prassi e normative). Lo stesso criterio di calcolo è stato adottato per individuare la spesa a consuntivo in ciascuno degli anni dal 2019 al 2023 (i dati del 2023 sono provvisori in quanto non ancora approvato il rendiconto 2023).

L'incidenza della spesa di personale sulle spese correnti è stata calcolata come rapporto tra la spesa di personale di ciascun anno (macroaggregato 1 e 9 del titolo 1 della spesa + irap + FPV per spesa di personale) e l'ammontare delle entrate dei tre anni precedenti, come previsto dal DM 07/03/2020)

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.609.232,91	1.609.232,91	1.609.232,91	1.609.232,91	1.609.232,91
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.505.061,53	1.530.245,42	1.474.301,44	1.433.139,50	1.413.891,76
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	0,00%	22,83%	21,18%	21,62%	23,49%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

### 11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	351,23	343,72	344,88	356,84	322,79

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

### 11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	110,00	114,00	124,00	125,00	121,00

### 11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

### 11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
Interinale e altre forme di lavoro flessibile	49.589,77	62.465,00	55.260,00	66.768,37	68.910,14	72.409,11

Nel corso dell'esercizio 2023 non sono state effettuate assunzioni a tempo determinato ai sensi dell'art. 31 bis, comma 1 del D. L. 152/21 per consentire l'attuazione dei progetti previsti dal PNRR in deroga all'art 9, comma 28 del D. L. 78/10 e all'art. 259, comma 6 del D. Lgs 267/00

### 11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	NO
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

### 11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	172.768,34	177.144,00	208.073,72	196.985,72	227.960,94

### 11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	SI
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

<b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**12 Rilievi della Corte dei conti**

**Attività di controllo** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
delibera Corte dei Conti n. 142/2022/PRSE	rideterminazione della composizione dell'avanzo di amministrazione annualità 2017-2018-2019 e rideterminazione del Fondo Crediti di Dubbia e Difficile Esazione

**Attività giurisdizionale** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

**13 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto

<b>PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI</b>
--

#### 14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Servizi GGenerali - codice piano dei conti U.1.03.01.02.001	6.751,54	6.219,90	531,64
servizi generali - spese postali	6.000,00	1.000,00	5.000,00
servizi diversi - carburanti e lubrificanti	69.406,37	40.159,98	29.246,39
servizi diversi - assicurazioni	80.999,32	57.012,40	23.986,92
rimborso prestiti	708.421,08	605.101,57	103.319,51

#### 15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale **n. 58 del 27/09/2017** ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

- Alienazione partecipazioni in GAL Etruria srl
- Alienazione della partecipazione in Agenzia Energetica della Provincia di Pisa
- Alienazione della partecipazione in Fiditoscana spa
- Liquidazione di A.S.V. spa
- Razionalizzazione per Consorzio Turistico Volterra Valdicecina Valdera scrll

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 86 del 19/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2020, 2021, 2022 e 2023, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente

n. 87 del 30/12/2020

n. 62 del 29/12/2021

n. 51 del 27/12/2022

n. 72 del 21/12/2023

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha comportato nel quinquennio la necessità di adottare misure di razionalizzazione che hanno interessato:

- a) partecipazioni societarie che non rientravano in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 del TUSP;
- b) società che risultavano prive di dipendenti o che avessero un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, avessero conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- d) società per le quali si individuava la necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

I diversi piani di razionalizzazione hanno modificato l'assetto delle partecipazioni detenute dal Comune di Pomarance. Di seguito l'elenco delle società partecipate del Comune di Pomarance al 31/12/2019 (inclusivo delle società per le quali era già deliberata la liquidazione).

<b>Denominazione società</b>	<b>Codice fiscale società</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>
Azienda Servizi Ambientali s.p.a.	01177760491	0,88
Auxilium Vitae Volterra s.p.a.	01470000504	0,80
Azienda Pisana Edilizia Sociale	01699440507	1,50
Azienda Servizi Val di Cecina spa in liquidazione	01355200500	
Consorzio per lo sviupo delle aree geotermiche s.c.a.r.l. - COSVIG	00725800528	14,43
Consorzio Turistico Volterra Valdicecina Valdera	01308340502	2,42
Fidi Toscana s.p.a.	01062640485	0,0037

GAL Etruria s.c.a.r.l.	01404240499	1,70
Geo Energy Service s.p.a.	01795990504	86,70
CTT Nord s.r.l.	01954820971	0,63
Retiambiente s.p.a.	02031380500	0,34
C.P.T. spa - in liquidazione	01024770503	
Promozione e sviluppo Valdicecina s.r.l. - in liquidazione	01415520491	

Nel corso del quinquennio l'ente, come previsto dall'ecitate delibere di razionalizzazione, ha ceduto le partecipazioni in

- Gal Etruria (con effetto dal 2018 in quanto esercitato il diritto di recesso come previsto da Statuto ma definitivamente dichiarato con arbitrato del 05/07/2022).
- Consorzio Turistico Volterra Val di Cecina Valdera per mancato raggiungimento del limite di fatturato di €1.000.000 come previsto dal TUSP)
- Fidoscana s.p.a. perché ritenuta non necessaria (cessione delle quote a Regione Toscana nel settembre 2020)

Si è inoltre conclusa la liquidazione di CPT spa.

Nel quinquennio considerato, il Comune di Pomarance ha acquisito nuove partecipazioni in:

- Farmavaldera srl (tramite conferimento del ramo d'azienda della farmacia Comunale di Serrazzano con data 1 aprile 2021)
- Gal Terre Etrusche s.r.l. per la gestione dei bandi leader nel mese di ottobre 2023

Di seguito l'elenco delle società partecipate del Comune di Pomarance al 31/12/2023.

Denominazione società	Codice fiscale società	% Quota di partecipazione	ATTIVITA'
Azienda Servizi Ambientali s.p.a.	01177760491	0,88	Gestione del servizio idrico

			integrato
Auxilium Vitae Volterra s.p.a.	01470000504	0,80	attività di riabilitazione in ambito ospedaliero e ambulatoriale
Azienda Pisana Edilizia Sociale	01699440507	1,50	Gestione dell'edilizia residenziale pubblica
Azienda Servizi Val di Cecina spa in liquidazione	01355200500		
Consorzio per lo sviluppo delle aree geotermiche s.c.a.r.l. - COSVIG	00725800528	14,43	Gestione del fondo geotermico
Geo Energy Service s.p.a.	01795990504	89,26	Gestione del servizio di teleriscaldamento
CTT Nord s.r.l.	01954820971	0,63	Servizi di trasporto pubblico locale
Retiambiente s.p.a.	02031380500	0,22	Servizio integrato dei rifiuti
Farmavaldera s.r.l.	01324660503	0,41	Servizio farmaceutico
Promozione e sviluppo Valdicecina s.r.l. - in liquidazione	01415520491		
Gal Terre Etrusche	02489030508	6,54	Gestione fondi leader

Oltre alle partecipazioni come sopra elencate, il comune di Pomarance detiene, tramite le proprie società partecipate CTT Nord srl, Cosvig srl e Retiambiente spa, altre partecipazioni indirette (l'elencazione puntuale è contenuta nelle deliberazioni di razionalizzazione delle partecipate ai sensi dell'art. 20 comma 1 del TUSP)

L'attuale assetto delle partecipazioni comunali deriva dal processo di verifica della possibilità di attuare la governance pubblica tramite organismi esterni, secondo le regole e i principi contenuti nel TUSP (D. Lgs 175/16). Per questo preme sottolineare che quasi tutte le partecipazioni comunali detenute dal Comune di Pomarance sono correlate all'erogazione di servizi pubblici (servizio farmaceutico, Teleriscaldamento) spesso erogati a livello di ambito (servizio idrico integrato, raccolta e smaltimento rifiuti, edilizia residenziale pubblica).

Le altre società non ricollegabili a servizi pubblici locali, si ritengono comunque strumentali al raggiungimento degli scopi dell'amministrazione.

Riguardo alla "salute" delle suddette azienda, ci si sofferma sulle società in house maggiormente rappresentative per il comune di Pomarance, ovvero Ges spa e Cosvig scrll.

Per GES spa è in corso un processo di razionalizzazione generale necessaria a migliorare gli indici di redditività e liquidità messi in crisi dal caro energia delle annualità 2021 e 2022 e dalle problematiche della rete Comunale di Pomarance sempre dello stesso periodo.

Per COSVIG scrll si è in attesa della scissione del ramo d'azienda di SestaLAB, senza il quale non sarà possibile attuare alcuna gestione del fondo geotermico (attività strumentale prevalente);

Per CTT nord si prevede l'esercizio del diritto di recesso, poiché i servizi di TPL (Trasporto Pubblico Locla) sono assegnati tramite gara e non tramite ricorso ad affidamenti in house o tramite gare così dette "a doppio oggetto". E' stata mantenuta la partecipazione sino ad ora per verificare la possibilità di garantire la presenza sul mercato di un operatore abilitato allo svolgimento dei servizi di trasporto pubblico così detti "deboli", con la precisazione che al momento non si hanno evidenze che tale eventualità possa concretizzarsi sul nostro comune, con la conseguenza che si dovrà procedere a breve con l'esercizio del diritto di recesso come previsto dall'ultima razionalizzazione delle partecipazioni del dicembre 2023.

### 15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	SI
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	SI

### 15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

(Per la partecipata COSVIG scrl non sono state attuate misure di contenimento della spesa di personale se non nei limiti del personale cessato. Si attendono gli sviluppi futuri sul nuovo assetto dell'azienda per eventuali valutazioni in merito).

### 15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

#### **Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	013			110.573.932,00	0,88	82.135.719,00	2.463.508,00
Società r.l.	005			247.564,00	27,45	-720.320,00	-154.046,00
Società r.l.	013			11.594.800,00	14,43	3.029.438,00	23.933,00
Società per azioni	008			4.225.408,00	86,70	2.096.829,00	168.044,00
Società r.l.	011			10.401.600,00	1,50	1.463.173,00	3.817,00
Società r.l.	004			119.369.827,00	0,63	43.097.208,00	2.223.018,00
Società per azioni	005			54.220,00	0,34	21.979.788,00	70.180,00
Società r.l.	013			10.569.739,00	0,80	3.690.322,00	155.086,00
Società r.l.	010			655.741,00	2,42	128.110,00	1.005,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

#### **Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	013			112.874.655,00	0,88	99.019.202,00	5.363.007,00
Società r.l.	013			8.573.889,00	14,43	4.692.278,00	201.010,00
Società per azioni	008			6.265.947,00	89,26	2.123.339,00	-143.652,00
Società per azioni	011			10.280.654,00	1,50	1.479.151,00	7.360,00
Società r.l.	004			10.194.121,00	0,63	44.081.342,00	203.235,00
Società per azioni	005			236.445.848,00	0,22	38.379.731,00	240.268,00
Società r.l.	013			10.340.419,00	0,80	3.797.795,00	15.179,00

Società r.l.	009			10.460.671,00	0,41	3.130.309,00	528.671,00
--------------	-----	--	--	---------------	------	--------------	------------

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

## 15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

### **Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

### **Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	005			1.964.308.487,00	0,22	38.139.465,00	28.957,00
Società r.l.	009			9.312.624,00	0,41	2.951.753,00	478.146,00
Società per azioni	008			6.265.947,00	89,26	2.123.339,00	-143.652,00
Società per azioni	013			112.874.655,00	0,88	99.019.202,00	5.363.007,00
Società r.l.	011			10.280.654,00	1,50	1.479.151,00	7.360,00
Società r.l.	004			7.360,00	0,63	44.081.342,00	203.235,00
Società per azioni	013			10.340.419,00	0,80	3.797.795,00	15.179,00
Società r.l.	013			0,00	14,43	0,00	0,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

## 15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 58 DEL 27/09/2017	CESSIONE azioni fidoscana	atto notarile del settembre 2020	conclusa
DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 58 DEL 27/09/2017	MESSA IN LIQUIDAZIONE DI A.S.V. spa	verbale dell'assemblea di ASV del 18/01/2020	in corso
DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 87 DEL 30/12/2020	RECESSO DA CONSORZIO TURISTICO VOLTERRA VALDICECINA VALDERA SRL	verbale dell'assemblea del Consorzio turistico del 25/05/2022	conclusa
DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 58 DEL 27/09/2017	RECESSO DA GAL ETRURIA	Arbitrato del 05/07/2022	conclusa

## PARTE VI - RISULTATI DEL MANDATO

### INTRODUZIONE DEL SINDACO ILARIA BACCI

#### PREMESSA

Il mandato 2019-2024, fin dall'inizio e per tutta la sua durata, è stato caratterizzato da eventi straordinari e circostanze che ne hanno condizionato l'andamento costringendo gli amministratori ad adeguare gli indirizzi e gli obiettivi ai vari cambiamenti e criticità che si sono succeduti.

A pochi mesi dall'insediamento del nuovo Consiglio Comunale a seguito delle elezioni amministrative del 26 maggio 2019, e precisamente il 31 gennaio 2020, dopo solo otto mesi di legislatura, è stato dichiarato lo stato di emergenza nazionale a causa della pandemia Covid-19 terminato due anni dopo, il 31 marzo 2022.

La pandemia è stato un evento eccezionale e di straordinaria gravità, che ha sconvolto il sistema socio-economico globale con pesanti ripercussioni anche a livello delle amministrazioni locali. Una situazione del tutto inedita che ha avuto un impatto dirimpente sulla vita delle persone e quindi anche sulla nostra comunità e sulla pubblica amministrazione, chiamata a rispondere a molteplici necessità dei cittadini e ad erogare servizi in situazioni di grande difficoltà.

La risposta del Comune di Pomarance per far fronte a questa emergenza è stata totale ed ha assorbito importanti risorse umane ed economiche, sia per la tutela della salute pubblica, con il supporto ai cittadini nella gestione di difficili situazioni e al servizio sanitario per l'attività di sorveglianza e di tracciamento, sia dal lato economico attraverso importanti aiuti.

Durante il periodo pandemico sono stati erogati circa un milione di euro in aiuti di risorse dell'Ente a favore dei cittadini, associazioni, imprese, anche a causa della chiusura

temporanea della attività lavorative, in forma di trasferimenti diretti di contributi e attraverso agevolazioni, esenzioni/riduzioni di imposte/tasse.

In piena emergenza Covid, ad aprile 2020, l'amministrazione ha dovuto gestire anche un'altra emergenza a causa della sopraggiunta certificazione di inidoneità statica e sismica dell'edificio scolastico di Montecerboli. I risultati delle indagini hanno reso necessario programmare lo spostamento della scuola primaria in un altro edificio rispondente ai requisiti richiesti dalla legge per gli edifici strategici, quali sono le scuole di ogni ordine e grado.

La scuola primaria di Montecerboli, all'epoca chiusa per il Covid-19, è stata quindi trasferita per essere riaperta all'inizio dell'anno scolastico, nel mese di settembre 2020, nel plesso scolastico di Larderello, distante 2 Km, dopo i lavori di adeguamento eseguiti nei mesi di giugno/settembre.

Tale trasferimento ha comportato una complessa ed impegnativa riorganizzazione che ha interessato diverse strutture in quanto l'edificio di Larderello, oltre alle scuole secondarie di primo grado, ospitava la sede della società partecipata del Comune Cosvig srl ed una palestra adibita a pesistica che è stato necessario trasferire. Il plesso scolastico di Larderello adeguato e riorganizzato è stato interamente destinato a scuola primaria e secondaria di primo grado. La pesistica è stata trasferita nella vicina palestra comunale e la sede della società partecipata Cosvig srl in locali di proprietà Enel ceduti in comodato al Comune ed adeguati alle nuove necessità con lavori terminati entro la fine dell'anno 2020.

A febbraio 2022, quando ancora non era terminato lo stato di emergenza Covid, è scoppiata la guerra in Europa con l'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione Russa, causando la più grande crisi europea dalla seconda guerra mondiale. La prima terribile conseguenza è stata la crisi umanitaria alla quale è seguito uno shock economico e finanziario soprattutto nei mercati delle materie prime in cui si è registrata un'impennata dei costi del petrolio, gas, grano e l'aumento esponenziale dei prezzi dell'energia.

Le conseguenze di questa enorme emergenza umanitaria ed economico-finanziaria hanno direttamente interessato il nostro Comune fin da subito occupato nell'accoglienza di decine di profughi ucraini che hanno trovato sistemazione ed assistenza sul nostro territorio anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale per l'apertura di un Cas (Centro di accoglienza straordinaria).

L'impatto dell'aumento delle materie prime e dei costi energetici è stato enorme ed ha imposto l'adeguamento dei prezzi dei lavori già in corso di esecuzione e quindi la necessità di reperire risorse aggiuntive non previste in fase di gara. I maggiori costi delle utenze degli edifici comunali e dell'illuminazione pubblica sono quasi raddoppiati incidendo molto sulla parte corrente del bilancio che non presenta margini di manovra, considerata la sostanziale incomprimibilità delle spese correnti composte da:

- le spese del personale, le spese per le utenze/illuminazione pubblica, le spese per garantire la funzionalità dell'Ente, i fondi di accantonamento previsti per legge, le spese per la manutenzioni ordinarie, le spese per garantire la quantità e la qualità dei servizi erogati direttamente o indirettamente dall'Ente (trasferimenti per il trasporto pubblico locale, per i servizi socio assistenziali, gestione musei e teatri, ufficio turistico, cinema, biblioteca, impianti sportivi, 10 cimiteri, servizi scolastici etc), le rate di ammortamento dei mutui;

per un totale di circa € 6 milioni (esclusa la TARI che viene riscossa dall'Ente ed interamente trasferita al nuovo Gestore unico a copertura integrale dei costi del servizio).

Le rate di ammortamento dei mutui, tutti contratti prima dell'anno 2009, in questo mandato, dal 2019 al 2023 sono state pari a circa € 650.000,00 all'anno e, nelle mutate condizioni economico finanziarie degli ultimi anni, hanno inciso pesantemente sulla parte corrente del bilancio limitando le azioni della attuale amministrazione. Già dal 2024 invece, grazie al regolare ammortamento dei mutui e alla scelta dell'amministrazione di non accedere a nuovo indebitamento, la rata si ridurrà ad € 507.349,74, per scendere ulteriormente nel 2025 ad € 308.257,46 e nel 2026 ad € 246.098,52.

**La sostanziale diminuzione della rata annuale dei mutui consentirà di liberare importanti risorse dai prossimi anni, ma già a partire dal 2024 saranno disponibili risorse per finanziare la parte corrente di bilancio.**

L'attuale amministrazione, nonostante la situazione di generale crisi aggravata dal blocco delle risorse geotermiche di cui infra e dall'inflazione che continua ad erodere la capacità di spesa, ha scelto di non ricorrere ad ulteriore indebitamento per consolidare e garantire la situazione di equilibrio dell'Ente.

Solo grazie ad una attenta ed oculata gestione è stato possibile assorbire i nuovi costi (non previsti né prevedibili), senza aumentare il gettito fiscale e quindi senza sostanziali variazioni di imposte/tasse/tariffe. L'invarianza della imposizione fiscale, per non gravare sulla cittadinanza il peso dei maggiori costi in un periodo di generale crisi e difficoltà, ed il mantenimento della quantità e qualità dei servizi offerti, sono diventati obiettivi di mandato che oggi possiamo dichiarare pienamente raggiunti ma che hanno richiesto un continuo adattamento e una continua revisione delle priorità per garantire la generale sostenibilità.

Il quadro di forte criticità causato dalla pandemia e dalla guerra in Ucraina ha assunto per il nostro Comune conseguenze ancora più gravi e particolarmente pregiudizievoli perché l'amministrazione, **per la prima volta in questi anni di mandato, ha subito la mancata continuità della disponibilità delle risorse geotermiche.**

**Il Comune di Pomarance è il comune con la più alta produzione elettrica da energia geotermica ed ha assegnata la quota maggiore di risorse derivanti da contributi e canoni geotermici (art. 16 D.Lgs. 11/2/2010 n. 22) pari a circa € 2.100.00,00 all'anno.**

Tali risorse, con le limitazioni sopra indicate sulla parte corrente di bilancio e con la drastica riduzione della parte investimenti per la fine delle compensazioni ambientali dovute da Enel, che in passato ammontavano a circa 1 milione di euro l'anno, costituiscono in sostanza le uniche disponibilità libere da utilizzare per dare attuazione alla scelte politiche dell'amministrazione.

Ben si può comprendere, quindi, quale possa essere il pregiudizio arrecato all'amministrazione in caso di blocco delle risorse geotermiche, di fatto avvenuto a seguito della Legge regionale 42/2021 che ha introdotto la deroga alla disciplina relativa all'attribuzione delle risorse geotermiche disponendo che *“nel periodo necessario alla trasformazione del Consorzio per lo sviluppo delle aree geotermiche s.c.r.l (Co.SviG) in società “in house” della Regione e, comunque, non oltre il 31 dicembre 2024 le risorse di cui all'articolo 7, comma 2, lettere a) e b), che, ai sensi di tale norma, sono destinate al Co.Svig s.c.r.l. sono assegnate ai comuni delle aree geotermiche mediante la deliberazione della Giunta regionale.”*

In realtà l'assegnazione diretta delle risorse ai Comuni ha subito enormi ritardi, oltre due anni, tanto che è stato possibile **solo a settembre 2023 accertare nel bilancio comunale le risorse della produzione 2021, mentre le risorse relative alle produzioni geotermiche 2022 e 2023, per il complessivo importo di € 4,5 milioni, ad oggi non sono ancora disponibili in attesa degli atti regionali per l'erogazione a seguito del tavolo istituzionale del 27 febbraio 2024 che ne ha approvato la ripartizione.**

L'attuale mandato amministrativo è stato segnato anche dalla complessa situazione di crisi che ha interessato le due più importanti società partecipate dal Comune di Pomarance: **la società Geo Energy Service S.p.a. che gestisce l'impianto di teleriscaldamento geotermico e il Consorzio per lo sviluppo delle aree geotermiche s.c.r.l (Co.SviG) che, fino alla entrata in vigore della L. Regionale 42/2021, gestiva le risorse del Fondo Geotermico.**

**GEO ENERGY SERVICE S.P.A.**

La società partecipata in house GES gestisce il servizio di erogazione del teleriscaldamento sull'intero territorio comunale, con specifico contratto di servizio intrattenuto con il Comune di Pomarance. Nel corso del mandato 2019-2024, sono emerse importanti criticità all'interno della società, peraltro presenti da diversi anni e non nuove ma mai adeguatamente affrontate, sia per quanto riguarda la gestione amministrativa ed economico-finanziaria che per ciò che attiene alla gestione tecnica delle rete presente nel capoluogo comunale.

Assieme agli altri soci GES dell'area geotermica tradizionale, è stato iniziato e portato avanti un significativo percorso di ristrutturazione e risanamento della società, prendendo atto della situazione di crisi aziendale venutasi a concretizzare, specie con l'incremento abnorme dei costi energetici e delle materie prime a seguito della crisi in Ucraina, costi peraltro integralmente assorbiti dalla società e non riversati sull'utenza finale in ragione della staticità della tariffa.

**Con la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione**, sul versante della gestione amministrativa ed economico-finanziaria sono state intraprese significative azioni di riduzione dei costi comprimibili, efficientamento, e sana e prudente gestione economica, compresa anche la dilazione concordata dei termini di pagamento con tutti i fornitori.

Allo stesso tempo si sono intraprese iniziative di miglioramento delle politiche aziendali legate al personale ed alla gestione di strutture e mezzi. Questo ha comportato una prima significativa riduzione di costi e miglioramento dell'efficienza aziendale. Dall'altro lato si è svolta una prima attività di monitoraggio su parti di rete del capoluogo, ove più frequenti si sono manifestate inefficienze e rotture con conseguenti interventi manutentivi ad elevato costo e ad alta intensità di manodopera. Ciò ha portato a ridurre in maniera drastica le inefficienze tecniche della rete ed il numero degli interventi di manutenzione, con importante riduzione dei costi attuali e prospettici. Continuano inoltre le iniziative di valutazione e studio per ottenere ulteriori miglioramenti, anche in termini di qualità del servizio erogato all'utenza, talvolta non adeguato a standard di servizio accettabili.

**Il piano di risanamento predisposto dal Presidente del CdA ed assentito dall'Assemblea dei soci**, prende atto di questi primi miglioramenti, e fissa un percorso condiviso che vede come obiettivi da continuare a perseguire il raggiungimento di miglioramenti nell'efficienza e nella riduzione dei costi, una rivisitazione dei contratti di servizio vigenti tra società e soci pubblici al fine di uniformarli e rendere gli stessi finanziariamente sostenibili per GES, una più chiara ed equa ripartizione dei costi di taluni interventi di manutenzione straordinaria che veda il più diretto coinvolgimento finanziario del Comune, nonché in prospettiva una parziale rivisitazione delle tariffe che conduca, nel lungo periodo, alla piena sostenibilità della società.

Va infatti ricordato che anche **nel mandato 2019-2024 le tariffe del servizio di teleriscaldamento erogato da GES ed approvate dal Comune di Pomarance, sono rimaste totalmente invariate (ed in concreto sono bloccate da oltre quindici anni)**, avendo come già detto la società stessa integralmente assorbito gli aumenti dei costi energetici del periodo di crisi ucraina e, pressoché per intero, anche l'aumento dei costi dovuti all'inflazione, con una stima di incremento pari a circa il 30/40% e senza che tali maggiori costi siano stati recuperati sugli utenti del servizio tramite modifica della tariffa in quanto l'efficientamento dei vari processi societari è stato indicato dal Comune di Pomarance come obiettivo propedeutico all'eventuale adeguamento delle tariffe.

Al termine del mandato quindi si può affermare che, nonostante alcune criticità ancora presenti, le prospettive economico-finanziarie, tecniche e gestionali di GES appaiono migliori

di quelle che si sono presentate nel 2019 all'epoca dell'insediamento dell'attuale Amministrazione.

### **CO.SVI.G. SCARL**

La vicenda della partecipata si snoda nel corso dell'intero mandato 2019-2024.

Primo punto di svolta il **2021 quando Regione Toscana prende atto della impossibilità di affidare le attività di c.d. "gestione del Fondo Geotermico" a quella società, priva dei requisiti dell'in house providing, data la presenza di un ramo d'azienda che svolge attività sul mercato.**

A questa decisione di Regione Toscana segue nel 2022 la scelta dei Comuni soci di adottare **delibere consiliari di separazione del ramo d'azienda (c.d. Sesta Lab) da Cosvig** al fine di consentire alla società di poter tornare a svolgere le attività legate al Fondo Geotermico.

Tali delibere ricevono **pareri negativi da parte della Corte dei Conti e dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato che indicano l'imprescindibile necessità di cedere il ramo d'azienda di Sesta Lab poiché attività lesiva della concorrenza e vietata agli Enti soci e certificano la perdita del requisito di società in house anche per i Comuni soci.**

Questo ha comportato la necessità dei Comuni di ottenere la cessione del ramo d'azienda per poter continuare a mantenere la partecipazione societaria, e sul punto si rinvia integralmente a quanto stabilito dal Consiglio Comunale con propria deliberazione contenente la Revisione ordinaria delle partecipate per il 2023.

Il Comune di Pomarance, assieme ad altri Comuni soci dell'area geotermica tradizionale, sin dal 2022 si è mosso verso la società e verso il socio Regione Toscana perché si procedesse quanto più celermente possibile **alla cessione del ramo d'azienda Sesta Lab, eliminando parte delle problematiche presenti.** Allo stesso tempo però, si è addivenuti anche alla determinazione della altrettanto imprescindibile necessità di assicurare credibili prospettive di continuità aziendale alla società anche una volta risolta la problematica di Sesta Lab, stante il fatto che la normativa in materia di società partecipate, specie nella tipologia delle cosiddette in house, pone limiti stringenti agli Enti soci, soprattutto per ciò che attiene alla dimensione economico-finanziaria delle stesse, alla loro gestione concreta, ed alla sussistenza di elementi di criticità da valutare, e **considerato che sussiste comunque il divieto di soccorso finanziario verso le partecipate per le quali non ci sono concrete prospettive di continuità e funzionalità e questo impone quindi la massima attenzione nelle scelte, anche amministrative e gestionali, degli Enti soci che debbono muoversi nell'alveo di quanto la legge stabilisce.**

La volontà di trovare soluzioni che garantiscano i dipendenti e la convinzione che solo una strutturata e funzionale riforma della società possano essere il viatico perché Cosvig, in un arco temporale medio, possa diventare una struttura di vero e fattivo supporto agli Enti soci, davvero utile e funzionale all'interesse generale delle comunità amministrare, hanno evidenziato che **l'unica prospettiva** per assicurare un futuro alla società e ai suoi dipendenti **è un serio piano di ristrutturazione che indichi come Cosvig Scrl possa raggiungere la sostenibilità economico e finanziaria a seguito dello scorporo di Sesta Lab.** **A quasi due anni dalle menzionate deliberazioni consiliari il Comune di Pomarance attende di conoscere quali siano le proposte per arrivare a questo risultato.**

### **CONCESSIONE GEOTERMICHE AD ALTA ENTALPIA**

Nel corso del mandato, sin dall'inizio della stessa nel 2019, abbiamo iniziato ad attivarci, per tentare di definire un credibile percorso di soluzione per la questione della, **ormai imminente, scadenza delle concessioni geotermiche ad alta entalpia.** Questo tema basilare per la tenuta del tessuto economico produttivo, e sociale, locale non aveva infatti finora ricevuto la

debita attenzione. Dopo aver effettuato una attenta e ponderata analisi delle effettive possibilità, nel quadro della disciplina nazionale ed europea, siamo addivenuti a definire un percorso che portasse a superare il limite temporale imposto alle concessioni, così permettendo una possibilità di dilazione ulteriore dei tempi delle concessioni in essere e coltivate. Ciò infatti da un lato permette di garantire i menzionati interessi generali economici e sociali, e dall'altro di assicurare un asset strategico a livello nazionale in termini di sicurezza energetica e di approvvigionamento, ed allo stesso tempo è garanzia circa i valori ambientali, paesaggistici e sanitari collegati.

Dopo infruttuosi tentativi parlamentari esperiti durante il periodo Covid, nonostante la crisi energetica conseguente alla crisi Ucraina, **da circa un anno sono riprese le iniziative sia in sede parlamentare che governativa, per trovare una soluzione che mettesse in sicurezza il settore geotermico dell'alta entalpia per produzione di energia elettrica che hanno portato all'approvazione del Decreto Legge 9 dicembre 2021, n. 181, convertito con modificazioni in Legge 2 febbraio 2024, n. 11** che, all'articolo 3 introduce disposizioni di modifica ed additive dell'articolo 16 del Decreto Legislativo 22/2022 che **consentono all'autorità procedente (Regione Toscana, autorità amministrativa delegata alla rimodulazione in quanto Ente già rilasciante le concessioni in essere) di procedere alla rimodulazione delle concessioni ad alta entalpia in corso di coltivazione ed in scadenza al 31 dicembre 2026** (termine definito da due successive proroghe tecniche per allineare i tempi di indizione ed esperimento di eventuali gare di assegnazione).

In tale intervento normativo, **previa presentazione di un piano pluriennale di investimenti da parte del concessionario in essere**, che porti elementi di miglioramento impiantistico, ambientale e dei livelli occupazionali, si prevede che possa essere determinata **una rimodulazione sino a venti anni delle concessioni in essere**.

Un risultato storico dopo anni di generalizzato disinteresse che però richiede una azione amministrativa concreta da parte di Regione Toscana, autorità procedente, verso la quale il Comune di Pomarance, in accordo con i Comuni limitrofi, si è mosso attivamente sia per chiedere di procedere secondo legge verso il concessionario al fine di avere un piano di investimenti credibile e d'interesse per la collettività locale, sia perché i tempi - peraltro già strettamente contingentati dalla legge - siano quanto più velocizzati al fine di mettere formalmente in sicurezza un comparto essenziale per la realtà locale. Porremo quindi in essere una azione costante di stimolo e di sollecitazione verso la Regione, attualmente primo attore della vicenda, perché questa occasione storica e probabilmente irripetibile alla quale abbiamo lavorato alacremente per anni non vada sprecata poiché caposaldo dell'azione politica dell'Amministrazione comunale e struttura portante dell'economia e della società locale.

\* \* \*

Nonostante il contesto in cui l'amministrazione ha operato in questa consiliatura (2019-2024) non sia stato favorevole a causa dello stato di emergenza nazionale per la pandemia Covid-19 a pochi mesi dall'inizio del mandato, della guerra in Ucraina a metà mandato e dal blocco delle risorse geotermiche tuttora in corso, l'attività della amministrazione è stata molto proficua ottenendo importanti risultati su tutte le deleghe assegnate. Molti obiettivi di mandato sono stati raggiunti, alcuni è stato necessario rivederli per le mutate condizioni, anche economiche, mentre altri, anche non inseriti nel programma di mandato, sono stati realizzati.

**Il Comune di Pomarance nel mandato 2019-2024 ha ottenuto finanziamenti a fondo perduto ed ha avviato e finanziato gare con fondi regionali, statali e PNRR per € 6.356.996,50.**

**E' stato l'unico Comune della Provincia di Pisa ad aver ottenuto il finanziamento di € 4.628,922,00 per la nuova costruzione dell'edificio scolastico da destinare a scuola primaria e secondaria di primo grado di Pomarance, i cui lavori saranno consegnati**

**entro la fine del corrente mese di marzo.**

Gli ulteriori interventi finanziati con il PNRR Nex Generation ed in corso di esecuzione per un totale di € 900.000,00 sono:

**gli interventi di manutenzione straordinaria della copertura e della terrazza della piscina di Larderello ed interventi alla vasca;**

**la ricostruzione della scuderia presso il maneggio Santa Barbara a Pomarance;**

**la ristrutturazione della ex scuola di San Dalmazio come centro polifunzionale per i servizi alla famiglia;**

**e l'intervento ultimato di riqualificazione funzionale dell'annesso e dell'asilo nido il Boschetto di Pomarance per € 74.000,00.**

Molti interventi sono stati eseguiti sulla viabilità comunale, per i quali si rimanda ad una sezione successiva. Numerose ed importanti sono state le opere valorizzazione e riqualificazione urbana eseguite nel corso di questa amministrazione, prima tra tutte il Parco urbano del Gallerone a Pomarance con i percorsi pedonali, l'area cani, gli orti sociali, il campo da bocce, area fitness, area giochi, ma anche la nuova pavimentazione della piazza e zone limitrofe del borgo di Libbiano, il completamento del giardinetto posto in Via Garibaldi a Pomarance, la realizzazione di percorsi pedonali presso il parco la Rotonda di Montecerboli, i nuovi percorsi pedonali nell'area circostante l'edificio scolastico a Larderello, l'importante collegamento tra il paese di Montecerboli e Larderello attraverso un percorso pedonale completato dalla nuova illuminazione pubblica e dalla asfaltatura del corrispondente tratto di strada.

Il polo scolastico di Larderello (scuola materna, scuola primaria e secondaria di primo grado) è stato ampliato, riqualificato e valorizzato attraverso la completa ristrutturazione del "teatrino" dell'edificio della scuola materna S. Tarcisio, da anni chiuso ed in stato di abbandono, ed attraverso importanti interventi che hanno interessato anche il vicino edificio che ospita la scuola primaria e secondaria di primo grado, adeguato negli spazi sia interni che esterni potendo così oggi beneficiare di un'area esterna attrezzata per attività ricreative e di aule all'aperto in mezzo alla pineta circostante collegate alla scuola da sentieri aperti al pubblico e quindi usufruibili anche dalla cittadinanza, con il complessivo recupero di tutta l'area circostante.

Tra i progetti più grandi ed importanti che questa amministrazione ha portato avanti in continuità con le precedenti, avviando e quasi ultimando i complessi lavori, si annoverano:

- la realizzazione dell'area polifunzionale il Piazzone" con la realizzazione del parcheggio a servizio del Centro Commerciale Naturale di Pomarance e la viabilità di collegamento, l'ascensore in vetro e la terrazza panoramica sulla Valle del Cecina, lavori in parte conclusi ed in parte in corso di progressivo avanzamento tanto che se ne prevede lo stato quasi conclusivo entro la fine del mandato;

- la ristrutturazione del fabbricato "Il Villino" a Larderello, quale struttura residenziale terapeutico riabilitativa per ragazzi minorenni, la cui fine lavori si prevede di formalizzare nel prossimo mese di maggio con successiva messa a disposizione dell'ASL attraverso contratto di comodato, come da protocollo sottoscritto da questa amministrazione, ASL, SDS e Regione Toscana, per facilitare la successiva gestione.

Numerosi sono stati anche gli interventi di riqualificazione sugli impianti sportivi, edifici scolastici, infrastrutture di interesse pubblico e di interesse sociale, cimiteri.

**A causa della mancata disponibilità delle risorse delle ultime due annualità di produzione geotermica alcune opere non è stato possibile realizzarle ma si lasciano finanziati ed in parte progettati:**

- i lavori di asfaltatura della strada di Lanciaia, i lavori di asfaltatura del centro urbano di Larderello; i lavori di riqualificazione del parco della Rimembranza di Pomarance, la riqualificazione e pavimentazione della piazza di Montegemoli; la ristrutturazione dell'edificio ex scuole di Montecerboli; la riqualificazione dell'ingresso del paese di Micciano,

riqualificazione piazza dei Caduti di Serrazzano, il camminamento lungo il Viale della Costituzione a Pomarance.

Altra importante situazione che questa amministrazione ha gestito e risolto è il delicato passaggio dell'infrastruttura idropotabile della frazione di Larderello ceduta da Enel al Comune nel 2013 e da allora rimasta, fino a settembre 2021, nella gestione di Enel e mai inserita nel perimetro del Servizio Idrico Integrato d'Ambito per il passaggio della gestione ad ASA S.p.A. E' oggi in corso di esecuzione apposita convenzione ex art. 157 del Decreto Legislativo 152/2006, e relativi Addenda, stipulata fra Comune di Pomarance, AIT e ASA, volta all'adeguamento di parti di impianto di rete propedeutiche all'inserimento in gestione provvisoria nel perimetro SII secondo quanto disposto dal Disciplinare Tecnico AIT approvato con Delibera Assembleare n. 16/2017 e dal Decreto Dirigenziale AIT n. 39/2015 (Procedure per la presa in carico di infrastrutture realizzate da soggetti diversi dal Gestore del SII). In quegli atti sono previsti interventi già da tempo in corso di realizzazione che verranno completati nei prossimi mesi, e che permetteranno la presa in carico delle opere, e l'erogazione del servizio nel perimetro SII dal gestore ASA, che è stimata nel mese di giugno del corrente anno.

**Nel corso dei cinque anni di mandato l'amministrazione è intervenuta anche investendo importanti risorse con bandi pubblici finalizzati a supportare ed incentivare iniziative ed attività che hanno fini di pubblico interesse nei vari settori: sociale-sanitario, culturale, del turismo e promozione del territorio, sportivo e produttivo.**

Sono state inoltre attivate specifiche misure a supporto di processi di riqualificazione urbana e volte al recupero del patrimonio edilizio attraverso il bando "facciate" per incentivare la ristrutturazione delle facciate esterne degli edifici nei centri urbani, ed un bando finalizzato alla manutenzione straordinaria sulle strade consortili e bianche che sono state oggetto di importanti interventi a beneficio della rete infrastrutturale e della generalità dei cittadini che abitualmente le utilizzano.

Altra specifica misura è stata prevista per sostenere le attività agricole - aventi unità locale nel territorio del Comune di Pomarance e che svolgono attività di allevamento di ovini, caprini, bovini, equini o altre specie di interesse zootecnico - nella realizzazione di idonei sistemi di recinzione al fine di prevenire danni agli esemplari allevati.

Sono stati pubblicati anche bandi per l'erogazione di contributi per interventi di efficientamento energetico e per spese relative ai consumi per il riscaldamento domestico specificatamente rivolti alle utenze non fornite dalla rete di teleriscaldamento geotermico, con la duplice finalità di sostenere interventi di efficientamento energetico sul territorio e di compensazione verso quei soggetti che per motivi strettamente tecnici non possono usufruire delle reti di teleriscaldamento, che coprono una parte rilevante del territorio comunale ma non la totalità.

Altra misura specifica è stata prevista, in via sperimentale, per contrastare il calo demografico. La crisi demografica che colpisce tutta l'Italia e lo spopolamento delle aree interne hanno riflessi anche nel nostro Comune. Lo scorso anno 2023 il saldo naturale e migratorio ha avuto un risultato negativo (- 43) ma sensibilmente migliore rispetto al saldo degli anni precedenti. L'andamento di un anno non può essere considerato strutturale ma è comunque un segnale positivo.

Il "Bonus residenzialità" è una misura sperimentale rivolta a verificare quanto l'incentivazione economica possa influire sulla scelta di vivere Pomarance.

Si tratta di contributi a fondo perduto per incentivare sia il flusso migratorio, porre un freno al flusso emigratorio e contrastare la diminuzione della popolazione, sia l'insediamento di piccole attività commerciali nei centri abitati del Comune che ne sono sprovvisti.

## **CULTURA**

Nel corso del mandato che va a concludersi il Comune di Pomarance ha inteso dare un

rinnovato impulso alla cultura, intesa nelle sue più varie e diverse forme. La crisi pandemica ha per certi versi rafforzato questa volontà nella consapevolezza che proprio a partire dalla cultura si potessero ricucire quelle fratture che l'isolamento forzato derivato dalla pandemia aveva prodotto in tutta la comunità.

Un filo conduttore ha guidato l'intervento dell'Amministrazione: ridare luce e vita ai luoghi più significativi del nostro territorio.

**I nostri tre teatri (Coraggiosi, De Larderel e Florentia) sono stati una vera e propria risorsa ospitando le varie stagioni teatrali in diretta collaborazione con Fondazione Toscana Spettacolo e Officine Papage.** Siamo così riusciti a portare sui nostri palchi personaggi di prim'ordine del mondo dello spettacolo (Paolo Hendel, Petra Magoni, Alessandro Bergonzoni, Caterina Guzzanti ecc).

In molte circostanze i teatri sono stati anche luogo di incontro e riflessione per giovani e adolescenti soprattutto grazie alle iniziative che il Comune ha promosso ogni anno insieme all'Associazione Officina Rolandi.

**Anche la Rocca Sillana si è resa protagonista di iniziative di pregio con atmosfere musicali uniche** (grazie soprattutto al Festival Musicastrada), facendosi apprezzare anche da molti spettatori provenienti da fuori Comune.

Questi cinque anni hanno poi **rappresentato la consacrazione dell'Arena Geotermica di Larderello di proprietà di Enel Green Power concessa per le occasioni al Comune di Pomarance.** L'arena si è scoperta luogo privilegiato per eventi ad alto impatto scenico ed emozionale.

È stata così il teatro ideale per sfilate di moda (Stefano De Lellis), funamboli (Andrea Loreni) e vari spettacoli del Festival delle Colline Geotermiche. Festival che grazie al linguaggio teatrale è riuscito in questi anni anche nell'intento di rendere la Discarica di Bulera un luogo più ameno.

In questi anni anche il **Palio Storico delle Contrade ha vissuto nuovo vigore. È stato finalmente riconosciuto come Manifestazione di rilevanza regionale e dal 2022 è oggetto di una Coprogettazione che vede l'Associazione Turistica Pro Pomarance e Comune impegnate insieme nella sua valorizzazione e promozione con circa 100 mila euro investiti.**

Importante è stato il sostegno dato al tessuto associativo con contributi ordinari e straordinari per circa 70 mila euro (senza contare i benefici concessi e più strettamente legati al periodo Covid 19).

Altro importante risultato raggiunto è il finanziamento ottenuto dal Dipartimento delle Politiche per la famiglia per **il progetto "Educare in Comune": il Comune di Pomarance si è classificato secondo a livello nazionale avendo la meglio su oltre duemila Comuni.**

I 170 mila euro del bando saranno destinati al contrasto della povertà educativa post Covid riferita a bambini, adolescenti e giovani mediante tre distinte misure afferenti il Teatro, la Musica e il Cinema.

## **TURISMO**

Il settore ha subito più di altri i devastanti effetti della pandemia da COVID19, per cui le annualità 2020/21 sono state contrassegnate da forti limitazioni ed incertezza che oltre alle strutture ricettive hanno di fatto bloccato anche molte delle attività di accoglienza e promozione, eventi e musei compresi. La ripartenza nelle aree rurali come le nostre è stata positiva, anche se avvenuta contestualmente alla scoppio della guerra tra Russia ed Ucraina con la conseguente esplosione dei costi energetici e delle materie prime, cui è seguita una crisi socio economica che ha nuovamente inciso negativamente anche su questo settore. L'Amministrazione nonostante tutte le difficoltà, anche economiche del periodo, ha cercato in primo luogo di tutelare le imprese riducendo fin quasi ad azzerare la TARI ed assegnando

contributi a fondo perduto alle aziende maggiormente in crisi, per consentire di non perdere nessuno per strada e traghettare tutti al di fuori di questo brutto e difficile periodo della nostra storia. Contestualmente, non appena si sono visti i primi spiragli di luce e di ripartenza, è stata attivata una campagna di comunicazione e promozione ad hoc attraverso il Consorzio Turistico Volterra Valdicecina con l'obiettivo di focalizzare l'attenzione su ciò che più di ogni altra cosa era sentito in quel momento, ovvero le attività outdoor da svolgersi all'aria aperta. Ciò ha prodotto importanti risultati anche grazie alla riscoperta di un turismo di prossimità, regionale e italiano, tant'è che si è subito registrata una buona ripartenza con numeri più che soddisfacenti. Basti pensare che dalle circa 60.000 presenze del 2019 per la prima volta nel 2023 si è superata la soglia delle 70.000 presenze annue presso le strutture ricettive del Comune, considerando anche quelle dell'area camper, con oltre 70 attività ricettive operanti e la soglia dei 1200 posti letto anch'essa oltrepassata; anche la permanenza media è molto interessante arrivando quasi alla settimana di soggiorno, prevalentemente stranieri per circa il 70% provenienti dai mercati tradizionali ma anche emergenti. La ripresa degli investimenti da parte degli operatori privati, anche giovani, è una dimostrazione di fiducia e crescita del settore che li stimola a rischiare ed intraprendere percorsi imprenditoriali, come ad esempio nella ristorazione dove sul capoluogo di Pomarance in particolare finalmente oltre alle pizzerie, da sempre presenti, avremo un'ampia offerta variegata e di qualità nel settore, servizio che mancava per chiudere il cerchio dell'accoglienza. La ripartenza del ristorante ed albergo "il Pomarancio", prevista del mese di aprile dopo investimenti importanti sia a carico dell'ente che del nuovo concessionario, va in questa direzione e rappresenta un riferimento per l'animazione e la valorizzazione di tutto il centro storico. Il primo grande evento di qualità sulla ristorazione realizzato proprio in questa struttura, con a base l'unico prodotto Presidio Slow Food che abbiamo, ovvero l'Agnello Pomarancino, promosso ed organizzato dal Comune in collaborazione con il Consorzio dell'Agnello Pomarancino ed il Distretto Rurale e Biologico della Val di Cecina, con la regia del giornalista enogastronomico Claudio Mollo, che ha visto ben 6 chef anche stellati (Gaetano Trovato patron di Arnolfo a Colle Val D'Elsa per citarne uno) preparare il ricco menu della serata, abbinato a vini locali, ha voluto lasciare il segno e segnare una direzione verso la qualità e la filiera corta. Lo stesso vale per la realizzazione del Menù dedicato ai prodotti della Val di Cecina ed altre iniziative collaterali.

Questa crescita è stata resa in parte possibile anche grazie all'importante lavoro che è stato realizzato in questi anni in sede all'Unione Montana Alta Val di Cecina, con il Comune di Pomarance capofila, promotore e finanziatore del progetto "VALDICECINAOUTDOOR" sulla riorganizzazione di tutto il sistema escursionistico territoriale, oggi divenuto un modello di riferimento anche per l'Ambito Turistico Valdelsa Valdicecina di cui anche Pomarance fa parte. E' anche attraverso l'ambito che adesso il tutto sta evolvendo ed integrandosi da un lato verso la Valdelsa, dall'altro verso la Costa degli Etruschi e l'area geotermica, a dimostrazione del fatto che siamo riconosciuti come riferimento e territorio baricentrico e di collegamento/unione di tali aree e di tali flussi e spesso ne viene delegata ed affidata a noi la regia. E' proprio in questa direzione che è stato infatti ideato e realizzato, anche grazie ad un importante finanziamento regionale sui cammini, il cammino "Dalla Via Francigena al mare della Costa degli Etruschi", in fase di ultimazione e che lega finalmente un territorio così vasto e le sue principali direttrici "verdi e lente" interne a quelle della costa e viceversa, passando per i nostri territori a piedi, a cavallo o in bicicletta. Ciò si aggiunge alla Via Etrusca, che ci lega invece da Volterra al golfo di Baratti/Populonia attraversando l'area geotermica e la Val di Cornia. Ed è in

fase di definizione anche il Cammino di San Michele., su cui abbiamo organizzato un evento ed individuato un possibile percorso.

Oltre ai collegamenti fisici è stato creato un vero e proprio ecosistema digitale dell'informazione e della fruizione, grazie alla web map ed all'APP italiano/inglese Valdicecinaoutdoor, completamente integrato con il portale del Consorzio Turistico, con quello di ambito, con Terre di Pisa e soprattutto con Visittuscany a livello regionale, sfruttando così tutte le opportunità ed i rilanci attivabili. Inoltre tali sentieri saranno presto caricati e promossi sia sull'atlante regionale dei cammini che su quello dei percorsi in bici, dove l'assessorato competente pro tempore del Comune è presente all'interno del gruppo di lavoro del nuovo prodotto turistico regionale come esperto in materia, insieme al turismo industriale ed al turismo in camper. Ciò dimostra che Pomarance da essere completamente assente a certi tavoli e progetti è divenuto negli anni il protagonista attivo che non subisce più dall'alto alcuna iniziativa promozionale ma la indirizza in modo propositivo, portando così un forte valore aggiunto ed essendo sempre presenti in ogni occasione e strumento promozionale, per di più gratuitamente visto che spesso è tutto sostenuto dall'agenzia regionale Toscana Promozione o dalla CCIAA.

Un altro importante lavoro che si integra e completa il precedente è quello più specificatamente dedicato al cicloturismo, dove attraverso Cosvig prima e poi direttamente è stato attivato un importante progetto di promozione territoriale, delegato all'agenzia di marketing ATCommunication che ha portato alla realizzazione di un portale, Bike&Taste, dove sono state selezionate ed inserite le strutture ricettive aderenti ed aventi i requisiti creando vari pacchetti, in parte legati agli eventi, da promuovere e commercializzare sia alle principali fiere di settore che attraverso i media e la stampa di riferimento, oltre che tramite tour operator dedicati; ciò ha portato gruppi di persone appassionati al vivere e scoprire un territorio in bicicletta ad innamorarsi di questo angolo di Toscana. Come testimonial ed ambasciatore di eccezione del progetto è stato scelto Paolo Bettini, pluricampione mondiale e campione olimpico già legato al nostro territorio per i suoi trascorsi e per la sua GreenFondo che organizza, insieme all'Associazione Veloetruria, ormai da 25 anni. Tutto ciò sta spostando sempre più l'attenzione di sponsor, investitori ed appassionati del settore sul territorio generando un forte valore aggiunto con ricadute importanti nel corso del tempo. Tra l'altro all'interno di questo è stato creato un nuovo evento di grande richiamo ed attrattiva, la GeoGravel Tuscany, candidato ad essere sempre più di riferimento e che con il percorso individuato contribuisce anch'esso a legare costa ed entroterra, in un anello ad otto dove Pomarance è il centro di smistamento e quartier generale di tutto l'evento. Questo potrebbe portare ad aggiungere all'offerta altri percorsi tematici lungo le "Vie del Vapore", che ben rappresentano l'area geotermica e che si potrebbero così fondere con le altre importanti esperienze ed eccellenze con le quali siamo già in contatto e sintonia, vedi Massavecchia tramite MTB Castelnuovo VDC. Ma non solo, perché stanno nascendo sia in seno all'ambito turistico che con Terre di Pisa anche altri importanti eventi cicloturistici e percorsi permanenti che vedranno Pomarance come centro di riferimento.

Di fatto si è passati dalla visibilità data dai grandi, ma costosi, eventi organizzati, vedi la Tirreno Adriatico per tre edizioni precedenti, che danno ricadute dirette soltanto per quel giorno ma contribuiscono a far girare il nome di Pomarance nel mondo, a strutturare ed organizzare un sistema ed un modello di accoglienza ben più articolato e complesso in grado di sostenersi e promuoversi per tutto l'anno, con servizi e percorsi permanenti.

A riguardo in questi anni sono stati promossi ed organizzati svariati educational ed iniziative promozionali dov'è stato possibile presentare questi progetti e percorsi agli operatori ed ai giornalisti, focalizzando molto l'attenzione su questa zona ricca di eccellenze ed emergenze ed ancora tutta da scoprire. Più volte sono stati elaborati servizi sulle principali trasmissioni di riferimento sui tre canali RAI, ma anche su svariate riviste specializzate del settore sia in cartaceo che sul web, in particolare Touring Club, Itinerari e Luoghi e Cicloturismo fino ad arrivare alla Gazzetta dello Sport.

L'altro fiore all'occhiello per cui il Comune di Pomarance è divenuto un riferimento nazionale ed europeo, anche in seguito alle azioni promozionali intraprese, è il turismo itinerante ed all'aria aperta, grazie alla nuova area sosta camper attrezzata che ha ottenuto il riconoscimento di Bandiera Gialla come una delle migliori aree sosta italiane, come testimoniano le numerose recensioni positive presenti sul web. Anche questo settore è in forte crescita e considerando i numeri e le presenze già oggi contribuisce a portare di indotto sul tessuto economico locale e sulle attività oltre 200.000 euro l'anno.

Tale struttura è affidata in concessione insieme alla gestione dell'ufficio turistico e delle attività promozionali, oltre al noleggio delle e-bike; a riguardo è stato aumentato il budget a disposizione, portandolo a 70.000 euro annui per consentire l'apertura dell'ufficio non più limitatamente al periodo strettamente turistico e quindi stagionale ma garantendo il servizio tutto l'anno, anche al fine di destagionalizzare sempre più vista la stagione sempre più favorevole in particolare per le attività outdoor, in camper e in bici.

Il centro nevralgico sul quale ruota tutto il sistema sia museale che turistico rimane il Museo della Geotermia di Larderello, che dopo la pandemia ha ripreso anch'esso a fare numeri importanti ed è sempre più di riferimento. Anch'esso è affidato in concessione in modo integrato insieme agli altri luoghi della cultura, tra i quali oltre a Casa Bicocchi e la Mostra Guerrieri e Artigiani spicca la Rocca Sillana, proprio per non lavorare a compartimenti stagni ma a sistema smistando al meglio i flussi e l'interesse mostrato da e verso il territorio. In questo senso è stato raggiunto un obiettivo importante di ampliamento dei confini del GeoParco UNESCO dalle Colline Metallifere fino a ricomprendere anche all'area di Larderello, in modo tale da poter entrare e collaborare appieno anche con questa rete e con i relativi canali promozionali, armonizzando progressivamente offerta e servizi, i biglietti, la comunicazione, pur mantenendo gestioni diverse ma integrate.

Per quanto attiene alla fruizione e la valorizzazione delle Riserve Naturali, delegate all'Unione Montana sulla base di una convenzione tra Regione e Comuni, sono state attrezzate e potenziate tutte le aree di sosta e accoglienza visitatori, riqualificando anche le principali viabilità di collegamento.

Per quanto riguarda l'area di grande interesse del Masso delle Fanciulle sul Fiume Cecina, cui è venuta anche la RAI edizione nazionale questa estate a girare un servizio, in accordo con l'ufficio tutela delle aree protette della Regione Toscana ed il Comune di Volterra con il quale confiniamo, abbiamo definito di sperimentare una nuova regolamentazione dall'anno in corso, individuando un'area di riferimento per l'accoglienza dei visitatori e la sosta, da concepire come porta di accesso al parco. L'area è già stata predisposta per accogliere circa 80/100 auto al massimo, in modo tale da contingentare e contenere i flussi selvaggi che altrimenti rischiano di sovraffollare e compromettere la bellezza e l'integrità del luogo da un lato, ma anche la sua vivibilità in tutta tranquillità e sicurezza dall'altro, in piena armonia e con la necessaria consapevolezza di essere in un'oasi naturale protetta, da preservare e tramandare

alle future generazioni. Anche perché è diventata il ricettacolo di gruppi che si recano lì da mezza Toscana pensando di poter fare quello che vogliono con musica, palloni, canotti, cani, fuochi e campeggio abusivo. L'area individuata è più distante di circa un km e di fatto è l'unica possibile nelle vicinanze considerati tutti i vincoli presenti e la fragilità del luogo, sia dal punto di vista naturalistico che idrogeologico e idraulico, oltre alla necessità di rispettare la distanza di 200m dal campo pozzi di Poretta; ciò potrebbe già di per sé fungere da efficace deterrente e fare selezione per scoraggiare coloro che non sono disposti a camminare maggiormente per raggiungere tali luoghi di così rara bellezza, o quanto meno portandosi con sé meno roba, mentre chi ha un'adeguata sensibilità non ha alcun problema a fare 3 km a piedi. Negli anni non c'è mai stata alcuna regolamentazione, consentendo la sosta fin sul letto del fiume in secca ed intorno ai pozzi, aspetto che non è certo più possibile e tollerabile; pertanto da quando sarà in vigore e gestita questa nuova organizzazione non sarà più possibile sostare in prossimità del fiume e del campo pozzi ma anche in banchina al di fuori di detta area, installando la segnaletica di riferimento e adottando le specifiche ordinanze. Questo dovrà divenire un punto di riferimento per i visitatori, in futuro anche a pagamento in modo tale che il presidio ed il servizio reso si auto sostenga, garantendo altresì allo stesso tempo di fornire tutte le informazioni ed i materiali per una corretta fruizione della riserva, oltre al primo soccorso, l'antincendio, il controllo e la pulizia dell'area, ma anche di poter proporre altri servizi tipo la navetta, il noleggio bici e in futuro anche un minimo di somministrazione alimenti e bevande, magari abbinando tale gestione con la struttura del vecchio mulino di Pian di Casinieri, da recuperare.

Sempre in seno all'Unione Montana sono state altresì affidate in concessione sia le strutture ricettive di Berignone che di Monterufoli e Caselli, auspicando pertanto che possano sempre più divenire un riferimento di vitale importanza per gli escursionisti ed i gruppi di interesse, fornendo un determinante valore aggiunto visti anche i grandi investimenti eseguiti in tutti questi anni.

Per quanto riguarda gli eventi, oltre a proseguire con la massima collaborazione ed il sostegno di quelli ricorrenti e ormai di richiamo, sia su Pomarance che sui paesi, in questi anni è stata potenziata l'offerta e la proposta sia con le stagioni/rassegne/festival teatrali invernali ed estivi, sia utilizzando come aree per pubblico spettacolo location di prestigio come la Rocca Sillana e l'Arena Geotermica, oltre al Piazzone, anche delegando la gestione e l'organizzazione terzi.

Una nota di merito va al Palio Storico delle Contrade di Pomarance, che nonostante tutte le difficoltà e la pausa dovuta al Covid siamo riusciti con la Pro Loco e le Contrade a far ripartire ricreando il giusto entusiasmo e la sana competizione che da sempre lo contraddistingue e lo tiene vivo. A riguardo per la sua gestione ed organizzazione è stata istituita con la Pro Loco una Coprogettazione pluriennale, con 50.000 euro di contributo alla base, che ha consentito anche di attingere ai bandi regionali di riferimento intercettando risorse importanti anche per la sua promozione e comunicazione.

L'augurio è che proseguendo con il percorso avviato si strutturi sempre più, sia attraverso il consolidamento delle sedi e gli ambienti di lavoro e preparazione adeguati ed individuati nel tempo, che per dar forma e sostanza all'entità delle singole contrade che fanno capo alla Pro Loco ma che dovrebbero avere anche una sua identità ed autonomia per gestirsi al meglio spazi e risorse. Da questo spirito è nata l'idea ed il progetto di realizzare un vero e proprio Museo del Palio, in omaggio ai suoi 50 anni, nei locali delle scuderie e seminterrati di Casa Bicocchi, allestendo sia le stanze che il vicolo in modo immersivo e coinvolgente per catturare

l'attenzione dei passanti e dei turisti e trasferirli in modo emozionale nella straordinaria dimensione della domenica e del periodo del Palio; un allestimento fisso ed in parte dinamico, per attualizzarlo e variare alcuni oggetti di scena, foto e video nel corso del tempo essendo vivo da un anno all'altro e pensato proprio per essere visto e fruito sempre, in autonomia, senza personale o costi di gestione aggiuntivi.

## **GAL**

In data 4 luglio 2002, davanti al Dott. Mauro Cristiani notaio in Campiglia Marittima, è stata costituita una Società consortile a responsabilità limitata denominata GAL LEADER Arcipelago Toscano, Costa degli Etruschi, Colline Pisane (oggi GAL Etruria), con il fine principale di perseguire le finalità di sviluppo locale previste dall'I.C. LEADER Plus disciplinata dai Regolamenti CE 1257/99 e 1260/99.

Il Comune di Pomarance, ha aderito al GAL Etruria in qualità di socio, condividendone gli scopi e le finalità ed acquisendo una partecipazione pari all'1,70%;

Il GAL Etruria, nell'ambito dell'IC LEADER Plus, ha finanziato progetti innovativi nell'ambito dello sviluppo rurale, attraverso strategie tendenti a promuovere e a valorizzare le attività imprenditoriali ed i servizi a sostegno delle popolazioni locali;

Nell'anno 2017 con delibera consiliare n. 58 del 27/09/2017 il Comune, nell'ambito della razionalizzazione straordinaria delle partecipate prevista dall'art. 24 del D. Lgs 175/16 ha proceduto ad esercitare il recesso come previsto da Statuto. E' stato necessario ricorrere alle vie legali che sono sfociate in un arbitrato nel luglio 2022 per far riconoscere l'efficacia del recesso a decorrere dall'ottobre 2018.

Con delibera n. 54 del 14/09/2023 il Comune di Pomarance ha approvato la costituzione dell'ente Consortile a responsabilità limitata del GAL Terre ETRUSCHE detenendo una quota pari ad Euro 6.175,64.

## **La decisione di costituire il Gal Terre Etrusche srl è nata dalla comune esigenza di poter accedere a fonti di finanziamento europee, non intercettabili con altre modalità.**

La Politica Agricola Comune (PAC) rappresenta una stretta intesa tra agricoltura e società, tra l'Europa e i suoi agricoltori. I suoi obiettivi sono:

- sostenere gli agricoltori e migliorare la produttività agricola, garantendo un approvvigionamento stabile di alimenti a prezzi accessibili
- tutelare gli agricoltori dell'Unione europea affinché possano avere un tenore di vita ragionevole
- aiutare ad affrontare i cambiamenti climatici e la gestione sostenibile delle risorse naturali
- preservare le zone e i paesaggi rurali in tutta l'UE
- mantenere in vita l'economia rurale promuovendo l'occupazione nel settore agricolo, nelle industrie agroalimentari e nei settori associati.

La PAC è una politica comune a tutti i paesi dell'Unione europea, gestita e finanziata a livello europeo con risorse del bilancio dell'UE.

Per il periodo 2023-2027 viene attuata attraverso un unico Piano nazionale che comprende sia i pagamenti diretti e gli interventi settoriali finanziati dal Feaga (Fondo europeo agricolo di garanzia), sia gli interventi per lo sviluppo rurale finanziati dal Feasr (Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale).

L'agricoltura si distingue dalla maggior parte delle altre attività produttive per alcuni motivi specifici:

- nonostante l'importanza della produzione alimentare, il reddito degli agricoltori è inferiore di circa il 40% rispetto ai redditi non agricoli
- l'agricoltura dipende di più dal clima e dalle condizioni meteorologiche rispetto a molti altri settori
- vi è un inevitabile intervallo di tempo tra la domanda dei consumatori e la capacità degli agricoltori di soddisfarla - aumentare la produzione di frumento o di latte richiede tempo.
- Pur essendo efficaci sotto il profilo dei costi, gli agricoltori dovrebbero operare in modo sostenibile e rispettoso dell'ambiente e mantenere i nostri suoli e la biodiversità.

Le incertezze commerciali e l'impatto ambientale dell'agricoltura giustificano il ruolo significativo svolto dal settore pubblico per i nostri agricoltori. La PAC interviene in vari modi:

- fornendo sostegno al reddito attraverso pagamenti diretti che garantisce la stabilità dei redditi e ricompensa gli agricoltori per un'agricoltura rispettosa dell'ambiente e la fornitura di servizi pubblici normalmente non pagati dai mercati, come la cura dello spazio rurale
- adottando misure di mercato per far fronte a congiunture difficili, come un improvviso calo della domanda per timori sanitari o una contrazione dei prezzi a seguito di una temporanea eccedenza di prodotti sul mercato
- mettendo in atto misure di sviluppo rurale con programmi nazionali e regionali per rispondere alle esigenze e alle sfide specifiche delle zone rurali.
- Finanziamento della PAC.

Per quanto riguarda in particolare lo sviluppo rurale (Feasr), così come previsto dal Regolamento (Ue) n. 2021/2115, con Decisione di esecuzione della Commissione europea (C(2022) 8645 final) il 2 dicembre 2022 è stato approvato il Piano Strategico della PAC 2023-2027 (PSP) dell'Italia. L'approvazione del PSP arriva alla fine di un articolato processo di negoziazione e confronto con la Commissione europea avviato con la notifica della prima proposta di strategia il 31 dicembre 2021.

Il PSP rappresenta una strategia ambiziosa rispetto a diversi obiettivi di competitività, sostenibilità ambientale, equilibrio territoriale e qualità degli alimenti, ponendosi in stretta sinergia con altre politiche non strettamente agricole che ne rafforzano, tuttavia, la portata e l'efficacia: dal PNRR alle politiche di coesione. Per la prima volta, tutti gli strumenti finanziabili attraverso i due principali Fondi europei che interessano il settore primario, il FEAGA e il FEASR, rientrano in un unico documento di programmazione comune a livello nazionale, delineando una strategia nazionale per il settore agricolo, agroalimentare e forestale.

Il Piano prevede nel complesso 173 interventi, tra Primo e Secondo Pilastro, e risorse finanziarie per quasi 37 miliardi di euro complessivi per il periodo 2023-2027, con i quali affrontare le esigenze espresse dal territorio, puntando al potenziamento della competitività del sistema agro-alimentare e forestale in ottica sostenibile, al rafforzamento della resilienza e

vitalità dei territori rurali, alla promozione del lavoro agricolo e forestale di qualità e alla sicurezza sui posti di lavoro, al sostegno alla capacità di attivare scambi di conoscenza, ricerca e innovazioni e all'ottimizzazione del sistema di governance.

Il PSP Italia 2023-2027 fondo include interventi regionalizzati.

Pe questo, con Delibera di Giunta regionale n. 1534 del 27 dicembre 2022 "Reg. UE 2021/2115 Feasr - Piano Strategico della Pac (PSP) 2023-2027" è stato approvato il Complemento per lo Sviluppo Rurale (CSR) del PSP per la Regione Toscana 2023-2027.

Con Delibera di Giunta regionale n. 201 del 6 marzo 2023 "Reg. UE 2021/2115 Feasr - Complemento per lo Sviluppo Rurale (CSR) Toscana 2023-2027" è stato provveduto alla Modifica della scheda SRG06 "LEADER - attuazione strategie di sviluppo locale" ed all'approvazione dei territori eligibili al metodo LEADER.

Con la delibera regionale nr.341 del 3/4/2023 ad oggetto: Reg. UE 2013/1305 Feasr – Misura 19 "Metodo Leader" - Sottomisura 19.1 "Supporto preparatorio" – sono stati forniti indirizzi per l'attivazione a sostegno dell'elaborazione e della futura attuazione delle strategie locali di tipo partecipativo a norma del nuovo quadro giuridico 2023-2027.

Lo sviluppo locale di tipo partecipativo deve essere gestito da gruppi di azione locale composti da rappresentanti degli interessi socio-economici locali sia pubblici che privati, nei quali, a livello decisionale, né le autorità pubbliche, quali definite conformemente alle norme nazionali, né alcun singolo gruppo di interesse rappresentino più del 49% degli aventi diritto al voto.

**Anche l'accesso ai fondi di cui alla Sottomisura 19.1 prevede che i territori elegibili si candidino attraverso un GAL (Gruppo di Azione Locale) per il periodo 2023- 2027 al fine di poter svolgere le complesse attività di elaborazione di studi e analisi dell'area di riferimento e di conduzione di attività di animazione degli attori locali allo scopo di progettare e definire una Strategia di Sviluppo.**

Il GAL, Gruppo di Azione Locale è un concetto consolidato nell'ambito del metodo LEADER promosso dalla Comunità Europea. La creazione di un partenariato viene generalmente promosso da soggetti autorevoli e competenti, che possono contare su un ampio sostegno pubblico a livello locale. Nel settore privato, queste figure sono generalmente rappresentate da presidenti o direttori di organismi rappresentativi e organizzazioni del terzo settore imprenditori o agricoltori. Per quanto riguarda il settore pubblico, tra i principali promotori di GAL troviamo sindaci e amministratori locali.

La partecipazione degli enti pubblici ai Gruppi di Azione Locale (GAL) consente all'ente di accedere a fondi comunitari per lo sviluppo locale del proprio ambito territoriale e si sostanzia nella partecipazione in una società avente per oggetto attività di produzione di beni e di servizi di interesse generale, non diversamente ottenibili in altro modo, ovvero non ottenibili dal mercato e strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Con delibera di Giunta regionale n. 1477 del 19 dicembre 2022 ad oggetto "MISURA 19 del PSR 2014/2020 – Par. 6.3 'Requisiti di ammissibilità' e 8.2 'Responsabilità ed Impegni dei Gruppi di Azione Locale (GAL) del Bando 'Sostegno allo Sviluppo Locale Leader: decadenza del riconoscimento regionale del GAL Etruria Scrl'" la Regione Toscana ha disposto la decadenza dal riconoscimento regionale di cui alla delibera GRT n. 1243/2016 "PSR 2014/2020 - Misura 19.

Con deliberazioni dei singoli comuni è stato approvato apposito schema di protocollo, al fine di attivare il partenariato locale necessario per la redazione delle Strategie Territoriali nei termini

previsti dalla Delibera di Giunta Regionale n.122 del 20 febbraio 2023 necessario alla partecipazione del nostro territorio alla prima fase prevista dal DGR 341 del 3/4/2023;

**Con Decreto 11758 del 05/06/2023 il Settore Autorità Gestione Feasr della Regione Toscana ha sancito la pre-ammissibilità della manifestazione d'interesse presentata dal Comune di Riparbella quale Capofila e nella quale si evidenziavano gli accordi di partenariato sottoscritti da 24 Comuni elegibili Leader delle Province di Pisa e Livorno in cui si impegnavano a costituire un ente per la gestione delle misure LEADER.**

**Ad oggi hanno aderito al percorso i seguenti Comuni elegibili Leader:**

- 1.) Montescudaio; 2.) Riparbella; 3.) Santa Luce; 4.) Fauglia; 5.) Palaja; 6.) Lajatico; 7.) Castellina Marittima; 8.) Volterra; 9.) Chianni; 10.) Sassetta; 11.) Orciano; 12.) Casciana Terme Lari; 13.) Pomarance; 14.) Crespina Lorenzana; 15.) Monteverdi Marittima; 16.) Guardistallo; 17.) Terricciola; 18.) Castagneto Carducci; 19.) Montecatini VdC; 20.) Suvereto; 21.) Castelnuovo VdC; 22.) Bibbona 23.) Casale Marittimo.

La partecipazione pubblica ai GAL rappresenta un elemento essenziale in quanto questi, ai sensi dell'art. 32 paragrafo 2 lett. b) del sopracitato Regolamento UE, sono composti da rappresentanti degli interessi socio-economici locali sia pubblici che privati; pertanto, "è interesse della collettività territoriale acquisire e/o mantenere le partecipazioni (e di conseguenza conservare la società) in quanto rappresenta l'unico mezzo per far affluire sul territorio le risorse di progetti di sviluppo destinate ad interventi che vanno a favore del sistema produttivo locale, della ricettività turistica, della cura del paesaggio, dei servizi alla persona, della valorizzazione dei beni culturali ecc.

## **POLITICHE DEL PERSONALE**

Nel corso del mandato 2019-2024 l'Amministrazione, nel rispetto dei limiti imposti dalla normativa vigente per le spese di personale che impone come spesa massima per tali voci di costo quella data dal valore medio della spesa relativa sostenuto dall'Ente con riferimento al triennio 2011-2013, ha deciso di utilizzare tutte le risorse disponibili secondo tali parametri, e la relativa capacità assunzionale, compatibilmente con le risorse effettivamente disponibili ed utilizzabili, ciò al fine precipuo di rafforzare la struttura amministrativa, effettuare un turn over più ampio possibile, ed abbassare l'età media delle risorse umane, comunque in linea con le caratteristiche per coorti d'età della Pubblica Amministrazione italiana, inserendo quanto più possibile personale mediamente di classe anagrafica più recente e dotato oltre che delle tradizionali competenze tipiche del pubblico impiego nel modello nazionale anche di ulteriori capacità e competenze legate all'innovazione tecnologica e di più articolati approcci amministrativo-concettuali funzionali alle nuove esigenze di una amministrazione proiettata nel secolo attuale. Sono state attivate tutte le procedure che consentissero di procedere senza particolari ritardi con le assunzioni relative tra cui procedure di mobilità, scorrimento di graduatorie da Enti terzi, concorsi pubblici, pubblicazione di avvisi ex art. 110 e 90 del TUEL.

**Le cessazioni per pensionamenti o dimissioni volontarie nel periodo 2019-2023 sono state complessivamente 16**, in plurime categorie, e varie mansioni. Le assunzioni, nello stesso periodo, sono state 6, di cui 2 a tempo determinato.

Durante la consiliatura in corso sono stati effettuati i seguenti procedimenti per assunzioni di personale:

- con avviso pubblico, **assunzione di una unità di personale a tempo determinato e parziale ex art. 110, comma 2, del TUEL, relativamente ad un profilo professionale Cat. D EQ, CCNL Funzioni Locali, assegnato ad attività del Settore Gestione del Territorio, in particolare supporto tecnico per progettazioni, anche complesse ed in supporto alle attività legate alle risorse derivanti da contributi terzi tra cui quelle PNRR. Tale rapporto a tempo determinato è terminato nel febbraio del 2024 a seguito di procedura di mobilità;**
- con avviso pubblico, **assunzione di una unità di personale a tempo determinato e parziale, dal 2020 a tempo pieno, ex art. 90 del TUEL, inquadrato nella Cat. D ex CCNL Enti Locali, Cat. D, in ufficio di diretta collaborazione del Sindaco pro tempore;**
- con la procedura di mobilità: **una posizione a tempo indeterminato e pieno per una unità di personale Cat. C, CCNL Enti Locali, con mansioni di Istruttore amministrativo inserita nel Settore Affari Generali, una unità a tempo indeterminato e pieno, dal marzo 2024, di Cat. D EQ, inserito nel Settore Gestione del Territorio in sostituzione dell'unità ex art. 110, comma 2, cessato nel febbraio 2024;**
- con procedura concorsuale appositamente bandita: **una unità di personale a tempo pieno ed indeterminato, Cat. C, CCNL Funzioni Locali, con mansioni di Istruttore assegnato al Settore Finanze e Bilancio (dimessosi volontariamente nel corso del 2023); una unità di personale Cat. C, CCNL Funzioni Locali, con mansioni di Istruttore assegnato al Settore Sviluppo e Promozione del Territorio Comunicazione Istituzionale; dal 2024 una unità di personale a tempo pieno e indeterminato, Cat. C Istruttore, assegnato al Settore Finanze e Bilancio in sostituzione del dimissionario 2023 di cui sopra; infine una unità di personale a tempo pieno ed indeterminato Cat. D, CCNL Funzioni Locali, assegnato al Settore Gestione del Territorio ed attualmente addetto alle attività del servizio urbanistica anche in relazione alle procedure relative alla adozione ed approvazione degli atti di programmazione del territorio tuttora in corso.**
- **esperimento di avviso ex art. 110, comma 1, TUEL per Cat. D, CCNL Funzioni Locali, senza esito.**
- In conseguenza, previo utilizzo di graduatorie di Enti terzi, **assunzione di una unità a tempo pieno ed indeterminato di Cat. D EQ, CCNL Funzioni Locali, assegnato al Settore Polizia Locale, rientrato nei ruoli dell'Ente di provenienza in termini e sostituito con assunzione e di presa servizio dal 01.01.2024 da altra analoga figura. Medio tempore attivazione di idonea convenzione con altro Ente Locale per l'utilizzo congiunto per 12 ore settimanali di una unità di Cat. D, CCNL Funzioni Locali, a cui attribuire transitoriamente le mansioni di Comandante di PL.**

**Inoltre con il passaggio della gestione ambientale e dell'igiene urbana al Gestore Unico d'Ambito, avvenuta nel corso della consiliatura 2019-2024, più esattamente nel 2022, l'Amministrazione ha dovuto effettuare scelte significative in merito al personale dipendente del Comune assegnato in tutto od in parte all'esperimento delle relative mansioni, tutti appartenenti alla Cat. B, CCNL Enti Locali/Funzioni Locali. Dopo accurata ricognizione di tempo lavoro e specifiche mansioni, nonché di utile reimpiegabilità in mansioni idonee, si è proceduto in accordo con il Gestore d'Ambito e le Organizzazioni Sindacali alla cessione del rapporto di lavoro di una sola unità di personale, Cat. B, a REA S.p.A. (SOL di RetiAmbiente S.p.A. quale Gestore d'Ambito) stante la non immediata reimpiegabilità e**

**le mansioni dell'addetto quale assegnato integralmente al Centro di Raccolta di Pomarance (affidato alla gestione di REA) e con congelamento del relativo posto nel piano dei fabbisogni dell'Ente come da legge.** Le altre unità di personale dipendente, Cat. B, esercenti pro quota del tempo lavoro attività di igiene urbana, sempre in accordo con REA S.p.A. ed Organizzazioni Sindacali, sono invece state trattenute in servizio presso il Comune in quanto utilmente impiegabili per la quota residua di mansioni trasferite al Gestore d'Ambito ad altre mansioni utili per il Comune.

Essendo il relativo costo originariamente coperto per le quote di attività legate all'igiene urbana dalle entrate derivanti dalla riscossione della TARI, tributo per il quale il Comune col passaggio al Gestore d'Ambito, è divenuto mero riscossore, essendo la relativa entrata integralmente imputate nel bilancio comunale a trasferimento poiché riversata dal Comune al Gestore d'Ambito per la copertura dei relativi costi di servizio, l'Ente ha dovuto individuare idonei spazi assunzionali, pari a complessive quattro unità di personale Cat. B, CCNL Funzioni Locali, nonché reperire le relative risorse finanziarie proprie a copertura del costo complessivo che ha consentito di trattenere in servizio le restanti unità pari a 7 totali.

Pertanto può considerarsi tale scelta come equivalente in termini di politiche del personale all'assunzione di n. 4 unità di personale a far data dal transito del relativo personale.

Come da atti adottati inoltre, si procederà nei tempi tecnici necessari ad **effettuare due progressioni verticali, nuovamente ammesse dalla disciplina vigente, entro il 2025 dopo l'introduzione di un generalizzato divieto, con relativo passaggio di unità di personale dalla Cat. C a quella D del CCNL Funzioni Locali. Le procedure sono in fase di avvio ed esperimento, e si stima possano concludersi prima del termine naturale della consiliatura in corso.**

Inoltre nel corso della mandato 2019-2024, e più esattamente nel corso dell'anno solare 2022, in accordo tra tutti i Comuni membri dell'Unione Montana Alta Val di Cecina, preso atto delle difficoltà emerse nel corso del tempo e dei risultati raggiunti, **si è proceduto alla cessazione dell'esercizio associato di funzioni presso la menzionata Unione Montana per ciò che attiene alla Polizia Locale e Polizia Amministrativa, e quella di Organizzazione e Gestione dei Servizi Scolastici. Tali funzioni sono quindi rientrate tra quelle direttamente esercitate dal Comune con proprio personale. Allo stesso tempo sono state attivate nuove funzioni, anche non fondamentali, presso l'Unione Montana Alta Val di Cecina e mantenute alcune di quelle già esercitate in quella forma che, ad oggi, sono identificabili nelle seguenti: Catasto delle aree percorse dal fuoco, Protezione Civile, Servizi di prossimità, Statistica, SUAP, VIA Vincolo idrogeologico e Commissione paesaggistica.**

Ciò ha determinato, in termini di gestione del personale, attivazione di comandi pro quota o di altri istituti contrattuali vigenti ed applicabili ai singoli casi di specie.

Nel corso degli anni d'interesse sono stati sottoscritti taluni contratti integrativi aziendali, previa negoziazione specifica con le Organizzazioni Sindacali sia aziendali che provinciali, ed effettuate procedure relative al riconoscimento di progressioni orizzontali di personale già inquadrate nella struttura dell'Ente.

Si è inoltre attivamente operato su vari fronti per creare un clima organizzativo idoneo alla migliore espressione delle attività da parte dei dipendenti, cercando al contempo di strutturare l'Ente in una modalità che fosse al tempo stesso gerarchica ma non rigida e che trovasse applicazione anche il modello delle strutture organizzate a "matrice", vista l'ampiezza e la generalità delle competenze affidate all'istituzione comunale nel quadro della Repubblica c.d.

“delle autonomie” come definita dal quadro costituzionale e legislativo vigente, così da poter meglio sfruttare le competenze individuali, specie delle posizioni apicali ma non solo, e con il coordinamento attivo del Segretario Generale, nonché ridurre i costi, realizzare economie di scala o di genere, ed aumentare, per quanto possibile, la qualità dei servizi resi ai cittadini.

Complessivamente può affermarsi che le politiche del personale hanno teso a rafforzare la struttura del Comune con sostituzione di unità cessate per qualunque causa in tempi più rapidi possibile, **favorendo il ricambio generazionale con immissione di personale di età media più bassa, con competenze adeguate, possibilmente orientati alla innovazione, allo stesso tempo favorendo processi di trasmissione della expertise verso i soggetti inseriti ex novo nella struttura.** Ciò compatibilmente con i vincoli giuridici e di finanza pubblica vigenti, e in quadro generale dell’ordinamento nazionale più orientato a favorire il cosiddetto turn over nel pubblico impiego rispetto alle rigidità, spesso incomprensibili, introdotte invece in anni pregressi.

**Con Nota del Sindaco Avv. Ilaria Bacci prot. 4159/2/7 dell’11-6-2019 è stata nominata la Giunta Comunale e sono state assegnate le seguenti deleghe:**

- 1) Nicola FABIANI - Vice Sindaco dall’11/06/2019 - con delega al: TURISMO-BILANCIO, PROTEZIONE CIVILE, RISORSA IDRICA, AMBIENTE, VERDE PUBBLICO E VIABILITA’;**
  
- 2) Paola PIEROTTI, Assessore con delega alle: OPERE E LAVORI PUBBLICI -URBANISTICA E DIFESA DEL SUOLO;**
  
- 3) Patrizio PASCO, - Assessore Esterno con delega a: ISTRUZIONE, AGENDA DIGITALE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO;**
  
- 4) Alessandra SIOTTO, - Assessore Esterno con delega a: SOCIALE, SANITA’, SPORT, AGRICOLTURA E ASSOCIAZIONISMO;**

Le attività espletate nei 5 anni del mandato tengono conto sia delle deleghe assegnate con decreti sindacali ai vari Assessori, sia delle attività svolte, in raccordo con le competenze dei singoli Settore dell’Ente, così come indicati nel organigramma dell’Ente.

^^^^^^^^

**NICOLA FABIANI - Vice Sindaco dall’11/06/2019 - con delega al: TURISMO-BILANCIO, PROTEZIONE CIVILE, RISORSA IDRICA, AMBIENTE, VERDE PUBBLICO E VIABILITA’.**

**Delega Consorzi Stradali, Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Larderello, Montecerboli e San Dalmazio - Consigliera Antonella Mancini.**

**Delega Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Pomarance, Libbiano, Micciano e Montegemoli - Consigliera Giuseppina Spinelli.**

**Delega Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Serrazzano e Lustignano - Consigliere Stefano Mazzinghi.**

Settore Finanziario – Dott. Rodolfo Nocetti  
Settore Gestione del Territorio- Arch. Roberta Costagli  
Settore Sviluppo Economico- Dott. Nicola Raspollini

**AMBIENTE e VERDE PUBBLICO**

A partire dal 2020, nonostante tutte le criticità ed implicazioni legate alla pandemia da Covid19, si è progressivamente esteso a tutti gli 8 paesi ed alle campagne il servizio di raccolta dei rifiuti porta a porta, completando così questo importante progetto. Propedeutico a questo, per trasferire tutte le informazioni necessarie a garantirne il funzionamento e stimolare la partecipazione attiva, alla base di tali servizi, si è svolta una capillare campagna di informazione e sensibilizzazione con assemblee pubbliche in ogni paese ed in tutte le scuole, ma anche in aziende ed associazioni, toccando con mano ogni tipologia di rifiuto ed imballaggio per spiegare le ragioni e l'importanza del suo corretto conferimento. E' stata altresì estesa ed ampliata di tutte le sua funzionalità l'APP Junker, a disposizione gratuita dei cittadini per individuare, tramite la scannerizzazione del codice a barre da cellulare, oppure la ricerca per simbolo o testuale, tutte le indicazioni utili per separare gli imballaggi e conferirli nel modo corretto. I dati certificati da parte della Regione Toscana con il nuovo sistema di calcolo dimostrano che la raccolta differenziata nel 2022 è salita al 71,24 % con una produzione pro capite di rifiuti pari a 449 kg/abitante/anno, dati ben superiori alla media Toscana di riferimento.

In questo quinquennio si è poi finalmente concluso il lungo e complesso iter che ha previsto il passaggio, per legge, di tutto il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, compreso lo spazzamento stradale, al gestore unico individuato dall'ATO, nel nostro caso la società pubblica Reti Ambiente attraverso la gestione della Società Operativa Locale REA spa.

Sul territorio dell'Alta Val di Cecina ed in particolare nel Comune di Pomarance, grazie anche al lavoro di concertazione e condivisione all'interno dei vertici decisionali di queste entità, che hanno sempre riconosciuto il buon lavoro e lo stato di avanzamento sia in quantità che in qualità del servizio in essere, è stato possibile salvaguardare tale modello organizzativo subentrando in tutti i contratti ed i rapporti in essere, ma mantenendo la forte vocazione sociale a doppio oggetto che ha contraddistinto fin dalla sua nascita questo progetto e come tale riservando alla Cooperazione sociale di tipo B queste importanti attività. Ciò rappresenta una delle poche possibilità di inserimento lavorativo e recupero per incidere significativamente sui soggetti svantaggiati e sui disagi vari, trattandosi in buona parte di servizi a bassa specializzazione.

La gestione del Centro di Raccolta invece è passata direttamente a REA, trasferendovi anche il personale preposto, mentre tutto il resto del personale è rimasto all'interno delle disponibilità dell'ufficio tecnico comunale e ridestinato a servizi vari, vista la carenza di organico. Anche la gestione delle chiamate e la raccolta del verde e degli ingombranti è stata trasferita a REA, che la esercita attraverso l'affidamento esterno in essere.

E' stato infine attivato il nuovo servizio di trasporto dell'Isola Ecologica Mobile che in base al calendario predisposto fa tappa almeno due volte al mese in tutti i paesi, raccogliendo tutte le frazioni merceologiche possibili, di dimensioni ridotte, che altrimenti andrebbero conferite direttamente al Centro di Raccolta.

Una nota a parte merita lo spazzamento stradale, che in parte ha subito i riflessi negativi iniziali di questa nuova organizzazione, ma che a partire dall'anno in essere sta già vedendo un importante potenziamento sia in termini di risorse umane ed economiche dedicate che di attrezzature, vedi una nuova spazzatrice che integrerà il servizio anche sui principali paesi.

In aggiunta a questo, a completamento, dal bilancio 2024 sono state triplicate le risorse economiche dedicate alla manutenzione ordinaria del verde ed al taglio dell'erba nei paesi, portandole a quasi 70.000 euro l'anno e che saranno gestite direttamente dall'ente con affidamenti ad hoc, coprendo tali attività con le risorse annualmente trasferite dalla Regione e derivanti dai conferimenti alla discarica di Bulera.

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria e straordinaria del verde pubblico inoltre è stata istituita un'apposita convenzione con capofila l'Unione Montana Alta Val di Cecina, la quale dispone di importanti maestranze forestali e tecnici competenti, oltre alle attrezzature adeguate, in modo tale da poter svolgere per conto dell'ente tutte le possibili attività previste. In aggiunta, per agevolare le operazioni ed efficientare il pronto intervento, è stata stipulata apposita convenzione anche per l'utilizzo del cestello di proprietà del Comune; questo messo a disposizione sia del personale dell'Unione Montana che delle varie ditte degli accordi quadro di manutenzione di volta in volta individuate, adeguatamente formate ed aventi i necessari requisiti.

La convenzione sul verde è finanziata in via ordinaria con una base di 15.000 euro ogni anno per ciascun comune facente parte, che vengono impegnati dall'UMAVC sugli incentivi per le funzioni associate provenienti dalla Regione, oltre ad eventuali altri trasferimenti dagli enti o applicazioni di avanzo/ulteriori stanziamenti ciò destinati. Attraverso tale convenzione è stato così integrato e potenziato anche il servizio svolto in economia dagli addetti dell'ufficio tecnico, in particolare nelle aree a verde più estese e complesse quali quelle dei grandi parchi urbani di Pomarance e Larderello, ma localmente o a bisogno si è intervenuti su tutti i paesi e lungo le strade comunali per garantire una maggiore visibilità e sicurezza.

In aggiunta a questi impegni, ormai divenuti strutturali e indispensabili ogni anno, sono sempre stati affidati altri 30.000 euro circa a ditte esterne per completare la manutenzione straordinaria, eventuali abbattimenti e le potature stagionali ed annuali.

Le potature hanno sempre seguito un programma specifico concordato con gli uffici, che anche tenendo conto delle varie segnalazioni via via pervenute consentisse di intervenire in modo ciclico e ricorrente sulle numerose alberature presenti, sia nelle aree a verde che nei viali alberati o lungo le strade comunali extra urbane, con tempi di ritorno che non superassero mai i 2-3 anni, salvo in casi eccezionali.

Una nota a parte merita il Villaggio Michelucci di Larderello, dove il parco a verde era stato concepito come protagonista in piena armonia e profondamente integrato al tessuto sociale, urbano e produttivo, a beneficio del villaggio e di chi lo abitava. Purtroppo il prolungato abbandono che si è poi originato in seguito ha visto trasformare ed invecchiare il parco arboreo e le aree a verde in modo del tutto naturale e selvaggio, generando una continua lotta di sopravvivenza alla costante ricerca di luce, vitale per le piante; questa situazione, in totale

assenza del necessario intervento di accudimento, potatura e diradamento dell'uomo, ad opera dei numerosi giardinieri che erano all'epoca preposti, le ha portate a crescere e svilupparsi spesso in modo sconsiderato e fuori da ogni tipo di controllo vicino ad abitazioni ed infrastrutture pubbliche, aspetto che in ambito urbano, rispetto alle foreste, va assolutamente considerato e previsto per garantire non soltanto decoro ma in particolare sicurezza ed incolumità pubblica e privata, anche per prevenire il propagarsi di incendi ed a maggior ragione oggi con gli stravolgimenti climatici in essere. Per tali ragioni in questo caso particolare si è dovuto dar seguito ad interventi più invasivi e radicali con abbattimenti importanti atti a ristabilire certe condizioni ed equilibri, oltre che per limitare i crescenti danni al patrimonio pubblico e privato, sostituendo progressivamente i pini, a suo tempo impiantati proprio per l'importante funzione pioniera che rivestivano, con la tipica macchia mediterranea che di conseguenza è nata e si è spontaneamente sviluppata, senz'altro più lungimirante e ben più gestibile in un contesto urbano che presenta certe caratteristiche e fragilità e che se ben gestito tornerà presto a risplendere e riacquisire quella sua importante funzione originaria, pensata proprio dal Michelucci.

Complessivamente, oltre alle risorse interne, ogni anno tra convenzioni ed accordi quadro sono stati dedicati oltre 100.000 euro alla manutenzione del verde, vista la grande estensione che ha l'ente da dover gestire per garantire decoro e sicurezza.

Per favorire la tutela ambientale e sanitaria ed abbattere i costi ai cittadini si è provveduto a rifinanziare la rimozione gratuita dell'amianto a domicilio, per circa 30.000 euro.

Inoltre prosegue, seppur a rilento per le difficoltà di smaltimento a discarica, l'attività di bonifica a terra da parte di Enel per i vari ritrovamenti che sono stati via via individuati ed opportunamente segnalati e delimitati, come da apposito protocollo in essere con gli enti preposti.

E' inoltre in fase finale la bonifica completa del sito minerario in loc. Canova a carico della SCL, nel rispetto della prescrizione impartita all'interno dell'iter di autorizzazione al nuovo conferimento dei rifiuti presso la discarica di Bulera. Con riferimento a questo sito si è provveduto, anche attraverso l'affidamento ad un tecnico esterno specializzato super partes, a controllare costantemente tutta la documentazione e le varie relazioni previste circa i lavori di adeguamento e gli investimenti eseguiti presso l'impianto, oltre alle analisi ed ai campionamenti anche al fine di monitorare l'andamento ed i conferimenti e fare in modo che tutte le prescrizioni siano state rispettate, com'è avvenuto senza ravvisare particolari criticità.

Una citazione a parte merita l'esser riusciti ad ottenere una legge regionale che finalmente dal 2020 ha aperto la strada e la possibilità, per i Comuni sede di impianto di conferimento e smaltimento rifiuti, come la discarica di Bulera nel nostro caso, di ottenere almeno una seppur minima, per adesso, compensazione ambientale pari a circa 80/100.000 euro l'anno in base ai conferimenti; a questo si è aggiunto il rispetto del pregresso accordo volontario con la Società che gestisce l'impianto e che ha portato un ulteriore euro a tonnellata; entrambi importi ancora troppo riduttivi e sbilanciati, indubbiamente da elevare, per l'impatto che ha il sito sul territorio nonostante la buona gestione, gli ingenti investimenti ed il rispetto di tutte le norme di riferimento dal punto di vista della tutela ambientale.

E' infine definitivamente chiusa la discarica per rifiuti urbani di Buriano, nel Comune di Montecatini VDC che è stata per molti anni di riferimento per il territorio, con la società pubblica ASV in fase di liquidazione finale.

## **DIFESA DEL SUOLO, BONIFICA, PIANO CAVE E PERMESSI DI RICERCA BASSA ENTALPIA E TERMALI**

L'Amministrazione Comunale in questi anni è stata inoltre particolarmente impegnata su vari fronti a livello autorizzativo e di rilascio pareri, anche all'interno della funzione associata del vincolo idrogeologico e della commissione tecnica e paesaggistica con l'Unione Montana AVC e le figure appositamente individuate, sia per quanto riguarda le previsioni regionali inserite nel Piano Cave che per quanto riguarda le attività legate ai permessi di ricerca del fluido geotermico a bassa entalpia per l'eventuale realizzazione di centrali binarie a ciclo chiuso. A riguardo è da precisare che l'Amministrazione Comunale, nonostante la liberalizzazione e la gestione sconsiderata della materia a livello regionale, ha provveduto ad individuare le cd. Aree Non Idonee, recepite poi dalla Regione ed in coerenza con queste posizioni e previsioni sono sempre stati rilasciati pareri negativi all'interno delle varie conferenze dei servizi riguardo all'avanzamento dei progetti di ricerca e sviluppo presentati all'interno del perimetro dei permessi denominati Macie e Mazzolla, quest'ultimi in particolare perché prevedono la realizzazione dei pozzi lungo la strada di fondo valle che porta all'area balneabile del Fiume Cecina in loc. Masso delle Fanciulle, area già di per sé fragile oltre che a forte vocazione turistica ed a vincolo paesaggistico e rischio esondazione per le piene duecentennali, sempre più frequenti, con l'eventuale centrale prevista in prossimità della vecchia cava di ghiaie dismessa e da bonificare di S.Emilia, già contestata.

Tra l'altro proprio in questo punto, come abbiamo più volte scritto ed evidenziato anche alla Regione Toscana Difesa del Suolo e Genio Civile, il Fiume Cecina di fatto in particolare dopo le ultime grandi piene (25/09/2022) ha deviato verso la strada il suo corso rompendo gli argini e rischiando ogni volta di allagare anche il sedime, importante collegamento verso la centrale principale dell'acquedotto e la zona di Lanciaia. Anche il letto del fiume in prossimità dei ponti in loc. Ponte di Ferro e Montegemoli sono stati più volte attenzionati, con l'erosione presente e la folta vegetazione che potrebbero rappresentare un pericolo se la Regione non autorizza presto i necessari interventi straordinari. Sul Fiume Cecina è stato più volte richiesto, anche all'interno del contratto di fiume, di passare da interventi spot fini a se stessi che spesso si rendono vani dopo la prima piena, spreco risorse, ad una visione e progettazione integrata da monte a valle che vada ad integrare ed armonizzare al meglio sia gli aspetti di tutela delle infrastrutture e delle attività presenti lungo l'asse del fiume, anche indennizzando i proprietari che subiscono evidenti danni, sia gli aspetti di tutela e conservazione naturalistica e della risorsa, prevedendo anche aree dedicate all'esondazione come vere e proprie casse di espansione a tutela degli insediamenti abitati ed industriali.

La attività di bonifica riguardanti la mera manutenzione ordinaria procedono annualmente come da programma sui fossi individuati all'interno del reticolo, grazie anche alle convenzioni in essere con l'Unione Montana AVC visti i tecnici qualificati, i mezzi e le maestranze forestali di cui dispone.

Un'altra attività che merita di essere menzionata riguarda la richiesta dei permessi di ricerca per l'individuazione di acque termali sia in zona San Michele che in loc. La Perla, al confine

con il Comune di Castelnuovo e da loro gestito. Per quanto riguarda San Michele sono stati autorizzati i pozzi di perforazione esplorativi, anche con il parere competente della Soprintendenza, così andremo finalmente a capire se nel sottosuolo ci sono ancora le acque in qualità e quantità sufficienti per garantire l'utilizzo ed una possibile valorizzazione, a qual punto da considerare anche per il possibile sviluppo urbanistico e l'opportunità di riqualificazione di tutta l'area, altrimenti rimasta abbandonata a se stessa in evidenti condizioni di degrado e pericolo.

## **RISORSA IDRICA**

In continuità con gli interventi e gli ingenti investimenti già eseguiti negli anni addietro per scongiurare la cronica carenza idrica in cui sistematicamente riversava ogni estate il territorio dell'Alta Val di Cecina fino al 2009, l'attività di questa Amministrazione è stata ancora più incalzante in particolar modo nei confronti di AIT e ASA; questo per far sì di potenziare ulteriormente le condotte principali di adduzione, anche diversificandole prevedendo apposite ridondanze ed accrescendo la resilienza, sia per rinnovare ed ottimizzare la distribuzione, efficientando e riducendo le perdite.

Ne sono un esempio il collegamento degli acquedotti di Montecerboli e Larderello, il nuovo anello in pressione che alimenta la zona di San Piero a Pomarance, il rifacimento di importanti tratti di acquedotti rurali lungo le strade di Cerreto Canova, Montegemoli ecc, la nuova stazione di pompaggio a servizio del PIP di Larderello; interventi finanziati in parte dal Comune sulla base di specifiche convenzioni ed accordi in essere ed in parte direttamente dal gestore ASA, creando così un positivo effetto moltiplicatore.

E' stato poi concluso l'importante anello di collegamento tra la stazione di Poretta, il deposito di San Dalmazio e la rete che alimenta Montecastelli nel Comune di Castelnuovo VDC, passando dalla strada di Lanciaia e che ha consentito non soltanto di ottimizzare e rafforzare la distribuzione, ma anche di rifornire tutte le utenze che in questa zona ne erano da sempre sprovviste.

Con riferimento al potenziamento delle adduzioni principali sono proseguiti i lavori per rendere definitivo e stabile l'approvvigionamento dal nuovo campo pozzi di Ponteginori, snodo determinante per garantire l'interconnessione tra alta e bassa Val di Cecina, che vede così alleggerire la pressione su Poretta ed aumentare notevolmente la disponibilità idrica complessiva, anche in caso di prolungata siccità in modo tale da scongiurare il ripresentarsi degli spettri del passato e delle improduttive e costose autobotti emergenziali.

A maggior ragione, essendo sotto gli occhi di tutti ogni giorno il trend climatico al caldo ed alla siccità estrema, con giorni/periodi di pioggia molto più ridotti nell'anno e quantitativi spesso concentrati in poco tempo, si dovrà proseguire nella lungimirante decisione di realizzare un grande invaso da realizzare come previsto a monte del fiume Cecina, sopra l'ingresso del torrente Pavone, che consenta di trattenere le acque durante le piene invernali, limitandone così i devastanti effetti erosivi, per rilasciarle poi in estate. E' proprio grazie al lavoro incalzante di questa Amministrazione, assieme in particolare a quella di Volterra e Cecina, che si è riusciti a sottoscrivere una Convenzione con il Ministero delle Infrastrutture, settore Dighe, inserendo tale importante opera tra le priorità regionali e nazionali. A seguito di questo ed al finanziamento alla base di tale convenzione, pari a circa 600.000 euro, si è arrivati alla redazione di uno studio di fattibilità tecnico economica avanzato con indagini sul posto che ha

confermato l'utilità e la sostenibilità polifunzionale dell'opera. L'invaso potrebbe accumulare intorno ai 5 milioni di metri cubi e soddisfare tutti fabbisogni dell'intera valle, idropotabili in primis, ma anche irrigui ed industriali oltre a mantenere un Deflusso Ecologico vitale per garantire sempre lo scorrimento del fiume, a grande beneficio della flora e della fauna ma anche delle attività turistiche e sportive.

L'opera è stata più volte condivisa con tutti i Comuni interessati, con le principali Associazioni ed enti di riferimento, anche all'interno del contratto di Fiume di recente costituzione e adesso è pronta per avviare la prima parte del lungo e complesso iter autorizzativo; l'obiettivo è quello di sfruttare i vari bandi di riferimento che si ripresenteranno ogni anno per arrivare presto fino alla progettazione esecutiva, in modo tale da potersi candidare ad ottenere il finanziamento dell'opera, circa 100 milioni di euro, tra i fondi appositi con i quali il Ministero ogni anno ha previsto di sostenere in via prioritaria tali interventi ipotizzando, così facendo, di poter finalmente avviare i lavori nei prossimi anni.

Ciò rappresenta una svolta epocale rispetto al passato, in quanto finalmente è stato trovato un accordo ed una sintesi tra tutti i portatori di interesse del vasto territorio che ricomprende, ma soprattutto adesso non si parla più di idee o sogni ma di un progetto concreto ed in parte finanziato, con l'iter autorizzativo pronto a partire ed una convenzione sottoscritta ed approvata che lo candida tra le opere prioritarie ad interesse regionale e nazionale ed alle relative linee di finanziamento ciò dedicate, per cui soltanto ostacolando e non credendoci ulteriormente potrà subire rallentamenti e non andare avanti a questo punto. Molto probabilmente si tratta dell'opera più importante, lungimirante ed attesa per garantire il futuro sviluppo di tutta la Val di Cecina, da monte a valle.

Dal 2024 è stato poi previsto e deliberato di erogare anche l'acqua gassata delle fontanelle ad alta qualità senza prevedere alcun corrispettivo, con l'obiettivo di eliminare i frequenti danneggiamenti ed i conseguenti disservizi con i pesanti costi di manutenzione annessi, oltre a facilitarne la gestione.

Inoltre è stata prevista la realizzazione, insieme ad ASA, di una nuova fontanella ad alta qualità per il paese di Larderello, che verrà posizionata nella Piazza centrale.

Un paragrafo a sé merita il delicato quanto complesso passaggio di tutta la rete acquedottistica e fognaria da Enel al Comune e di conseguenza al gestore ASA, come inizialmente previsto all'interno della Convenzione sul passaggio di tutto il Villaggio di Larderello e poi rimasta negli anni da perfezionare. A riguardo il Comune di Pomarance ha stanziato 550.000 euro all'interno di una nuova convenzione stipulata con ASA e AIT, che contiene tutti gli interventi da fare per adeguare gli impianti a suo tempo realizzati ai nuovi standard tecnici previsti dalle norme di riferimento e di esercizio, in modo tale da poter finalmente perfezionare in ogni sua parte questo importante trasferimento al gestore ASA. I lavori di adeguamento ed i nuovi allacci sono in corso di ultimazione, con la previsione di ulteriori importanti risorse intercettate da ARERA per regolarizzare gli allacci spostandoli sul confine e separandoli tra gli utenti, cui si aggiungeranno altri 95.000 euro circa da parte del Comune che verranno assegnati tramite apposito bando pubblico.

Un altro importante risultato che è stato conseguito è stata la messa in esercizio del DEPURATORE di Pomarance, che da solo ha visto un investimento di circa 2.000.000 di euro, cui si aggiungono altrettante risorse per la realizzazione ed il rinnovo di tutte le stazioni di

pompaggio intorno al paese e le nuove condotte di collettamento dell'intera rete fognaria di Pomarance al nuovo Depuratore.

Ciò ha consentito di eliminare una situazione veramente da terzo mondo, ovvero che tutti gli scarichi finissero nei fossi intorno al centro abitato "tal quali" e che di conseguenza raggiungessero poi i nostri fiumi e torrenti, oltre ad essere in parte assorbiti dai terreni attraversati, rischiando di contaminare le falde acquifere e le acque ad uso idropotabile con saponi, olii e tutto quello che vi veniva conferito dalle utenze. Grazie allo sblocco di questa importante opera, inserita da anni all'interno del piano di investimenti ASA, è stato finalmente possibile garantire il rispetto della Direttiva CE sulla qualità delle acque, scongiurando di finire in infrazione comunitaria e migliorando così notevolmente la qualità delle nostre acque, cui erano già stati pressoché azzerati boro ed arsenico.

Adesso è in fase di progettazione finale il nuovo depuratore per il centro abitato di Montecerboli, cui sarà collegato anche quello già realizzato per Larderello, che andranno anch'essi nella stessa direzione di migliorare notevolmente la qualità delle acque di fiumi e torrenti.

Parlando di utilizzo di acque "secondarie" o ad uso industriale, come quelle in uscita dai depuratori e da valorizzare, anche al fine di limitare allo stretto indispensabile il ricorrere all'utilizzo di acqua potabile per altre finalità, come previsto dalla legge, si sta concludendo il lungo e complesso iter di riqualificazione ed istituzionalizzazione delle acque di sorgente della Bottaccina, da sempre utilizzate dal Comune e poi anche da GES, seppur agendo in proprietà private, senza peraltro realizzare i minimi interventi necessari in loco; a riguardo si è provveduto a ricostruire tutta la complessa situazione catastale con gli aventi diritto ed i vari proprietari ed a concordare e stipulare una servitù, in fase di approvazione e sottoscrizione finale, che prevede tutta una serie di interventi di manutenzione ed ottimizzazione al fine di preservare tale ricchezza ed utilizzarla così appieno da tutti coloro che ne sono legittimati, in modo più funzionale e razionale possibile; grazie a questi sarà garantito di proseguire a beneficiare dell'acqua necessaria per irrigare lo stadio comunale e gli orti sociali del nuovo parco urbano del Gallerone, oltre ad integrare l'impianto del teleriscaldamento gestito da GES, con punti di prelievo, stazioni di pompaggio e nuove condutture separate.

Inoltre via via che siamo andati a riasfaltare o riqualificare vie, marciapiedi e piazze si è sempre cercato, in collaborazione con il gestore ASA, di rinnovare anche tutti i sottoservizi di riferimento presenti per evitare di dover rispaccare poi ad ogni perdita, essendo in molti casi ormai datati.

## **ILLUMINAZIONE PUBBLICA E RISPARMIO ENERGETICO**

Per quanto riguarda la gestione e la manutenzione dell'illuminazione pubblica, da sempre gestita internamente all'ente, dopo i vari pensionamenti che si sono susseguiti e vista la scarsità di risorse, considerato anche il blocco delle assunzioni, l'Amministrazione si è trovata costretta negli ultimi anni a procedere quasi esclusivamente con accordi quadro di manutenzione individuando ditte esterne. Ciò ha portato ad impegnare circa 120.000 euro l'anno, una cifra considerevole che ha portato a fare altre valutazioni e riflessioni, anche alla luce dell'aumento spropositato dei costi energetici riscontrato nel 2022. Ciò premesso, al fine di efficientare la gestione riducendo i costi e le procedure, oltre a strutturare e dare continuità ad un servizio così importante, si è optato per l'adesione alla convenzione Consip dedicata

che per 9 anni prevede la gestione non soltanto di tutta la manutenzione ordinaria, compresa la volturazione con il pagamento delle utenze, ma anche vari interventi di adeguamento e soprattutto l'intera riconversione dell'illuminazione a led, risparmiando così energia e risorse preziose. Tutto questo attraverso la corresponsione di un canone di circa 250.000 euro l'anno che di fatto, anche senza considerare tutti gli altri investimenti per riconvertire tutto a led, risulta già di per sé inferiore a quanto sostenevamo prima tra manutenzioni e bollette, portando quindi un grande ed importante efficientamento dal punto di vista economico ma anche gestionale ed organizzativo.

Oltre a questo nel corso degli anni si è comunque provveduto a sostituire progressivamente tutta l'illuminazione, sia pubblica che del patrimonio, con sistemi a led, vedi Via Gramsci, Rocca Sillana ecc; da citare in modo particolare come esempio e prototipo ideato, progettato e realizzato proprio per il Comune di Pomarance è il nuovo sistema di tele gestione installato presso tutte le lanterne del centro storico di Pomarance. Sono state infatti sostituite tutte le piastre delle lanterne storiche inserendovi all'interno una parte di RGB dimmerabile in grado non soltanto di accendere e spegnere l'illuminazione pubblica di sicurezza o regolarne il flusso e l'intensità, ma anche di configurare ogni colorazione di ciascun punto luce per creare un'atmosfera particolare in caso di eventi come Pomarance in Piazza, Divino calice, Mercatini di Natale o altro, evitando così allacci temporanei o costosi noleggi. Questo innovativo sistema comunica via WiFi ed è gestito a distanza in domotica, consentendo di variarlo all'istante ed in ogni momento/luogo. Con l'occasione sono state inoltre installate, oltre alla rete per il momento ad uso interno ma poi apribile, anche alcune telecamere di videosorveglianza. A completamento ed integrazione, sempre pensando agli eventi ed al Natale, si è installato anche un impianto di Radio Diffusione sonora in grado di riprodurre qualsiasi musica o collegandovi un microfono per eventuali avvisi o spettacoli itineranti.

L'illuminazione inoltre può essere variata con un sistema dedicato anche ai fari che illuminano il Palazzo Comunale, come simbolo di riferimento ad esempio in base alle giornate tematiche istituite o alle ricorrenze istituzionali, anche realizzando il tricolore. Sono state altresì installate apposite illuminazioni led decorative ai principali monumenti e beni culturali gestibili attraverso un telecomando.

L'obiettivo era quello di dotare il cuore del Centro Commerciale Naturale di infrastrutture e servizi a disposizione per eventi, stimolando così le attività commerciali a farlo vivere e popolarlo sempre più.

Si è altresì aderito ad una specifica convenzione con il CET che consentirà, nonostante i ritardi accumulati, di installare gratuitamente una colonnina di ricarica veloce per le auto elettriche, ma probabilmente anche per le e-bike, in ogni paese.

L'Amministrazione, visti anche gli ingenti consumi/costi energetici, si era mossa anche sul fronte della costituzione di un possibile Comunità Energetica Rinnovabile, sia attraverso EnelX che altri operatori, arrivando ad avere una prima mappatura dei consumi ed un primo progetto di fattibilità tecnico/economica; i ritardi nell'approvazione dei Decreti attuativi per gli incentivi previsti non hanno poi consentito di procedere con la progettazione e lo studio finale, nonostante le risorse stanziare, per cui l'attività risulta nel caso da proseguire e riprendere adesso che la materia è stata legiferata in ogni sua parte, rappresentando una bella opportunità di risparmio sia per l'ente che per i privati e le imprese aderenti se ben strutturata.

## **VIDEOSORVEGLIANZA**

Per quanto riguarda l'importante e complesso progetto di Videosorveglianza territoriale questa Amministrazione è divenuta nuova capofila della Convenzione con i Comuni di Monteverdi Marittimo, Castelnuovo Val di Cecina e Montecatini Val di Cecina. Ciò ha consentito di affidare la progettazione per proseguire con i lavori di integrazione, implementazione ed ultimazione previsti e più volte concordati all'interno della conferenza dei Sindaci, in modo tale da rendere a tutti gli effetti operativo e funzionale questo grande progetto di area; di pari passo è stato avviato l'iter per il riconoscimento da parte del Comitato di Pubblica Sicurezza con la Prefettura, per legittimare l'utilizzo e la visualizzazione dei dati ai fini privacy e per regolamentare il tutto con gli appositi atti ed iter di riferimento. Ciò a regime consentirà di poter monitorare tutto il transito in entrata ed in uscita dall'intera zona di riferimento per individuare eventuali targhe sospette o ricercate, ma anche per cogliere in flagranza e poi fermare coloro che hanno l'assicurazione e la revisione scaduta, contestandogli l'infrazione sul momento come da CDS. Inoltre è previsto un sistema di videosorveglianza mobile da far girare in caso di necessità per scovare coloro che abbandonano i rifiuti, compiuto atti vandalici o furti, deturpano il patrimonio pubblico ecc.

Il grande vantaggio è che il sistema è completamente integrato e smart e consente di visualizzare all'istante tutto dai dispositivi e dalle sedi individuate ed autorizzate, comunicando via rete o ponti radio, anche in modo mobile, oppure di accedere successivamente alle registrazioni.

## **PROTEZIONE CIVILE**

Nel rispetto della nuova organizzazione normativa ed operativa che si è data la Regione Toscana si è provveduto, all'interno dell'Unione Montana Alta Val di Cecina dove da sempre si è svolta tale attività in funzione associata, a dare l'incarico per rivedere ed aggiornare il nuovo Piano di Emergenza Comunale ed istituire il Centro Operativo Comunale, con tutto ciò che la nuova legge prevede. Il Piano è in via di definizione finale per poi essere approvato e far così parte integrante e sostanziale della pianificazione.

Essendo altresì variato in parte anche il sistema di allertamento, per massimizzare la comunicazione e l'informazione alla cittadinanza sui possibili scenari e sui comportamenti da tenere, si è provveduto a fare in modo che in caso di avviso di criticità emesso dal Centro Funzionale di Protezione Civile lo stesso apparisca subito in evidenza sia sulla home page del sito del Comune, che sui due totem installati in Piazza S. Anna e alla farmacia comunale di Serrazzano. Inoltre lo stesso viene sempre veicolato tempestivamente sia attraverso la pagina Facebook dell'ente che utilizzando il sistema di avviso telefonico di cui l'ente si è dotato e che è in grado di contattare, all'istante, tutti o parte dei numeri selezionati a seconda delle zone individuate, arrivando così a tutte le famiglie e le aziende interessate.

Il Comune di Pomarance ha altresì predisposto ed aggiornato ogni anno il proprio Piano di Emergenza Neve/Gelo, in modo tale da essere sempre pronti ad intervenire in caso di necessità.

Una nota a parte merita tutta l'assistenza alla popolazione che si è dovuta mettere in campo per gestire al meglio l'emergenza COVID, anche grazie alla collaborazione dei volontari e delle Associazioni di riferimento, i quali nel rispetto delle regole e procedure hanno consentito il

montaggio/smontaggio delle tende per fare i tamponi, la consegna delle mascherine, dei farmaci e dei beni di prima necessità alla popolazione in una fase così critica e delicata, mai riscontrata prima.

L'Amministrazione ha poi sempre proseguito la collaborazione positiva con l'ANPAS Protezione Civile Alta Val di Cecina, che svolge anche l'attività di vigilanza ed antincendio boschivo per conto della Regione, sia per potenziare le attrezzature ed il parco mezzi che per le relative sedi e servizi messi a disposizione, ampliando di conseguenza la convenzione in essere.

## **VIABILITA'**

La viabilità principale rappresenta da sempre una criticità per i collegamenti in essere da e verso il Comune di Pomarance e tutto il territorio dell'Alta Val di Cecina e dell'Area Geotermica, in particolare per raggiungere il capoluogo di Provincia sede di ospedali, università e centri di ricerca ed eccellenza, aeroporto, luoghi di lavoro ecc.

Questa Amministrazione ha più volte scritto ed intimato, anche pubblicamente, gli enti preposti a garantire la sicurezza in queste importanti arterie di comunicazione ed eseguire gli interventi e gli investimenti necessari. Con il passaggio della SR 439 ad ANAS si è visto finalmente un cambio di passo, con un'attenzione in più alla manutenzione sia ordinaria che straordinaria necessaria e soprattutto proseguendo non più soltanto con la politica del rattoppo, che interveniva soltanto in emergenza/somma urgenza oppure limitando la velocità, la carreggiata o il transito, ma attraverso la realizzazione di interventi strutturali e duraturi quali il rifacimento completo del manto in asfalto nell'intera tratta che va dalla Valdera a Massa Marittima e che attraversa tutto il territorio del Comune di Pomarance, centri urbani compresi, ma anche il rinnovo della segnaletica sia orizzontale che verticale, la pulizia delle banchine e delle fossette regimando al meglio le acque e la manutenzione del verde sui cigli stradali. Ciò ha portato investimenti per oltre 20 milioni di euro come mai si era visto fare prima nel tortuoso e stretto tracciato risalente ancora al Granducato di Toscana. Soddisfatti ma non contenti di questo, ritenendolo il minimo indispensabile per renderla almeno percorribile e dare una parvenza di strada, abbiamo più volte richiesto, anche tramite la Prefettura, l'istituzione di un tavolo dedicato e la riprogettazione dell'intero tratto in direzione Pisa per allargare e raddrizzare la carreggiata, da tempo non più rispondente agli standard attuali e che limita fortemente lo sviluppo socio economico di questi territori, da sempre lasciati in uno stato di isolamento e deficit infrastrutturale.

Dalle risposte di ANAS ciò sembra che finalmente sia allo studio e che sia stato inserito tra le necessità da finanziare.

Oltre a questo ci siamo mossi più volte anche nei confronti della Regione Toscana, in quanto il problema si ripresenta forse ancora più accentuato anche in direzione di Siena e Firenze, dove sono presenti gli imbocchi delle principali autostrade. A riguardo qualcosa si è finalmente mosso e grazie al recepimento ed alla collaborazione della Regione Toscana e del suo Governatore Giani in primis, è stato recentemente finanziato e pubblicato un avviso per realizzare uno studio di fattibilità circa un possibile nuovo tracciato di collegamento più rapido verso la Valdelsa, cui poi la Regione si è impegnata a finanziare un lotto di lavori di adeguamento per circa 50 milioni di euro, raddrizzando ed allargando parti delle strade

esistenti, anche ricorrendo a tratti di gallerie o ponti sopraelevati, da individuare in base ai risultati di questo studio e delle indagini in loco.

Consapevoli che è soltanto un inizio ed una fase embrionale, ma assolutamente da coltivare a tutti i livelli insistendo in questa direzione, anche cogliendo l'importante per non dire epocale occasione dello sblocco delle concessioni geotermiche.

Il territorio del Comune di Pomarance è poi attraversato in lungo e largo da varie arterie regionali e provinciali, gestite dalla Provincia di Pisa, di grande importanza anche per il collegamento con i paesi. Con la Provincia di Pisa, vista la scarsità di risorse da sempre destinate alla manutenzione nelle nostre zone, si è portata avanti la Convenzione a suo tempo instaurata tramite COSVIG e poi con l'accordo sulla viabilità in essere tra i comuni geotermici, finanziata con le ingenti risorse del Fondo Geotermico, che ha consentito di ripristinare diversi ed importanti movimenti franosi presenti da anni a limitare queste strade, in particolare in direzione Micciano, San Dalmazio e Serrazzano/Lustignano, dove purtroppo sono di recente emerse nuove importanti frane da considerare con attenzione.

Sono inoltre state ridestinate le risorse a suo tempo previste per la sistemazione del Ponte sul Pavone lungo la SP 27 sotto San Dalmazio, in quanto in accordo con la Provincia le risorse necessarie, nel frattempo lievitate anche per ottenere il necessario parere della Soprintendenza, sono state intercettate tramite un apposito bando del Ministero, i cui lavori tra l'altro dovevano essere già partiti ma che probabilmente, visti i ritardi, partiranno nella prossima estate considerata la Conferenza dei Servizi convocata in aprile.

Venendo alla viabilità prettamente di competenza comunale, si è proseguito con l'importante opera di riqualificazione e rifacimento avviata per riasfaltare tutte le strade comunali, in quanto fino al 2010 erano state completamente abbandonate da decenni di assenza di manutenzioni.

In questo quinquennio si è ultimata l'asfaltatura della strada Comunale di Montegemoli fino alla SS 439 lato Pomarance e vari tratti in ambito urbano tra Pomarance e paesi, riqualificazione dei marciapiedi compresa (Via Roma lato sinistro, Via Gramsci, Piazza S. Anna e Garibaldi, vedi dettagli nelle slide dedicate in allegato).

Un capitolo a parte merita la riqualificazione del Villaggio Michelucci, come ultimo step del progetto Rivivere Larderello, che allo stato attuale necessita di interventi di manutenzione importanti alla pavimentazione stradale in asfalto delle vie centrali, in particolare nella parte alta più abitata. Tali vie sono state oggetto di vari lavori e scavi, a più riprese, resosi necessari per rinnovare e adeguare tutti i sottoservizi; pertanto all'interno delle risorse del Fondo Geotermico produzioni 2022-2023 è stata prevista e finanziata con 750.000 euro l'asfaltatura del centro urbano, che avverrà al termine dei lavori finali da parte di ASA.

Per quanto riguarda la strada di Lanciaia invece è stato asfaltato il primo tratto dal bivio con la SP 27 fino al cimitero, mentre per l'altro tratto, classificato come strada Consortile di Puretta, dopo circa 10 anni di iter si è provveduto ad acquisire gratuitamente il sedime da tutti i numerosi frontisti/proprietari interessati ed a presentare i necessari frazionamenti per rendere a tutti gli effetti tale viabilità come Comunale. Allo stesso tempo è stato chiuso il Consorzio in essere e sono stati predisposti tutti i documenti per il necessario atto notarile, assai complesso. E' stato inoltre richiesto il parere alla Provincia di Pisa per autorizzare tale classificazione, come previsto, ed una volta ultimate queste procedure finali sono già state stanziare le risorse sul fondo geotermico produzione 2022-2023 e/o tramite mutuo (già

previsto dal bilancio 2024 e pluriennale) per asfaltarla progressivamente tutta fino al collegamento con la SS 439 in loc. Ponte di Ferro.

E' opportuno altresì riportare lo status quo riguardo alla passerella in cemento che funge da guado a ruota bagnata sul fiume Cornia, in loc. Lagoni Rossi, che collega detta strada comunale con la prosecuzione sui comuni al confine con Monterotondo e Castelnuovo, per la quale si è provveduto ad instaurare un accordo con Enel, attuale proprietario, che prevede il passaggio del manufatto al Comune previa esecuzione di alcuni lavori di adeguamento e messa in sicurezza a loro cura e spese e che sono in fase finale di autorizzazione da parte del Genio Civile e delle autorità preposte. Il Comune nel frattempo ha valutato anche la possibilità e l'opportunità di posizionare temporaneamente un ponte bailey, ben più sicuro e transitabile, ma ad un primo excursus con gli enti preposti non è stato possibile procedere in tal senso. In questo caso pertanto si renderà necessario avviare un'ulteriore trattativa con Enel per arrivare a valutare la fattibilità tecnico/economica di realizzare un vero e proprio ponte, da provare ad inserire come compensazione ambientale da riconoscere al territorio all'interno della partita del rinnovo delle concessioni minerarie.

Per quanto attiene infine alla gestione della manutenzione più ordinaria si è provveduto, tramite specifici accordi quadro di manutenzione dedicati, a garantire il pronto intervento e la risposta alle numerose necessità e segnalazioni ricevute destinandovi circa 100.000 euro ogni anno.

Infine si è provveduto a dar seguito ed attuare una maggiore compartecipazione per l'asfaltatura delle strade consortili individuate attraverso un bando specifico per il quale sono state stanziare risorse per oltre 300.000 euro.

Una nota degna di riguardo meritano i "Lavori di Realizzazione area polifunzionale "Il Piazzone" a servizio del Centro Commerciale Naturale di Pomarance 1° lotto 1° stralcio funzionale - Realizzazione parcheggio e viabilità di collegamento con parcheggio Podere La Croce", uno dei progetti più grandi, complessi ed ambiziosi portato avanti in continuità da questa Amministrazione e che sta finalmente giungendo al termine, con la viabilità ed il parcheggio pressoché ultimati, idem la rotaia inclinata in cemento armato sulla quale è prevista l'installazione dell'ascensore panoramico in vetro e le relative stazioni di arrivo e partenza, ma anche la terrazza sul retro del Comune dov'è prevista una splendida vista panoramica verso la Valle del Cecina, riaprendo così lo sguardo della Piazza alla valle com'era un tempo e consentendo di girare attorno al Palazzo Comunale, una volta acquisita anche la parte restante tra il Comune e la banca per la quale sono in corso le trattative e sono già state stanziare le risorse ad ultimazione di questo progetto. Probabilmente per completarlo ed aprirlo alla fruizione pubblica resterà soltanto da mettere in funzione l'ascensore, come previsto, a parte le rifiniture del caso, ma entro l'estate tutto dovrebbe essere ultimato.

Si renderà poi necessario dar corso agli altri lotti previsti anche nel Piano delle Opere per allestire e completare, nell'area sotto dov'era la vecchia pista, la nuova infrastruttura polifunzionale del Piazzone con cucina, area ballo e feste attrezzata, bagni e spogliatoi, dove si potrà così finalmente acquisire l'agibilità permanente come luogo di pubblico spettacolo per feste ed eventi vari, tra i quali spicca naturalmente il Palio storico delle contrade di Pomarance.

Dal momento che la nuova viabilità in corso di esecuzione sarà regolarmente aperta inoltre dovrà altresì essere completamente ripensato e rivisto il Piano del transito e della sosta in

ingresso ed in uscita dal centro di Pomarance, con le relative intersezioni principali per agevolarne l'utilizzo. L'idea di questa Amministrazione, che non sappiamo ad oggi se riuscirà ad essere attuata entro il mandato anche in base alla prosecuzione di questi lavori sul nuovo parcheggio, era quella di proseguire con la circonvallazione già in essere e quindi prevedere il senso unico di marcia in Via Cercignani, istituendo così anche il tratto in ingresso dalla rotonda, dopo lo svincolo Coop fino ai Giardinetti di Via Garibaldi, lasciando a doppio senso il tratto in uscita da Via Serafini ma con l'obbligo di proseguire solo su Via Garibaldi; lasciare poi Via dei Fossi a doppio senso ma togliendo la sosta, riservare il Parcheggio del Gioco e quello dei Casalini ai soli residenti, almeno in parte ed in determinate fasce orarie dalla sera alla mattina, come parte di Via del Treppiede e buona parte di Via Roncalli ed a limite del parcheggio dei Campini, dove andrà realizzato quello nuovo previsto accanto agli spogliatoi; prevedere poi il senso unico in uscita da Via dei Mapesi, ma ripristinare il doppio senso di circolazione nel breve tratto di Via Roma dall'ingresso al Parcheggio La Croce fino a Via Martiri della Niccioleta, ripensando ed allargando questo ingresso con una sorta di isola spartitraffico/simil rotonda dov'è adesso il tratto iniziale del marciapiede ed il parcheggio del vecchio ambulatorio, visto che diverrà nevralgico e principale per smistare il traffico in entrata ed uscita dal nuovo Parcheggio a servizio del centro del paese, contribuendo così anche a far rallentare le auto a metà Viale prima dell'ambulatorio.

Fatto questo, con la revisione della ZTL in essere su Piazza de Larderel, si potrà così finalmente procedere anche con l'ampliamento a tutto il centro storico.

## **ELENCO LAVORI ATTINENTI ALLA VIABILITA'**

**Delega Consorzi Stradali, Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Larderello, Montecerboli e San Dalmazio - Consigliera Antonella Mancini**

**Delega Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Pomarance, Libbiano, Micciano e Montegemoli - Consigliera Giuseppina Spinelli**

**Delega Decoro Urbano e Manutenzioni paesi di Serrazzano e Lustignano - Consigliere Stefano Mazzinghi**

### **SISTEMA DELLA VIABILITA'**

#### **2019**

- INTERVENTI DI 'RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' COMUNALE DI LIBBIANO · INTERVENTI DI 'RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' COMUNALE DI MONTEGEMOLI E PALAGETTO
- LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA ROTATORIA SPERIMENTALE LUNGO IL TRATTO DI STRADA DELLA S.R.T. N. 439 'SARZANESE VALDERA' NEL TRATTO INTERNO AL CENTRO ABITATO DI POMARANCE TRA IL KM. 113+900 E IL KM. 114+40
- RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI POMARANCE: VIA DEL PODERINO - VIA DON MAZZOLARI - VIA DEI FILOSOFI - VIA FUNAIOLI

- RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI MONTECERBOLI
- RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI POMARANCE: VIA BOSCHETTO DI GALLERONE - VIA GALLERONE - VIALE GALLERONE
- RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI POMARANCE: VIA BARDINI PIAZZA BARDINI - VIA DELLA REPUBBLICA - VIA DELLA COLOMBAIA - VIA DEL CENTONE.
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA SEGNALETICA STRADALE ORIZZONTALE E VERTICALE SUL TERRITORIO COMUNALE · MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA PAVIMENTAZIONE DI P.ZZA DE LARDEREL A POMARANCE
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI IN VIA CASTELLO E INTERVENTI VARI PRESSO LA FARMACIA DI SERRAZZANO
- LAVORI DI 'RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' COMUNALE DELLE MACIE A POMARANCE'
- INTERVENTI DI RIFACIMENTO DEI MARCIAPIEDI ALL'INTERNO DEL CENTRO ABITATO DI LUSTIGNANO
- PROVVISTA E POSA IN OPERA DI BARRIERA STRADALE IN LEGNO ACCIAIO LUNGO LE STRADE EXTRAURBANE SUL TERRITORIO COMUNALI · 'MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA VIABILITA' COMUNALE DI MONTEGEMOLI'
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOSSETTE, CHIAVICHE E BANCHINE STRADA COMUNALE DI MONTEGEMOLI
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TRATTI DI FOGNATURE RACCOLTA ACQUE METEORICHE NEL CENTRO URBANO DI POMARANCE.

## 2020

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' INTERNA AI CENTRI ABITATI DI POMARANCE E MONTECERBOLI
- INTERVENTI DI 'MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOSSETTE, CHIAVICHE E BANCHINE STRADA COMUNALE DEL PALAGETTO
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN TRATTO DI STRADA COMUNALE DEL PALAGETTO
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLE STRADE BIANCHE DISLOCATE SUL TERRITORIO COMUNALE
  - MESSA A NORMA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI SERRAZZANO · INTERVENTI DI RIFACIMENTO TUBAZIONE DI SCARICO ACQUE METEORICHE IN ATTRAVERSAMENTO STRADALE LUNGO LA S.S. N. 439 AL KM. 113+470.

## 2021

- ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' URBANA DI VIA DEL FORMICAIO E VIALE SAN PIERO A POMARANCE'
- INTERVENTI DI 'MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' PEDONALE E CARRABILE DI P.ZZA DANTE E AREE LIMITROFE POSTE NEL CAPOLUOGO' · REVISIONE E RIFACIMENTO SISTEMA DI RACCOLTA ACQUE METEORICHE

PIAZZALE ANTISTANTE SCUOLA MEDIA LARDERELLO.

**2022**

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ALCUNE VIE INTERNE AL CENTRO ABITATO DI POMARANCE
- INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' PEDONALE DI VIA GRAMSCI NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE
- INTERVENTI DI COMPLETAMENTO DELLA PAVIMENTAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DI ALCUNI TRATTI DI VIABILITA' URBANA NEL CENTRO STORICO DI LIBBIANO.

**2023**

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DELLA STRADA COMUNALE DI LANCIAIA
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA BRETTELLA DI VIA F.LLI CERVI NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' COMUNALE **(IN CORSO)** -

**SISTEMA DELLA SOSTA**

**2019**

- LAVORI DI 'REALIZZAZIONE AREA POLIFUNZIONALE IL PIAZZONE A SERVIZIO DEL CENTRO COMMERCIALE NATURALE DI POMARANCE I° LOTTO I° STRALCIO FUNZIONALE - REALIZZAZIONE PARCHEGGIO E VIABILITA' DI COLLEGAMENTO CON IL PARCHEGGIO POD. LA CROCE ( **IN CORSO**).

**PERCORSI PEDONALI, SCALE, PIAZZE URBANE E GIARDINI**

**2019**

- INTERVENTI DI COMPLETAMENTO E FINITURA DEL GIARDINETTO POSTO IN VIA GARIBALDI A POMARANCE
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA AD ALCUNI MURI DI SOSTEGNO NEL CENTRO STORICO DI SERRAZZANO
- ESECUZIONE DEI LAVORI DI 'REALIZZAZIONE DI PERCORSI PEDONALI POSTI A SUD DEL CENTRO ABITATO DI MONTECERBOLI PERCORSO PEDONALE MONTECERBOLI LARDERELLO.

**2020**

- ESECUZIONE DEGLI INTERVENTI DI 'RIQUALIFICAZIONE DELLA VIABILITA' E DELLA PIAZZA DEL CENTRO ABITATO DI LIBBIANO.

**2021**

- LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA TURISTICO-REALIZZAZIONE

AREA CANI, ORTI SOCIALI, PERCORSO PEDONALE E REALIZZAZIONE DI UN PARCO URBANO IN LOCALITA' GALLERONE A POMARANCE.

**2022**

· MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLE STACCIONATE IN PALI DI LEGNO SUL TERRITORIO COMUNALE

## **EFFICIENTAMENTO GESTIONE SEGNALAZIONI E MANUTENZIONE**

Questa Amministrazione, al fine di ottimizzare ed efficientare il recepimento, la gestione ed il controllo sullo stato di avanzamento delle numerose e svariate segnalazioni circa le necessità di manutenzione in ingresso dai vari canali aperti (contatto diretto con Amministratori ed Uffici, servizio di controllo esterno da parte degli agenti di Polizia Municipale, sopralluoghi da parte del personale dell'ufficio tecnico, segnalazioni ricevute dai vari gestori di strutture pubbliche o dalla cittadinanza via URP, telefono, protocollo, mail, social..ecc), si è dotata dell'apposita funzionalità per le segnalazioni ambientali, cd. Sentinella, già prevista e sviluppata dall'APP Junker utilizzata per agevolare la raccolta differenziata. Ciò consente, per il momento internamente ma verrà presto aperta ai vari gestori di immobili e servizi comunali e poi a tutta la cittadinanza, di caricare tutte le segnalazioni in ingresso e provenienti dai vari canali su questa unica piattaforma gestionale, cui tutti sono abilitati ad accedere per quanto di competenza per caricare una foto georeferenziata del prima e del dopo, descrivere la necessità di intervento, monitorare ed aggiornare il report di avanzamento fino alla sua chiusura definitiva, nel caso anche inviando un feedback finale al segnalante. Ciò consente di avere in ogni istante piena contezza delle necessità di manutenzione dell'importante patrimonio pubblico da gestire, di non perderne mai traccia e di monitorare così anche i relativi tempi di risoluzione ed intervento; ma anche di stanziare le risorse necessarie per rifinanziare di volta in volta gli accordi quadro di manutenzione nei vari settori per rimuovere la lista di attesa delle segnalazioni, stabilendo di volta in volta le priorità tra Assessorati ed Uffici competenti che così le potranno poi consegnare alla varie ditte individuate attraverso gli ordinativi.

E' stata altresì istituita la possibilità di aderire al Baratto Amministrativo, attraverso il quale i cittadini possono contribuire attivamente alla manutenzione di alcune aree individuate a scomputo delle tasse locali, riconoscendo così il loro impegno fattivo per mantenere il decoro dei paesi.

## **SETTORE 4 – Arch. Roberta Costagli**

**Delega Opere e Lavori Pubblici, Urbanistica, Difesa del Suolo, Trasporto Pubblico Locale - Paola PIEROTTI, Assessore con delega alle: OPERE E LAVORI PUBBLICI -URBANISTICA E DIFESA DEL SUOLO.**

## EDIFICI STORICI

### 2020

- INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLE DECORAZIONI PITTORICHE UFFICIO DEL SINDACO NEL PALAZZO COMUNALE

### 2021

- INSTALLAZIONE DI VETRATE DIVISORIE ALL'INTERNO DEL PALAZZO COMUNALE IN POMARANCE

### 2022

- LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE A TRAVI FREDE A SERVIZIO DEL PALAZZO COMUNALE DI POMARANCE

### 2023

- LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELLA ROCCA SILLANA **(IN CORSO)**

## EDIFICI/INFRASTRUTTURE E MANUFATTI PUBBLICI O DI INTERESSE PUBBLICO

### 2019

- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E MANUTENZIONE DELLA PIATTAFORMA ECOLOGICA IN LOC. S.STEFANO A POMARANCE
- INSTALLAZIONE STRUTTURA IN ACCIAIO A CORTEN A PROTEZIONE DELLA FONTE DELL'ACQUA A SAN DALMAZIO
- INSTALLAZIONE FABBRICATO IN LEGNO PRESSO EX CAMPO SPORTIVO 'IL PIAZZONE' A POMARANCE
- REALIZZAZIONE RECINZIONE PERIMETRALE SPAZIO SOTTOSTANTE ED ILLUMINAZIONE NOTTURNA TRIBUNA CENTRALE CAMPO SPORTIVO VIA DEI FOSSI A POMARANCE

### 2020

- REALIZZAZIONE PAVIMENTAZIONE AREE ADIACENTI ED IMPIANTI STRUTTURA IN LEGNO USO BAR INSTALLATA PRESSO EX CAMPO SPORTIVO VIA DEI FOSSI A POMARANCE
- INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO DI ALCUNE STRUTTURE POSTE ALL'INTERNO DELLA STAZIONE ECOLOGICA COMUNALE DI POMARANCE
- FORNITURA DI ISOLA ECOLOGICA MOBILE SCARRABILE
- COSTRUZIONE LOCALE PER DEPOSITO BICICLETTE IN ADIACENZA ALL'UFFICIO INFORMAZIONI TURISTICHE AREA SOSTA CAMPER DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURA CIVILE PER POSA RETE FTTH IN LOCALITA' SERRAZZANO
- MANUTENZIONI VARIE, MESSA A NORMA E ADEGUAMENTI POMARANCIO

**2022**

- REALIZZAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA VIALETTO PEDONALE AREA A VERDE PARCO GALLERONE
- REALIZZAZIONE PAVIMENTAZIONE IN ERBA SINTETICA CAMPO DA BOCCE LOCALITA' GALLERONE A POMARANCE

**2023**

- INTERVENTI RELATIVI A RISANAMENTO E RESTAURO IN PIETRAME LATO VALLE PRESSO LA VASCA DI ACCUMULO ACQUA LOCALITA' BOTTACCINA

**EDIFICI E MANUFATTI DI INTERESSE SOCIALE**

**2019**

- RISTRUTTURAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL FABBRICATO IL VILLINO A LARDERELLO PER LA REALIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA TERAPEUTICO RIABILITATIVA PER RAGAZZI MINORENNI CON PROBLEMI PSICHICI'
- RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA 'LA ROTONDA' NEL PARCO PUBBLICO DI MONTECERBOLI - II° LOTTO
- INTERVENTI DI RECUPERO STRUTTURALE DELLA ROTONDA E DELLE GRADINATE NEL PARCO PUBBLICO DI MONTECERBOLI

**2020**

- REALIZZAZIONE PAVIMENTAZIONE ED OPERE ACCESSORIE DEI VIALETTI PEDONALI ALL'INTERNO DEL PARCO PUBBLICO DI MONTECERBOLI E REALIZZAZIONE PAVIMENTAZIONE VIALETTO DI COLLEGAMENTO PARCHEGGIO E STRUTTURA USO CUCINA ALL'INTERNO DEL PARCO

**2021**

- INTERVENTI DI 'MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RESIDENZA SOCIALE DI SANTA BARBARA A POMARANCE
- INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE DEL SOLAIO DI COPERTURA DELLA CANTINETTA DELLA FARMACIA DI SERRAZZANO

**2023**

- RISTRUTTURAZIONE DELLA EX SCUOLA DI SAN DALMAZIO (PER IL CONSOLIDAMENTO DI UN CENTRO POLIFUNZIONALE PER I SERVIZI ALLA FAMIGLIA COMUNE DI POMARANCE (IN CORSO)
- INTERVENTI DI RIFACIMENTO SCARICO DEPOSITO AREA CAMPER E REALIZZAZIONE NUOVA CONDOTTA DI ADDUZIONE ACQUA AREA CAMPER E SPAZIO SAVIOLI A POMARANCE
- CONNESSIONE ALLA RETE DI TELERISCALDAMENTO URBANO DEL FABBRICATO VILLINO DI LARDERELLO

## IMPIANTI SPORTIVI

### 2019

- RISTRUTTURAZIONE DELL'EDIFICIO DENOMINATO 'CHALET' E DELL'AREA CIRCOSTANTE UBICATA IN LARDERELLO COMUNE DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE DI NUOVA PAVIMENTAZIONE DELLA TERRAZZA ESTERNA DELL'AREA SPORTIVA PRESSO LO CHALET DI LARDERELLO
- INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA PALESTRA COMUNALE DI POMARANCE : SOSTITUZIONE INFISSI ESTERNI
- INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA PALESTRA COMUNALE DI POMARANCE : AMMODERNAMENTO E POTENZIAMENTO IMPIANTO DI RISCALDAMENTO
- FORNITURA DI ATTREZZATURA SPORTIVA PRESSO IL CAMPO DA TENNIS DI LARDERELLO
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAMPO POLIVALENTE A MONTECERBOLI
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL FONDO IN ERBA NATURALE DEI CAMPI SPORTIVI COMUNALI DI LARDERELLO E SERRAZZANO
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA A NORMA DELLE STRUTTURE POSTE ALL'INTERNO DEL CAMPO SPORTIVO COMUNALE DI SERRAZZANO

### 2020

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE BAR E SERVIZI IGIENICI ADIACENTI LA TRIBUNA DELLO STADIO COMUNALE DI POMARANCE
- INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI DELLA PALESTRA DELL'ITIS 'A. SANTUCCI' DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE IMPIANTO DI IRRIGAZIONE DEL MANTO ERBOSO STADIO COMUNALE DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA A PROTEZIONE DELLA STRUTTURA PER CALISTHENICS DA INSTALLARE PRESSO I CAMPINI A POMARANCE
- VARIE MANUTENZIONI STRAORDINARIE PISCINA COMUNALE DI LARDERELLO

### 2021

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLE TRIBUNE DELLO STADIO COMUNALE DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE DI IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA AREA SPORTIVA "I CAMPINI" IN POMARANCE

### 2023

- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA E DELLA TERRAZZA DELLA PISCINA DI LARDERELLO ED ALTRI INTERVENTI

ALLA VASCA -I STRALCIO FUNZIONALE-RIQUALIFICAZIONE DELLE VASCHE NATATORIE **(IN CORSO)**

- RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELLA SCUDERIA ATTRAVERSO LA DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PRESSO IL MANEGGIO DI SANTA BARBARA NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE **(IN CORSO)**
- INTERVENTI DI RIGENERAZIONE DEL MANTO ERBOSO NATURALE DEL CAMPO SPORTIVO COMUNALE FLORENTIA DI LARDERELLO.

## **ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

### **2019**

- INTERVENTI DI AMPLIAMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA DI VIA DELLA REPUBBLICA, VIA DELLA COLOMBAIA VIA DEL CENTONE A POMARANCE
- ACQUISTO E MONTAGGIO PROIETTORI A LED DA INSTALLARE INCROCIO S.R.T. N. 439 - VIA XXV APRILE A POMARANCE
- INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO DELLA PUBBLICA ILLUMINAZIONE DEL CENTRO STORICO (CCN) DEL CAPOLUOGO DI POMARANCE CODICE

### **2020**

- REALIZZAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE NOTTURNA STADIO COMUNALE DI POMARANCE
- REALIZZAZIONE DI SERVIZI TECNOLOGICI CONSISTENTI IN IMPIANTO WI-FI, VIDEOSORVEGLIANZA E DIFFUSIONE SONORA NEL CENTRO COMMERCIALE NATURALE (CCN) DEL CAPOLUOGO DI POMARANCE

### **2022**

- FORNITURA E POSA IN OPERA DI APPARECCHI DI ILLUMINAZIONE STRADALE E RACCORDI TESTAPALO

### **2023**

- CONVENZIONE SOCIETÀ ENGIE LUCE ATTIVATO TRAMITE CONSIP-SERVIZIO LUCE 4 VALIDO PER I TERRITORI REGIONALI DI UMBRIA E TOSCANA. L'INIZIATIVA, PER LA COMPLESSIVA RISTRUTTURAZIONE DI TUTTI GLI IMPIANTI AEREI E INTERRATI O DA INTERRARE, CENTRALINE, DISPERSORI DI TERRA, SOSTEGNI E SUPPORTI E CORPI ILLUMINANTI DEL CENTRO STORICO E DELLE FRAZIONI, COMPRESI GLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA.
- INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA QUADRI ELETTRICI PUBBLICA ILLUMINAZIONE NEL TERRITORIO COMUNALE

## **CIMITERI**

### **2019**

- INTERVENTI DI 'RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI LOGGIATI DI LOCULI NEL CIMITERO COMUNALE DI SERRAZZANO

- RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI LOGGIATI DI LOCULI NEL CIMITERO COMUNALE DI MONTECERBOLI

#### 2020

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL PAVIMENTO DELLA CAPPELLA DEL CIMITERO DI S.DALMAZIO

#### 2021

- RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI LOGGIATO DI LOCULI NEL CIMITERO DI MICCIANO

#### 2022

- RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI UN LOTTO DEL CIMITERO DI POMARANCE
- INTERVENTO DI DEMOLIZIONE E NUOVA REALIZZAZIONE DI UNA PORZIONE DI COPERTURA DEL CIMITERO DI MONTECERBOLI
- INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI UNA CAPPELLA OSSARIO E MESSA IN SICUREZZA DEI LOGGIATI ADIACENTI NEL CIMITERO COMUNALE DI POMARANCE

#### 2023

- RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DI LOGGIATI DI LOCULI PROVVISORI NEL CIMITERO COMUNALE DI POMARANCE E POSA DISSUASORI PER VOLATILI

### **EDIFICI SCOLASTICI**

#### 2019

- LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI MARCIAPIEDE PRESSO LA SCUOLA MATERNA DI POMARANCE E SISTEMAZIONE PIAZZALE.

#### 2020

- INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO DEL PLESSO SCOLASTICO SCUOLA PRIMARIA DI SERRAZZANO COMUNE DI POMARANCE
- LAVORI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLA SCUOLA MEDIA DI LARDERELLO FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI
- REALIZZAZIONE DI NUOVO SERVIZIO IGIENICO ALL'INTERNO DELLA SCUOLA PER L'INFANZIA DI LARDERELLO
- INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DI LINEE DI TRASMISSIONE DATI E ALTRI INTERVENTI VARI ALLA SCUOLA MEDIA DI LARDERELLO
- REALIZZAZIONE DI RECINZIONE PERIMETRALE DELLA CORTE ESTERNA ALLA SCUOLA MEDIA DI LARDERELLO
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA VARI PRESSO LA SCUOLA MEDIA DI LARDERELLO
- INTERVENTO DI ADEGUAMENTO DEGLI SPAZI DEI SERVIZI IGIENICI DELLE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE DI POMARANCE E LARDERELLO

- INTERVENTO DI RIPRISTINO DI PORZIONI DI COPERTURA DELLA SCUOLA PER L'INFANZIA 'I COLLAZZI' CAUSA INFILTRAZIONI ACQUE METEORICHE
- INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO DEL PLESSO SCOLASTICO SCUOLA PRIMARIA DI SERRAZZANO COMUNE DI POMARANCE.

### 2021

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL PLESSO SCOLASTICO IN VIA G. CARDUCCI A LARDERELLO
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL NIDO 'IL BOSCHETTO' A POMARANCE
- LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA E DEI LOCALI DEL TEATRINO DELLA SCUOLA PER L'INFANZIA SAN TARCISIO DI LARDERELLO.

### 2022

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI INFISSI ESTERNI IN LEGNO LATO OVEST DEL PLESSO SCOLASTICO G. CARDUCCI DI LARDERELLO.

### 2023

- INTERVENTO LOCALE SISMO-RESISTENTE E PIANO DI MONITORAGGIO STRUTTURALE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO MARIO BARDINI A POMARANCE
- RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'ANNESSO E DELL'ASILO NIDO IL BOSCHETTO A POMARANCE (**IN CORSO**)
- DEMOLIZIONE DELLA SCUOLA PRIMARIA MARCO TABARRINI DI POMARANCE E RICOSTRUZIONE IN SITU DI UN EDIFICIO AD USO SCOLASTICO DA DESTINARE A SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO DI POMARANCE (**IN CORSO**)
- FORNITURA DI NUOVA PAVIMENTAZIONE IN PVC PRESSO IL NIDO IL BOSCHETTO DI POMARANCE.
- INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PERTINENZE ESTERNE AL PLESSO SCOLASTICO S. PELLICO E F. DE LARDEREL A LARDERELLO.

## **RIASSETTO IDROGEOLOGICO**

### 2019

- LAVORI DI 'SISTEMAZIONE E STABILIZZAZIONE DEL VERSANTE FRANOSO IN LOCALITA' POGGIO ALLE FORCHE LUNGO LA STRADA COMUNALE DELLE MACIE

## **ARREDO URBANO E GIOCHI**

### 2019

- FORNITURA E POSA IN OPERA DI CESTINI PER LA RACCOLTA DIFFERENZIATA COMPLETI DI STEMMA

- FORNITURA ED INSTALLAZIONE NUOVA ALTALENA IN PLASTICA RICICLATA NEL PARCO DELLA RIMEMBRANZA A POMARANCE

### 2022

- ACQUISTO PANCHINE IN LEGNO DA INSTALLARE NEI PARCHI E GIARDINI COMUNALI

### 2023

- VALORIZZAZIONE DI AREE A VERDE PUBBLICO E REALIZZAZIONE DI PARCHI GIOCHI INCLUSIVI FORNITURA E POSA IN OPERA DI GIOCHI INCLUSIVI NEL PARCO URBANO DI GALLERONE

## **MANUTENZIONI**

Durante gli anni 2019-2020-2021-2022-2023-2024, sono stati attivati nelle varie annualità, contratti di accordi quadro per la manutenzione delle seguenti infrastrutture ed immobili:

Accordi quadro manutenzione pubblica illuminazione

Accordo quadro manutenzione patrimonio immobiliare

Accordo quadro manutenzione impianti idraulici e di riscaldamento

Accordo quadro manutenzione viabilità comunale

Accordo quadro manutenzione verde pubblico

Accordo quadro manutenzione segnaletica stradale

Accordo quadro manutenzione edifici scolastici

Accordo quadro manutenzione impianti sportivi

## **MONITORAGGIO GARE AVVIATE FINANZIATE CON FONDI REGIONALI, STATALI E PNRR.**

-

### **PNRR – M2C4I2.2 – Piccole opere € 420.000,00**

#### - Annualità 2020: € 70.000

- MESSA A NORMA VIABILITA' INTERNA AL CENTRO ABITATO DI SERRAZZANO

#### - Annualità 2021: € 140.000

- ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' URBANA DI VIA DEL FORMICIAIO E VIALE SAN PIERO A POMARANCE'
- INTERVENTI DI 'MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' PEDONALE E CARRABILE DI P.ZZA DANTE E AREE LIMITROFE POSTE NEL CAPOLUOGO'

#### - Annualità 2022: € 70.000

- **INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' PEDONALE DI VIA GRAMSCI NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE**

- Annualità 2023: € 70.000

- **LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELLA ROCCA SILLANA**

**PNRR M4C2I1.1 NEX GENERATION EU € 74.000,00**

- **RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'ANNESSO E DELL'ASILO NIDO IL BOSCHETTO A POMARANCE**

**PNRR M2C3I1.1 NEX GENERATION EU € 4.628.922,00**

- **DEMOLIZIONE DELLA SCUOLA PRIMARIA MARCO TABARRINI DI POMARANCE E RICOSTRUZIONE IN SITU DI UN EDIFICIO AD USO SCOLASTICO DA DESTINARE A SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO DI POMARANCE**

**PNRR M5C3I1.1 NEX GENERATION EU € 900.000,00**

- **INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA E DELLA TERRAZZA DELLA PISCINA DI LARDERELLO ED ALTRI INTERVENTI ALLA VASCA -I STRALCIO FUNZIONALE-RIQUALIFICAZIONE DELLE VASCHE NATATORIE**
- **RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELLA SCUDERIA ATTRAVERSO LA DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PRESSO IL MANEGGIO DI SANTA BARBARA NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE**
- **RISTRUTTURAZIONE DELLA EX SCUOLA DI SAN DALMAZIO (PER IL CONSOLIDAMENTO DI UN CENTRO POLIFUNZIONALE PER I SERVIZI ALLA FAMIGLIA. COMUNE DI POMARANCE**

**PON 'Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento 2014-2020 -Interventi di adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da covid19. € 15.000,00**

- **INTERVENTO DI ADEGUAMENTO DEGLI SPAZI DEI SERVIZI IGIENICI DELLE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE DI POMARANCE E LARDERELLO**

**AGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE - Fondo concorsi progettazione e idee per la coesione territoriale (articolo 6-quater al decreto legge 20 giugno 2017, n. 91, e s.m.i.) - annualità 2022 - € 50.000,00**

- **PROGETTO DI RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'AREA DEI "CASALINI" POSTA NEL CENTRO STORICO DEL PAESE, ATTRAVERSO LA RICUCITURA URBANA DEL TESSUTO EDILIZIO DEMOLITO NEGLI ANNI 60',**

**PROGETTO VOLTO A “RIDARE VITA” E RAMMENDARE UNA FERITA PRESENTE NEL BORGO STORICO.**

- **RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO DELLA PIAZZA URBANA DEL CENTRO STORICO DI MONTEGEMOLI**
- **PROGETTO DI RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEGLI EX GRANAI DEL PALAZZO BIOCCHI, POSTO NEL CENTRO STORICO DI POMARANCE, PER LA REALIZZAZIONE DELLA MOSTRA PERMANENTE DEL “PALIO STORICO DELLE CONTRADE”, QUALE LUOGO PER LA CRESCITA E DIFFUSIONE DELLA CULTURA E DELLE TRADIZIONI POPOLARI E DEL TERRITORIO.**

**Contributo fondazione CRV – annualità 2022“Paesaggi Condivisi” € 10.000,00**

- **RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE A VERDE LIMITROFE ALLA SCUOLA DI LARDERELLO E COLLEGAMENTO CON IL PAESE**

**MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE -Indagini Diagnostiche € 7.000,00**

- **INDAGINI DIAGNOSTICHE SOLAI SCUOLA DELL’INFANZIA DI LARDERELLO**
- **INDAGINI SCUOLA DELL’INFANZIA DI POMARANCE**

**MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE- Fondo comma 140 € 90.000**

- **INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO DEL PLESSO SCOLASTICO SCUOLA PRIMARIA DI SERRAZZANO COMUNE DI POMARANCE**

**MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE -Avviso pubblico per l’assegnazione di risorse agli enti locali, titolari delle competenze relative all’edilizia scolastica ai sensi della legge 11 gennaio 1996, n. 23 per affitti, noleggi di strutture modulari temporanee e lavori di messa in sicurezza e adeguamento di spazi e aule di edifici pubblici adibiti ad uso scolastico per l’anno scolastico 2021-2022**

**€ 150.000,00**

- **LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA E DEI LOCALI DEL TEATRINO DELLA SCUOLA PER L’INFANZIA SAN TARCISIO DI LARDERELLO**

**MINISTERO DELL’INTERNO-contributo erariale per spesa di progettazione relativa ad interventi di messa in sicurezza € 33.074,54**

- **PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA DEL MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA DELL’INFANZIA SAN TARCISIO A LARDERELLO**

**Consiglio della Regione Toscana- Concessione di una compartecipazione finanziaria per la realizzazione di un progetto nell’ambito dell’avviso per la valorizzazione di aree a**

**verde pubblico e realizzazione di parchi giochi inclusivi, finalizzati a garantire maggiore fruibilità degli spazi prioritariamente da parte dei bambini con disabilità. € 11.500,00**

- **VALORIZZAZIONE DI AREE A VERDE PUBBLICO E REALIZZAZIONE DI PARCHI GIOCHI INCLUSIVI FORNITURA E POSA IN OPERA DI GIOCHI INCLUSIVI NEL PARCO URBANO DI GALLERONE**

**MINISTERO DELL'INTERNO Assegnazione ai comuni del contributo per investimenti finalizzati alla manutenzione straordinaria delle strade comunali, dei marciapiedi e dell'arredo urbano per gli anni 2022 e 2023.**

**€ 12.500 + 25.000,00**

- **INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA BRETTELLA DI VIA F.LLI CERVI NEL CAPOLUOGO DI POMARANCE**

**BANDI PER ASSEGNAZIONI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO.**

**BANDO ABITARE - CS - ASSEGNAZIONE DI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INCENTIVAZIONE DI INTERVENTI EDILIZI DI MANUTENZIONE E RESTAURO DELLE FACCIATE, AGGETTI DI GRONDA E DISCENDENTI PLUVIALI AI FINI DEL RECUPERO E DELLA RIQUALIFICAZIONE URBANA DEI CENTRI STORICI (annualità 2019/2020) - € 50.000,00**

La selezione aveva per oggetto l'assegnazione di contributi a fondo perduto per l'effettuazione di interventi edilizi di manutenzione ordinaria e straordinaria, restauro e risanamento conservativo delle facciate e delle parti esterne degli edifici prospicienti spazi pubblici, quali grondaie, pluviali e calate, conformemente agli standard estetici ed ai caratteri di decoro urbano definiti dall'Amministrazione Comunale, ai fini del recupero e della riqualificazione urbana.

## **URBANISTICA**

Avvio del Procedimento per redazione Piano Strutturale intercomunale insieme al Comune di Monteverdi Marittimo - Delibera di Consiglio Comunale n. 72 del 29/10/2019

Affidamento della progettazione del piano strutturale intercomunale ai seguenti professionisti:

*Progettazione urbanistica*

RTP Architetto Graziano Massetani e Architetto Massimo Bartolozzi

*Indagini geologiche*

RTP Geoprogetti e Geol. Crocetti

*Indagini Idrauliche*

Ing. Alessio Gabbrielli

*Indagini Agronomiche Forestali*

PFM s.r.l

*Indagini Archeologiche*

Archeotipò s.r.l. Dott. Federico Salzotti

Conferenza di copianificazione in data 03/04/2023.

	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
ACCORDO QUADRO VIABILITA'	47.000,00+40.000,00	40.000,00	40.000,00+40.000,00 +40.000,00	40.000,00+40.000,00	30.000,00+30.000,00
ACCORDO QUADRO PATRIMONIO IMMOBILIARE	48.000,00	35.000,00	40.000,00+40.000,00 +40.000,00	36.000,00+69.000,00	30.000,00+95.000,00
ACCORDO QUADRO IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	48.000,00	48.000,00+29.000,00	38.000,00+40.000,00 +40.000,00	40.000,00+40.000,00	30.000,00+30.000,00 +36.000,00
ACCORDO QUADRO IMPIANTI TERMICI E IDRAULICI	36.000,00	0,00	0,00	12.000,00	20.000,00
ACCORDO QUADRO VERDE PUBBLICO	48.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
ACCORDO QUADRO IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	30.000,00
ACCORDO QUADRO SEGNALETICA STRADALE	40.000,00	20.000,00	18.000,00	40.000,00	50.000,00
ACCORDO QUADRO EDIFICI SCOLASTICI	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
ACCORDO QUADRO PATRIMONIO CIMITERI	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00

### PROGETTI DI OPERE AFFIDATI:

- PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA E DEFINITIVO PER IL RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'AREA DEI "CASALINI" POSTA NEL CENTRO STORICO DEL PAESE, ATTRAVERSO LA RICUCITURA URBANA DEL TESSUTO EDILIZIO DEMOLITO NEGLI ANNI 60', PROGETTO VOLTO A "RIDARE VITA" E RAMMENDARE UNA FERITA PRESENTE NEL BORGO STORICO.
- PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ED ECONOMICA RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO DELLA PIAZZA URBANA DEL CENTRO STORICO DI MONTEGEMOLI
- PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ED ECONOMICA PER IL RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEGLI EX GRANAI DEL PALAZZO BIOCCHI, POSTO NEL CENTRO STORICO DI POMARANCE, PER LA REALIZZAZIONE DELLA MOSTRA PERMANENTE DEL "PALIO STORICO DELLE CONTRADE", QUALE LUOGO PER LA CRESCITA E DIFFUSIONE DELLA CULTURA E DELLE TRADIZIONI POPOLARI E DEL TERRITORIO.
- PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA DEL MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA SAN TARCISIO A LARDERELLO
- PROGETTAZIONE DELLO STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA PER LA REALIZZAZIONE DI UNA ZIP. LINE TRA MICCIANO E LIBBIANO. Sono state eseguite indagini geologiche sul posto che hanno evidenziato la fattibilità tecnica dell'opera con varie ipotesi di realizzazione da valutare. I costi sono risultati molto superiori rispetto alle iniziali previsioni prevedendo una spesa di circa 2 milioni di euro comprese le spese accessorie e complementari di servizio. La sostenibilità della gestione dei costi fissi rappresenta un'altra criticità che necessita di maggiori approfondimenti. L' intervento è negli obiettivi del Piano Strutturale Intercomunale
- ADEGUAMENTO DEL PROGETTO ESECUTIVO DEL SECONDO LOTTO PROGETTO DELLA ZOLFAIA (IN CORSO DI AFFIDAMENTO)
- AFFIDAMENTO DELLA PROGETTAZIONE EX SCUOLA ELEMENTARE MONTECERBOLI – CONSOLIDAMENTO SISMICO E NUOVA DESTINAZIONE D'USO MULTIFUNZIONALE A SCOPI SOCIALI.

**TRASPORTO PUBBLICO LOCALE NEL PERIODO 2019-2023**

Il quinquennio 2019-2023 è stato particolarmente ricco di avvenimenti e di decisioni importanti in materia di Trasporto pubblico locale in Val di Cecina.

Nel corso del 2021 si è concluso il lungo contenzioso legato alla gara regionale e dal 01/11/2021 si è perfezionato il passaggio di consegne tra CTT Nord e Autolinee Toscane per la gestione del TPL nella Provincia di Pisa.

Il cambiamento è stato importante dal lato finanziario per l'Ente in quanto CTT Nord (al contrario di AT) era una società partecipata dal Comune di Volterra, ma dal punto di vista della gestione del servizio non ha provocato cambiamenti immediati e sostanziali.

Dopo i primi due anni di gestione (1 novembre 2021 - 31 ottobre 2023) è però giunta una nuova importante scadenza: quella relativa al cosiddetto tempo T2, ovvero quando AT avrebbe dovuto interrompere la gestione dei cosiddetti lotti deboli (ovvero corse con bassa presenza di utenti). Per tali lotti avrebbero dovuto essere allestite specifiche gare a livello provinciale.

In Val di Cecina su un chilometraggio totale di 1.392.243,85 Km annui, sono rimaste nel lotto unico (quindi sostanzialmente garantiti dalla Regione) 746.254,44 Km, mentre 645.989,41 Km (circa il 46% del totale delle corse) sono stati inseriti nei lotti deboli.

Si comprende quindi l'impatto che sul trasporto locale della Val di Cecina può avere questa vicenda.

La Provincia di Pisa, consapevole della complessità del procedimento e della limitatezza delle risorse a disposizione, aveva chiesto ai comuni delle varie zone (nel nostro caso i comuni appartenenti al lotto dell'area della Val di Cecina) di elaborare con un anno di anticipo sulla scadenza, un progetto di gestione del servizio che costituisse la base per la nuova gara.

I comuni della Val di Cecina hanno elaborato alcune proposte di razionalizzazione, cercando di individuare corse riducibili, tagliabili o accorpabili su tutte le tratte della Val di Cecina.

La Provincia, per accelerare i tempi di gara, ha deciso di pubblicare un avviso di pre-informazione finalizzato all'avvio di una procedura di dialogo competitivo tra i soggetti interessati, ma tale procedura ha avuto tempi di realizzazione più lunghi del previsto e pertanto, a fine ottobre 2023, anche con il supporto finanziario della Regione Toscana, si è reso necessario procedere ad un nuovo affidamento diretto in via d'urgenza ad Autolinee Toscane per garantire la continuità del servizio fino al 30 giugno 2024, affidamento effettuato dalla Provincia di Pisa per le corse extraurbane e dal Comune di Pomarance per le corse della rete urbana di Pomarance.

Ad oggi, consapevoli anche dell'eventualità di dover procedere ad un ulteriore affidamento diretto, si è in attesa di conoscere l'esito della procedura di dialogo competitivo indetta dalla Provincia per conoscere chi sarà il gestore dei lotti deboli della Val di Cecina nei prossimi anni.

**Patrizio PASCO, - Assessore Esterno con delega a: ISTRUZIONE, AGENDA DIGITALE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO**

Settore Affari Generali- Dott.ssa Eleonora Burchianti

Settore Sviluppo Economico -Dott. Nicola Raspollini

**Introduzione**

Con la presente relazione intendo illustrare le principali attività svolte durante il mio mandato di assessore alle Politiche di Istruzione, Innovazione Tecnologica e Efficientamento, Trasporti Pubblici nel Comune di Pomarance. Il mio impegno è stato guidato dalla costante attenzione al benessere della cittadinanza e al miglioramento della qualità della vita nel nostro territorio e da un costante confronto con gli altri amministratori della giunta.

Il mio mandato è stato caratterizzato da due eventi di portata globale che hanno avuto un impatto significativo sulla nostra comunità: la pandemia di COVID-19 e la crisi economica causata dalla guerra in Ucraina.

La pandemia ha imposto sfide senza precedenti al sistema educativo, con la necessità di ripensare la didattica in chiave digitale e di garantire la continuità del servizio scolastico in sicurezza. In questo contesto, il mio impegno si è concentrato su:

- L'implementazione di misure di sicurezza per la riapertura in presenza delle scuole.
- Il potenziamento della didattica digitale a distanza con la fornitura di dispositivi e connessioni internet agli studenti.
- Il sostegno alle famiglie con l'attivazione di servizi di supporto e di conciliazione vita-lavoro.

La crisi economica post-pandemica, aggravata dalla guerra in Ucraina, ha determinato un aumento vertiginoso dei costi energetici. Questo fenomeno ha avuto un impatto significativo sui bilanci comunali, costringendo le amministrazioni a rivedere le proprie priorità e a operare tagli in alcuni settori. Adottando diverse misure di controllo e di contenimento dei costi, sono riuscito, in accordo con tutta la giunta, a mantenere invariati i servizi connessi all'istruzione senza ricorrere ad aumenti delle tariffe che avrebbero inciso sui bilanci familiari già provati dall'aumento improvviso dell'inflazione.

Grazie al lavoro di squadra e alla collaborazione di tutti gli attori coinvolti, abbiamo raggiunto importanti risultati che hanno migliorato la qualità della vita nel nostro comune.

Nella presente relazione, illustrerò in dettaglio le attività svolte e i risultati ottenuti nei diversi settori di competenza.

Ringrazio la sindaca Ilaria Bacci per la fiducia accordatami e tutti coloro che hanno contribuito al mio lavoro.

## **Istruzione**

### ***Edilizia scolastica***

Nel rispetto degli obiettivi di inizio mandato, di dare ai nostri ragazzi scuole "belle e sicure", l'edilizia scolastica è stata una delle priorità della mia amministrazione. Sono stati realizzati numerosi interventi di manutenzione straordinaria e di messa in sicurezza degli edifici scolastici, già iniziati dalla precedente amministrazione, con l'obiettivo di garantire agli studenti un ambiente di apprendimento sicuro e confortevole.

Tra gli interventi più significativi, si possono menzionare:

- **Lo Spostamento del plesso scolastico di Montecerboli per inagibilità (anno 2020)**

Nel corso del mio mandato, abbiamo dovuto affrontare la delicata situazione del plesso scolastico di Montecerboli che presentava gravi carenze di staticità e sismicità. La sicurezza degli studenti è stata la priorità assoluta, pertanto è disposto l'immediato spostamento del plesso inagibile. So che questa decisione ha comportato disagi per le famiglie, per gli insegnanti e per la comunità di Montecerboli, ma era necessaria per tutelare la sicurezza di tutti. In alternativa a soluzioni provvisorie come container, che non avrei mai potuto considerare per i nostri ragazzi, abbiamo optato per la ristrutturazione della scuola media di Larderello, il cui edificio aveva tutti i requisiti per poter accogliere i ragazzi. L'intervento di ristrutturazione, finanziato con risorse interne, è stato complesso ed impegnativo, ma è stato realizzato in tempi brevi, nonostante

fossimo in piena pandemia. I principali interventi hanno riguardato il consolidamento di alcune strutture portanti, la realizzazione dello spazio mensa, l'adeguamento delle scale e dei parapetti alle normative vigenti, l'adeguamento degli impianti elettrici, idraulici e di riscaldamento, l'adeguamento dell'impianto antincendio e il cablaggio della rete. Il nuovo plesso scolastico è stato inaugurato a settembre 2020 ed è ora una struttura sicura e confortevole, in grado di ospitare gli studenti in un ambiente di apprendimento ideale con aule moderne e ben attrezzate. Abbiamo dimostrato che, con impegno e determinazione, è possibile superare anche le sfide più difficili.

La sicurezza dei nostri ragazzi è un valore inestimabile e non ho mai avuto dubbi sull'importanza di investire in questo ambito. L'esperienza dello spostamento del plesso scolastico ci ha insegnato molto e ci ha permesso di rafforzare la nostra attenzione alla sicurezza e alla qualità degli edifici scolastici. Proprio per questo abbiamo continuato a lavorare per migliorare le infrastrutture scolastiche del nostro comune e per garantire ai nostri ragazzi un ambiente di apprendimento sicuro, moderno e stimolante: abbiamo continuato a fare ispezioni accurate in gran parte dei nostri edifici scolastici per individuare eventuali criticità strutturali e per una valutazione reale del rischio sismico e di altri possibili pericoli.

### **Interventi per il rifacimento totale del tetto della scuola di Larderello**

I tempi stretti per ristrutturare l'edificio di Larderello e renderlo disponibile per accogliere gli alunni della scuola primaria di Montecerboli non permisero, in un primo momento, di realizzare interventi sul tetto, che già presentava criticità con infiltrazioni d'acqua. Tuttavia, l'amministrazione comunale, consapevole di questa necessità di intervento, ha tempestivamente programmato e realizzato nell'estate successiva, anno 2021, il rifacimento del tetto.

L'intervento ha previsto la rimozione del vecchio manto di copertura, la posa di un nuovo manto di copertura in materiale leggero e resistente, il rifacimento delle gronde e dei pluviali. Oltre a migliorare la sicurezza dell'edificio, eliminando il rischio di infiltrazioni d'acqua e di distacchi di materiale,

### **Interventi di manutenzione straordinaria al plesso "Silvio Pellico" di Serrazzano e al plesso della scuola materna "I Colazzi" di Pomarance.**

Nei due edifici scolastici, fra l'anno 2020 e 2021, sono stati fatti interventi di manutenzione straordinaria per la loro messa in sicurezza per il raggiungimento dei parametri richiesti dalla normativa antisismica. Nell'edificio di Serrazzano, grazie a risorse regionali, sono i fatti interventi sui muri portanti; nell'edificio delle materne di Pomarance sono stati necessari interventi per alleggerire il peso della copertura: questi ultimi sono stati sostenuti con risorse proprie comunali. Oggi questi due edifici, oggi, rispondono appieno alla normativa vigente in materia di sicurezza sismica.

### **Intervento di recupero dell'ex teatrino della scuola materna "San Tarcisio" di Larderello.**

Nel 2021, nel post-pandemia, alla riapertura delle scuole, il Ministero dell'Istruzione ha pubblicato un bando finalizzato all'ampliamento degli spazi e delle aule scolastiche. In risposta a questo bando, ho avuto l'idea di proporre il recupero di un ex teatrino adiacente alla scuola materna "San Tarcisio" di Larderello, nel centro del nuovo plesso scolastico inaugurato l'anno precedente.

L'ex teatrino era in stato di abbandono e versava in condizioni di degrado. Tuttavia, ho subito intuito che il suo recupero avrebbe potuto rappresentare un'occasione preziosa per ampliare gli spazi a disposizione delle scuole materne, in vista anche dell'aumento del numero di sezioni.

Il progetto di recupero dell'ex teatrino è avvenuto con l'utilizzo di materiali ecosostenibili e tecnologie innovative che hanno permesso la realizzazione di un ambiente spazioso e luminoso, adatto alle esigenze dei bambini. L'ambiente, è stato dotato di arredi e attrezzature moderne e funzionali. Abbiamo così ampliato gli spazi a disposizione delle scuole materne, creando un nuovo ambiente sicuro e confortevole per i bambini, migliorando la qualità dell'offerta educativa, offrendo nuove opportunità di apprendimento e di gioco; ma abbiamo anche restituito alla comunità di Larderello un luogo importante di aggregazione e di socializzazione.

Vorrei ringraziare tutti coloro che hanno saputo cogliere questa opportunità e i trasformarla in un progetto concreto. L'inaugurazione ufficiale è stata fatta nel 2022.

Nel 2022 abbiamo continuato le indagini sui nostri plessi scolastici. Gli edifici del capoluogo, posti in via Cercignani e in piazza Bardini, hanno riportato la presenza di numerose criticità sia sulla staticità che sui requisiti antisismici, richiedendo interventi strutturali impellenti e assai onerosi. L'uscita del bando "La nuova scuola" del PNRR nel 2022 ha rappresentato un'occasione irripetibile per ri-progettare il futuro di questi edifici.

- **Realizzazione del nuovo plesso scolastico in Pomarance per gli studenti della scuola primaria e secondaria.**

Sono partito dall'idea che progettare nuove scuole non significa solo costruire edifici moderni e funzionali, ma anche immaginare come sarà l'istruzione nel nostro paese nei prossimi decenni. Il PNRR ci offriva proprio la possibilità di realizzare un rinnovamento diffuso sugli edifici scolastici senza precedenti. Convinti dell'importanza di questa sfida, abbiamo deciso di partecipare al bando "La nuova scuola". Il nostro progetto è rientrato tra le 212 nuove scuole d'Italia, innovative e sostenibili, ed ha ottenuto un finanziamento di oltre 4 milioni di euro. Su una superficie di circa 1700 mq, il nuovo edificio scolastico sarà realizzato interamente in bioedilizia, utilizzando materiali ecosostenibili e tecnologie innovative, per essere sicuro, confortevole e funzionale alle esigenze didattiche moderne. Sarà inoltre dotato di impianti all'avanguardia per l'efficienza energetica e la domotica. Un vero investimento per il futuro e per il futuro del nostro comune. L'edificio sarà un punto di riferimento per l'istruzione e un esempio di innovazione e sostenibilità. Sono orgoglioso di aver contribuito a questo progetto, che rappresenta un passo avanti significativo verso un futuro migliore per la nostra scuola. Vorrei sottolineare alcuni aspetti salienti di questa vicenda: la capacità di cogliere l'occasione del PNRR per realizzare un progetto ambizioso e innovativo, l'impegno del nostro ufficio tecnico nella delicata fase della preparazione del bando e tutto il lavoro che ne è conseguito. Sono fiducioso che il nuovo plesso scolastico sarà un simbolo della rinascita della nostra scuola in un momento particolarmente critico a causa del calo demografico che sta colpendo soprattutto la popolazione scolastica. I lavori di

demolizione del vecchio edificio di via Cercignani necessari per la ricostruzione del nuovo edificio partiranno a primavera 2024.

### **Interventi necessari per accogliere i ragazzi delle elementari nell'edificio di piazza Bardini in attesa della nuova scuola.**

La costruzione della nuova scuola è un progetto ambizioso e di grande importanza per la nostra comunità. Tuttavia, durante il periodo di costruzione, gli studenti necessitavano di una sistemazione temporanea. La soluzione individuata con la dirigenza scolastica è stata quella di spostare gli studenti nell'altro plesso scolastico di piazza Bardini a partire dall'anno scolastico 2023/2024 fino ad ultimazione dei lavori. Per rendere questo plesso idoneo ad ospitare gli studenti in attesa della nuova scuola, sono stati realizzati una serie di interventi con risorse proprie del comune: adeguamento degli accessi per renderli sicuri e accessibili a tutti gli studenti, risistemazione delle aule per renderle confortevoli e funzionali alle esigenze didattiche, realizzazione di nuovi spazi comuni per la mensa, la ricreazione e le attività extrascolastiche. Sono stati fatti anche interventi alla struttura per prolungare la vita residua dell'edificio con l'inserimento di tiranti metallici nelle strutture portanti. Infine abbiamo dovuto adeguare degli spazi per ospitare l'archivio e degli interventi ai locali, posti al piano terra, per accogliere la segreteria e la direzione. La sistemazione temporanea degli studenti nel plesso di piazza Bardini è stata un'altra sfida importante, che l'amministrazione comunale si è impegnata a fondo per garantire continuità e qualità dell'istruzione. In questa fase va sottolineata la collaborazione tra l'amministrazione comunale, la scuola e le famiglie.

### **Riqualificazione funzionale dell'annesso all'asilo nido "Il Boschetto" a Pomarance.**

Nell'ottica di intercettare finanziamenti in ambito educativo previsti dal PNRR, l'amministrazione comunale di Pomarance ha avuto un altro importante finanziamento per la riqualificazione funzionale dell'asilo nido "Il Boschetto". L'obiettivo del progetto è quello di ampliare lo spazio educativo a disposizione dei bambini, recuperando l'annesso dell'asilo nido, attualmente inutilizzato, per adibirlo a nuovi spazi educativi. L'intervento di riqualificazione prevede la messa in sicurezza dell'edificio con adeguamenti strutturali e impiantistici per la realizzazione di una nuova aula per i bambini d'età 0-3 anni. Questo spazio servirà per attività ludiche, ricreative e didattiche. L'ampliamento dell'asilo nido permetterà di aumentare l'offerta di posti disponibili per le famiglie e migliorare la qualità del servizio educativo offerto. Avere più spazi a disposizione significa promuovere l'inclusione e la socializzazione dei bambini. Gli interventi di ristrutturazione sono in fase di terminazione e lo spazio sarà utilizzabile già a partire dal prossimo anno scolastico.

### **Interventi per la sistemazione degli spazi esterni della scuola di Larderello: un nuovo ambiente per l'apprendimento e la socializzazione.**

-

L'amministrazione comunale di Pomarance ha sempre avuto a cuore la cura degli spazi scolastici, non solo degli edifici interni, ma anche delle aree esterne. Sono convinto,

infatti, che gli spazi esterni servono non solo per la ricreazione o il gioco, ma devono diventare un importante luogo di apprendimento e di socializzazione per gli studenti. Presso la scuola di Larderello, sono stati realizzati due importanti interventi di sistemazione degli spazi esterni.

1. Realizzazione di un campino polivalente, in materiale antiurto, finanziato con risorse proprie del Comune e realizzazione di una recinzione per delimitare l'area e garantire la sicurezza degli studenti.
2. Recupero del bosco adiacente con il percorso pedonabile per aule all'aperto: il progetto è stato cofinanziato dalla fondazione CR Volterra. A seguito della pulizia del sottobosco, della realizzazione di un percorso pedonabile e di aree di sosta, gli stessi studenti hanno provveduto alla piantumazione di nuovi alberi e alla realizzazione di panchine e tavoli per attività didattiche all'aperto. Si è creato un nuovo ambiente per l'apprendimento e la socializzazione e per vivere esperienze immersive nella natura. Questo progetto chiamato "Giardino della cono-scienza" ha avuto un riconoscimento da parte del Ministero dell'Istruzione e del Merito. La sistemazione degli spazi esterni della scuola di Larderello rappresenta un esempio per il futuro della nostra scuola al fine di educare gli studenti al rispetto dell'ambiente e alla cura del territorio.

Sono convinto che questo intervento di sistemazione degli spazi esterni della scuola di Larderello sarà un esempio virtuoso da replicare per le altre scuole al fine di migliorare la qualità dell'istruzione. Per questo, sebbene a fine mandato, non ho esitato ad impegnare altri fondi (50 mila euro) proprio per continuare questa opera di riqualificazione degli spazi esterni di altre scuole del nostro territorio

### **Conclusioni e futuro**

In un contesto di edilizia scolastica nazionale spesso carente e bisognosa di interventi, il nostro Comune ha fatto notevoli passi avanti negli ultimi anni, con un impegno costante per la messa in sicurezza e l'ammodernamento degli edifici scolastici. Tuttavia, rimangono ancora due edifici che necessitano di ulteriori interventi per raggiungere i parametri previsti dalla legge: la scuola primaria/secondaria di Larderello e l'infanzia. L'amministrazione comunale è impegnata attivamente nella ricerca di finanziamenti pubblici per poter avviare i lavori di riqualificazione anche di questi edifici: stiamo preparando i progetti per partecipare ad un bando regionale che finanzia questo tipo di interventi in scadenza nel mese di aprile 2024. Considerando il complesso delle azioni intraprese, possiamo affermare con orgoglio che sono stati raggiunti obiettivi oltre ogni aspettativa grazie anche al lavoro prezioso del nostro ufficio tecnico che ha sempre condiviso i nostri obiettivi.

### **Servizi scolastici: mensa e trasporti e servizi all'infanzia**

L'amministrazione comunale ha profuso un impegno significativo per garantire i servizi scolastici, con l'obiettivo di offrire agli studenti una qualità sempre migliore. Il dialogo costante con gli insegnanti della scuola, con le famiglie e gli operatori è stato e continuerà ad essere fondamentale per rispondere alle esigenze di tutti. Nel 2021, dopo circa 10 anni, i servizi scolastici sono passati da una gestione associata presso l'Unione dei Comuni Alta Val di Cecina a una gestione diretta. La scelta si è resa necessaria a causa del venir meno dei partners dell'Unione, che ha lasciato il Comune in una posizione di sostanziale solitudine. L'Amministrazione Comunale, anziché subire passivamente la situazione, ha colto l'occasione per ripensare l'organizzazione dei servizi scolastici, assumendone direttamente la responsabilità per garantirne il corretto

funzionamento. Il passaggio a una gestione diretta ha comportato un grande impegno da parte degli uffici comunali, che hanno dovuto assorbire nuove competenze e gestire una mole di lavoro considerevole. In questo passaggio i servizi scolastici sono stati erogati regolarmente mantenendo gli standard di qualità.

In un contesto di difficoltà economiche per molte famiglie, aggravate dalla pandemia e dalla crisi economica a seguito della guerra in Ucraina, l'Amministrazione Comunale ha preso la decisione di non aumentare le tariffe dei servizi scolastici in questi 5 anni. Non solo. Da una analisi effettuata lo scorso anno emerge che le tariffe applicate nel Comune sono tra le più basse rispetto a molti altri comuni delle zone limitrofe e della provincia. Si tratta di una scelta di responsabilità, per andare incontro alle esigenze delle famiglie e tutelare il diritto all'istruzione di tutti i bambini e ragazzi del Comune. L'Amministrazione è consapevole che i costi dei servizi scolastici (mensa, trasporti e nido) rappresentano una voce importante nel bilancio comunale; ciò nonostante ha impegnato risorse importanti per mantenere elevati standard di qualità. Inoltre, l'Amministrazione Comunale ha previsto in questi anni una serie di misure di sostegno alle famiglie con particolare attenzione a quelle con ISEE più basso come: mantenimento della gratuità del servizio per gli studenti con disabilità - costi ridotti per le famiglie con ISEE basso - Integrazione alle risorse regionali per aumentare i contributi per l'acquisto di libri di testo e dei trasporti per gli studenti delle scuole superiori. L'Amministrazione Comunale è convinta che l'istruzione sia un investimento fondamentale per il futuro della comunità e in questi 5 anni si è impegna a garantire a tutti gli studenti del Comune pari opportunità di accesso all'istruzione, nonostante le difficoltà derivate dal contesto socio economico.

### **Mensa**

Il servizio di mensa è sempre stato affidato a una ditta esterna, selezionata tramite gara d'appalto. Nel corso di questo mandato, sono state indette due gare d'appalto per il servizio di mensa scolastica. Entrambe le gare sono state vinte dalla stessa ditta. Ci teniamo a sottolineare che le gare d'appalto sono state svolte nel rispetto di tutte le normative vigenti. La ditta aggiudicataria ha offerto sempre il miglior rapporto qualità-prezzo e la progettualità del servizio offerto dalla ditta è stato giudicato molto soddisfacente da parte della commissione esaminatrice. Il capitolato d'appalto definisce i requisiti di qualità del servizio, tra cui le caratteristiche dei prodotti alimentari come la freschezza, stagionalità, la provenienza - la preparazione dei pasti, definendo metodi di cottura sani e conservativi e il rispetto delle norme igienico-sanitarie - il menù al fine di garantire varietà, equilibrio nutrizionale, adattamento alle esigenze degli studenti - il servizio di refezione specificando dettagliatamente trasporto, tempi di consegna, pulizia e decoro degli ambienti. L'amministrazione comunale monitora costantemente il servizio di mensa, attraverso controlli ispettivi, verifiche periodiche presso la ditta appaltatrice per accertare il rispetto del capitolato d'appalto. Sono previsti anche questionari di gradimento e verifiche periodiche tra i ragazzi e con gli insegnanti. La Commissione mensa, l'organo di controllo composto da rappresentanti dell'amministrazione comunale, della scuola, dei genitori e dai rappresentanti della ditta appaltatrice del servizio, è stata coinvolta nel processo di controllo del servizio attraverso riunioni periodiche. Di fatto la Commissione mensa L'amministrazione comunale ha attivato un tavolo di confronto permanente con la scuola e i genitori per monitorare il servizio di mensa e raccogliere suggerimenti e proposte. Durante il mandato è stato elaborato un nuovo menù da una nutrizionista in collaborazione con gli chef della mensa scolastica. Il menù è stato formulato per garantire una dieta sana e bilanciata, in linea con le normative regionali. Vengono utilizzati solo ingredienti freschi e di stagione, privilegiando prodotti a filiera corta e biologici. Il menù è articolato su cinque settimane

e tre stagioni (autunno, inverno e primavera), con una varietà di piatti per soddisfare i gusti di tutti gli studenti. Sono previste alternative per studenti con esigenze alimentari specifiche (allergie, intolleranze, diete religiose...).

**Criticità e sfide future:** rimane ancora il problema del cibo trasportato, il quale limita la nostra capacità di offrire una gamma più ampia di menu. Nonostante ciò, abbiamo costantemente garantito la qualità dei cibi. Questo impegno verso la sostenibilità e la salute dei nostri studenti è rimasto al centro delle nostre priorità, e continueremo a cercare soluzioni innovative per migliorare ulteriormente i servizi offerti.

### **Trasporti**

Il servizio di trasporto scolastico nel Comune di Pomarance è caratterizzato da una rete complessa e articolata, che deve rispondere alle esigenze di un territorio ampio e con numerose frazioni. Ogni giorno, infatti, gli scuolabus comunali (tre corse), gli scuolabus esternalizzati (corsa Lustignano/Larderello) e il Trasporto pubblico assicurano il trasporto di un elevato numero di studenti provenienti da 8 frazioni, alcune delle quali distanti decine di chilometri dalla scuola. L'Amministrazione Comunale, consapevole della complessità del servizio, si è impegnata in questo periodo a garantirne la qualità e l'efficienza. In particolare, negli ultimi anni sono stati adottati diversi provvedimenti per migliorare il servizio, tra cui:

1. Potenziamento della rete di scuolabus per portare i ragazzi di Serrazzano e Lustignano al plesso di Larderello.
2. Accordi con le Aziende di trasporto pubblico per integrare il servizio di trasporto scolastico e raggiungere le zone non coperte dagli scuolabus comunali nell'ottica di una razionalizzazione del servizio.
3. Attivazione dell'accompagnamento sugli autobus di linea: è stato attivato un servizio di accompagnamento su tutte le linee di trasporto pubblico per tutelare gli studenti più piccoli delle scuole elementari.
4. Garanzia del servizio durante il periodo pandemico: anche durante il periodo pandemico, il servizio di trasporto scolastico è stato garantito, seppur con alcune difficoltà legate alle misure di distanziamento.

**Priorità del futuro:** l'Amministrazione Comunale è consapevole che c'è ancora del lavoro da fare per migliorare il servizio di trasporto scolastico. Negli anni futuri la nostra zona subirà l'effetto della riorganizzazione da parte della Provincia di tutto il sistema di Trasporto pubblico. Questo richiederà un sostanziale e importante ripensamento di tutta la mobilità dei nostri studenti sul territorio, verso un futuro più sostenibile e sicuro. La nuova Amministrazione dovrà sicuramente provvedere ad ripensare il servizio per renderlo flessibile e modulare, in base alle esigenze degli studenti e delle famiglie e incentivare l'utilizzo di mezzi di trasporto alternativi. Occorrerà promuovere la diffusione di servizi di pedibus nel capoluogo per accompagnare a piedi gli studenti a scuola, collaborando con le scuole e le associazioni di genitori. Attivare linee di trasporto scolastico "aperto" a tutti i cittadini per permettere anche agli studenti più grandi di salire sugli scuolabus evitando le sovrapposizioni con le linee del Tpl. Per le piccole frazioni o zone di campagna pensare a forme di carpooling... L'importante è essere creativi e coinvolgere tutti gli attori interessati, dalle famiglie agli studenti, dalle scuole alle associazioni del territorio. Insieme, possiamo costruire un futuro più sostenibile e sicuro per la mobilità dei nostri studenti.

### **Servizi all'Infanzia (Nido comunale)**

Il Comune consapevole dell'importanza del servizio per l'infanzia, in particolare degli asili nido, ha sempre avuto un'attenzione particolare a questa realtà educativa ritenuta indispensabile per offrire un percorso di socializzazione per i più piccoli e per aiutare i genitori a conciliare meglio i tempi di vita e di lavoro. La gestione del servizio è sempre stata esternalizzata, affidandola ad una cooperativa competente che gestisce molti servizi analoghi in Toscana. Questa scelta è stata condivisa anche dalla nostra Amministrazione perché affidare il servizio ad una società specializzata è garanzia di elevati standard di qualità: la cooperativa ha una comprovata esperienza nella gestione di asili nido e vanta un team di educatori qualificati e competenti. Il Comune, tuttavia, svolge un ruolo di supervisione su tutto il progetto educativo. L'Amministrazione Comunale garantisce il monitoraggio sulla qualità del servizio, verificando periodicamente la vita del nido, attraverso sopralluoghi e colloqui con le famiglie. Promuove anche il confronto con le famiglie organizzando periodicamente incontri per raccogliere le loro osservazioni e suggerimenti. Da quest'anno, l'Amministrazione Comunale, attraverso un bando, ha messo a disposizione delle risorse economiche che le famiglie potranno richiedere per fronteggiare le spese dovute all'ampliamento della durata del servizio anche nelle ore pomeridiane, con estensione fino alle ore 17.

L'ambiente del nostro nido è progettato per essere sicuro e stimolante per i bambini e ogni dettaglio è curato per favorire la loro crescita e il loro sviluppo armonico. Si compone di molte aree ampie e luminose corredate da arredi in materiale sicuro e certificato. Il nido contiene angoli tematici per stimolare la curiosità dei bambini. Inoltre, al suo interno, è presente lo spazio per la mensa e la cucina dove vengono preparati in maniera accurata i pasti. Il nostro nido è circondato anche da un importante spazio esterno dove i bambini possono svolgere molte attività all'aperto che favoriscono la loro crescita fisica, cognitiva e sociale. L'orto didattico, in particolare, è un fiore all'occhiello dell'asilo nido. In questo spazio, i bambini possono imparare a conoscere la natura e i suoi cicli, curare le piante e gli ortaggi che sono utilizzati nella loro mensa, svolgere attività di gioco e di apprendimento all'aperto. L'orto didattico del nostro nido è diventato un modello anche per molti altri nidi della zona. L'Amministrazione Comunale è orgogliosa di poter offrire ai bambini un ambiente così stimolante.

Davanti all'edificio era presente un annesso avente un'importante volumetria che risultava da sempre in disuso. Dal prossimo anno scolastico sarà possibile usufruire di questo nuovo spazio dopo l'intervento di recupero che l'Amministrazione ha potuto portare avanti grazie ad un finanziamento del fondo PNRR. Questo spazio, restituito ai nostri bambini, servirà per attività ludiche, ricreative e didattiche ma permetterà anche di aumentare l'offerta di posti disponibili per le famiglie.

**Priorità del futuro:** occorre che l'Amministrazione Comunale sostenga il nido nella convinzione che questo servizio è un investimento fondamentale per tutta la comunità. Per questo motivo, dovrà continuare a garantire un servizio di alta qualità, flessibile e accessibile a tutte le famiglie, con orari di apertura e di chiusura più ampi possibili. Sarà altresì importante promuovere l'asilo nido organizzando eventi ed iniziative per informare le famiglie sui benefici di questo percorso indispensabile per facilitare l'inserimento dei bambini nel mondo scolastico. Prioritaria dovrà rimanere la collaborazione con tutti i genitori, ma anche con i soggetti del territorio che si occupano dei servizi dell'infanzia per promuovere reti di sostegno alle famiglie. Il calo demografico è un rischio importante per gli asili nido, ma con idee innovative e una collaborazione tra pubblico, privato e territorio, è possibile sostenere questi servizi e garantirne la

qualità. L'Amministrazione Comunale di Pomarance, impegnata a trovare soluzioni per il futuro del nido, invita tutti a collaborare per costruire un futuro migliore per i nostri bambini.

### **Sostegno all'offerta formativa delle scuole del Comune**

Il PTOF, o Piano Triennale dell'Offerta Formativa, è il documento che definisce l'identità e le priorità di ogni scuola italiana. Esso viene redatto ogni tre anni dal Collegio dei Docenti di ciascuna scuola, su indicazioni del Dirigente Scolastico e in collaborazione con il Consiglio di Istituto. Il PTOF contiene oltre la descrizione dell'identità della scuola, dei suoi valori e della sua mission, un'analisi del contesto territoriale e sociale in cui la scuola opera e soprattutto la progettazione curricolare, extracurricolare, educativa e organizzativa. Anche il Comune ha un ruolo importante nel sostenere le scuole del territorio nella redazione e nell'attuazione del PTOF. In particolare, il nostro Comune in questi cinque anni ha fornito all'Istituto Comprensivo "Tabarrini" e all'Istituto tecnico industriale "Santucci" importanti risorse finanziarie e strumentali per la realizzazione dei progetti del PTOF, nell'ottica di promuovere la collaborazione tra le scuole e il territorio. Sono stati sostenuti progetti di educazione ambientale, di educazione alla cittadinanza, di inclusione, di prevenzione della dispersione e di orientamento scolastico e professionale per le superiori. Le scelte dei progetti, sempre condivise con le scuole, sono andate a migliorare l'offerta formativa del territorio per garantire a tutti gli studenti il diritto ad un'istruzione di qualità.

Inoltre l'Amministrazione comunale ha sempre messo a disposizione i propri spazi comunali per la realizzazione di attività scolastiche e laboratori pomeridiani ed ha collaborato per l'organizzazione di eventi e iniziative sul territorio.

- **Digitalizzazione nelle scuole**

La pandemia di COVID-19 ha avuto un impatto significativo sulla scuola, accelerando il processo di digitalizzazione. La didattica a distanza (DAD) è stata una necessità per garantire la continuità dell'apprendimento durante i periodi di lockdown. Tuttavia, la DAD ha anche evidenziato carenze infrastrutturali e digitali anche nelle nostre scuole. Siamo intervenuti tempestivamente per colmare questo divario e garantire a tutti gli studenti pari opportunità di apprendimento. Abbiamo fornito, già in periodo di pandemia, le risorse necessarie per l'acquisto di dispositivi digitali (lavagne interattive e computer) e abbiamo portato avanti la realizzazione di infrastrutture digitali dotando gli edifici scolastici di reti lan/wireless moderne e fornendo una connettività in fibra ottica con tipologia http, per garantire affidabilità e stabilità di banda larga. Sempre in periodo di pandemia, abbiamo collaborato direttamente con le famiglie per ridurre il divario digitale con particolare attenzione alle famiglie dei minori più fragili garantendo loro la connettività e gli strumenti informatici necessari per poter accedere alla DAD. È con grande soddisfazione che possiamo affermare che le nostre scuole, grazie al percorso di digitalizzazione avviato dalla nostra Amministrazione e proseguito dalle stesse scuole attingendo risorse dai fondi PNRR per la "scuola futura", sono oggi dotate di strumenti informatici moderni ed efficienti. Questo rappresenta un passo avanti fondamentale per migliorare la qualità dell'istruzione e per creare ambienti di apprendimento più coinvolgenti e interattivi. Questi strumenti sono necessari per facilitare la personalizzazione dell'apprendimento e l'inclusione di tutti gli studenti. L'obiettivo principale è preparare gli studenti al futuro: dotando le nostre scuole di strumenti informatici moderni ed efficienti, possiamo dare ai nostri studenti le competenze di cui

hanno bisogno per avere successo nel futuro. L'Amministrazione Comunale crede che la digitalizzazione sia un fattore chiave per il futuro della scuola.

- **Scuola aperta**

L'esperienza della "scuola aperta" è stata un'altra opportunità per arricchire l'offerta formativa e aumentare il tempo scuola offrendo ai ragazzi laboratori extrascolastici organizzati in collaborazione con associazioni del territorio. L'attività, iniziata da un'idea della scuola 6 anni fa, è stata accolta e sostenuta dalla nostra Amministrazione. In questi laboratori gli studenti hanno avuto l'opportunità di apprendere nuove competenze e di esplorare diverse discipline e interessi, partecipando ad attività creative, sportive, musicali, linguistiche, scientifiche e di altro tipo, che non sempre trovano spazio nel curriculum scolastico ordinario. I laboratori hanno permesso agli studenti di sviluppare nuove competenze trasversali, come la creatività, il lavoro in gruppo, la comunicazione e la collaborazione. La scuola aperta ha offerto ai ragazzi un ambiente positivo e stimolante in cui trascorrere il tempo libero, favorendo la socializzazione e la prevenzione del disagio giovanile. Inoltre l'esperienza di scuola aperta ha contribuito ad aumentare il tempo scuola, offrendo agli studenti la possibilità di apprendere e di socializzare anche al di fuori dell'orario scolastico tradizionale, nell'ottica anche di contrastare la dispersione scolastica e di favorire il successo formativo degli studenti. L'esperienza di scuola aperta che abbiamo sostenuto è un esempio virtuoso di come la collaborazione tra scuola, territorio e associazioni possa portare a risultati positivi per la crescita e lo sviluppo dei ragazzi. L'Amministrazione Comunale, in futuro, dovrà promuovere e sostenere simili iniziative che arricchiscano l'offerta formativa e favoriscano il benessere degli studenti. Invitiamo le scuole del territorio a proporre nuovi progetti per i nostri ragazzi coinvolgendo le associazioni del territorio per la loro realizzazione.

- **Progetto Sel "Scuola e Imprese": un ponte tra formazione e mondo del lavoro**

Il progetto "Scuola e Imprese" nasce dall'esigenza di creare un ponte tra il mondo della scuola superiore - in particolare del nostro Istituto Tecnico Industriale ad indirizzo elettrotecnico - e quello delle imprese, al fine di favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Permettere alle aziende di avere a disposizione lavoratori sempre più tecnologici e preparare i ragazzi al mondo del lavoro, in particolare alle esigenze specifiche delle aziende del territorio: questo il senso del progetto nato nel 2016 e sostenuto economicamente in questi anni dalla nostra Amministrazione

Il progetto oltre a aiutare le attività curricolari di alternanza scuola-lavoro (oggi PCTO) ha cercato di offrire ai ragazzi percorsi integrativi per avere una visione più completa del mondo del lavoro e di orientarsi meglio nella scelta del loro futuro professionale. Queste azioni si sono concretizzate in incontri con esperti del mondo del lavoro e professionisti del settore, formazione per i docenti

sulle nuove tecnologie e sulle competenze richieste dal mondo del lavoro ma, soprattutto, nel potenziamento e rinnovamento dei laboratori tecnici della stessa scuola superiore. Sono stati adeguati i laboratori alle nuove tecnologie (come la robotica) per renderli ambienti di apprendimento più moderni. In particolare, il progetto ha finanziato l'acquisto di nuove attrezzature e strumentazioni, la riqualificazione degli spazi adibiti a laboratorio, la formazione dei docenti all'utilizzo delle nuove tecnologie. In questo modo

gli studenti che hanno scelto di fare questa scuola hanno avuto la possibilità di trovare laboratori coinvolgenti e interattivi e i docenti hanno la possibilità di utilizzare le nuove tecnologie per rendere la didattica più efficace e innovativa. L'Amministrazione Comunale crede che per una scuola ad indirizzo tecnico il potenziamento e il rinnovamento dei laboratori sia un investimento per il futuro. Un investimento che permetterà ai ragazzi di avere le competenze e le conoscenze necessarie per inserirsi con successo nel mondo del lavoro e alle aziende di avere a disposizione una forza lavoro qualificata e competitiva. Invitiamo le scuole superiori a continuare a utilizzare i laboratori in modo innovativo e creativo.

**Alessandra SIOTTO, - Assessore Esterno con delega a: SOCIALE, SANITA', SPORT, AGRICOLTURA E ASSOCIAZIONISMO**

Settore Affari Generali---- Dott.ssa Eleonora Burchianti  
Settore Sviluppo Economico- Dott. Nicola Raspollini

**Premessa**

La legislatura 2019-2024 è stata caratterizzata da eventi straordinari, in particolare la pandemia da Covid 19. Infatti, a partire dal 31 gennaio 2020 con la proclamazione dello stato di emergenza in tutto il Paese e successivamente dal 4 marzo 2020 con il primo di numerosi Dpcm, la gestione politica ed amministrativa, dai piccoli comuni al governo centrale, è stata caratterizzata da condizioni ed interventi straordinari senza precedenti.

Nel febbraio 2022, quando ancora la fase pandemica non era totalmente alle spalle, è poi scoppiato il conflitto in Ucraina che ha determinato l'accoglienza e la gestione dei profughi da ospitare anche sul territorio, oltre ad un vertiginoso aumento dei prezzi delle materie prime che nel tempo non è andato diminuendo e che ha avuto ricadute importanti sul tessuto socio economico e sui bilanci degli Enti locali.

A questo si è sommato a livello locale, lo stallo nell'erogazione delle royalties geotermiche che per due anni ha privato il Comune di Pomarance di risorse per milioni di euro.

Tutte queste difficoltà hanno reso indispensabile rivedere quasi completamente gli obiettivi prefissati ad inizio mandato, che sono stati necessariamente rimodulati sulla base degli accadimenti globali e locali che hanno di fatto stravolto il normale status.

Alcuni obiettivi di mandato sono stati rivisti anche nell'ottica di cogliere le opportunità del PNRR: il Piano nazionale di ripresa e resilienza ha infatti rappresentato una occasione unica che il Comune di Pomarance ha saputo cogliere al meglio, ottenendo circa 7 milioni di euro di finanziamenti su vari progetti in diversi ambiti.

**Emergenza Covid**

Lo stato di emergenza nazionale per la pandemia, in vigore dal 31 gennaio 2020 al 31 marzo 2022, ha rappresentato un evento straordinario ed eccezionale nella sua gravità e complessità che ha comportato uno stravolgimento a livello globale e locale con ricadute importanti anche sull'amministrazione comunale su molti fronti, che ha dovuto districarsi in attività mai svolte né affrontate in precedenza, in una situazione iniziale di assoluta incertezza e caos. Di fatto i primi due anni del mandato sono stati caratterizzati esclusivamente da questa emergenza.

L'amministrazione comunale si è trovata in primis a fronteggiare le quarantene e gli isolamenti, le notifiche dei provvedimenti, l'aiuto ed il supporto ai cittadini, soprattutto quelli in condizione di fragilità. Altra attività molto impegnativa e complessa è stata la diffusione delle informazioni, sempre in continua evoluzione, sui corretti comportamenti da adottare, sui divieti e sulle norme da seguire negli ambiti delle attività produttive, istituzioni scolastiche, associazioni, attività sportive, eccetera.

Per far fronte a queste necessità, vi è stata una totale disponibilità degli amministratori nell'interfacciarsi quotidianamente e personalmente con istituzioni, singoli cittadini e categorie, oltre ad un lavoro puntuale sull'informazione con comunicati attraverso tutti i canali disponibili (sito web istituzionale dell'ente, pagina Facebook istituzionale, alert telefonici, eccetera).

La gestione della pandemia ha comportato la ricerca di un costante equilibrio fra le misure per il contenimento del contagio e la gestione dell'emergenza sanitaria da un lato ed il mantenimento dell'ordine pubblico dall'altro, con un disorientamento della popolazione generato da uno stato di incertezza generale che la Sindaca in primis ha gestito, perseguendo e garantendo quanto più possibile stabilità e ordine.

Costante durante tutto il periodo pandemico è stato il raccordo sui vari fronti con le strutture della Asl. Oltre alla gestione dei soggetti positivi e dei quarantenati, l'importante lavoro portato avanti dagli amministratori comunali con la Società della Salute Alta Val di Cecina Valdera, ha fatto sì che l'Azienda Usl Toscana Nord Ovest aprisse a Pomarance un punto per l'esecuzione dei tamponi e successivamente anche un centro vaccinale. Misure di fondamentale importanza per facilitare la gestione della pandemia in un territorio periferico quale quello di Pomarance.

Per quanto riguarda il supporto diretto alla popolazione, grazie anche al determinante aiuto dell'associazionismo locale, sono stati attivati vari interventi fra cui la consegna a domicilio della spesa e dei farmaci soprattutto nella fase del lockdown e sostegno al reddito con i buoni spesa (assegnati mediante tre distinti bandi).

Altro tema importante è stato quello dell'acquisizione e della distribuzione degli indispensabili dispositivi di protezione individuale: dopo una prima fase complicata dovuta alla loro irreperibilità, grazie anche in questo caso al supporto delle associazioni sono state avviate capillari campagne di distribuzione per l'intera popolazione con particolare attenzione soggetti più fragili.

Durante il periodo pandemico, grazie alla bottega della salute, il Comune è stato anche in grado di fornire supporto ai cittadini per le prenotazioni dei vaccini.

L'amministrazione ha dovuto mettere mano anche a nuove modalità di gestione degli uffici comunali dotandosi di nuovi strumenti digitali per il lavoro a distanza e per garantire lo svolgimento delle sedute di giunta e Consiglio Comunale da remoto.

## **Sociale**

In questo contesto di emergenza, prima sanitaria e poi anche economica, la gestione del settore sociale è divenuta ancora più difficile per il sommarsi di situazioni di fragilità sempre più numerose e complesse. Per rispondere ai bisogni dei cittadini, il settore sociale del Comune ha lavorato sempre in stretto e costante contatto con i servizi sociali e con gli altri dipartimenti dell'Azienda Usl Toscana Nord Ovest, oltre che con le realtà presenti del terzo settore.

Per quanto riguarda il sostegno alle famiglie in condizioni di svantaggio economico e sociale, sono stati erogati dal Comune ogni anno contributi per il pagamento dei canoni di locazione (anche con risorse proprie che sono andate ad integrare o a sostituire completamente i fondi regionali e nazionali quando sono venuti meno nel 2023) e per il pagamento delle utenze (bonus servizio idrico), cui si aggiunge nel 2024 un nuovo bando comunale con risorse proprie per contribuire alle spese di riscaldamento domestico. Inoltre, come già detto, sono stati erogati buoni spesa durante l'emergenza Covid attraverso 3 diversi bandi.

In questo mandato amministrativo, l'ufficio ha poi gestito la pubblicazione del bando in forma associata, per la formazione di graduatorie di assegnazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (l'ultimo bando risaliva al 2017-2018). Sempre per quanto riguarda le politiche abitative, è stato riaperto sul territorio comunale lo sportello di Apes, gestore dell'Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.). Vari sono stati i casi legati all'emergenza abitativa

gestiti con il servizio sociale, in un quadro sempre più complesso, cercando di rispondere ai vari bisogni con il patrimonio immobiliare comunale disponibile.

In tema dei servizi per l'integrazione è stata affidata la gestione dello sportello Informastranieri ed è stato finanziato un corso di lingua italiana per stranieri. Dal 2022 ad oggi, a seguito del conflitto russo-ucraino, sono stati accolti sul territorio complessivamente oltre 30 profughi, di cui 16 ancora oggi presenti. Grazie alla messa a disposizione di immobili di proprietà comunale, è stato inoltre aperto con l'emergenza ucraina, in accordo con la Prefettura, un Cas (Centro di Accoglienza Straordinaria) che tuttora ospita due famiglie richiedenti asilo con l'emergenza ucraina, e tuttora ospita due famiglie richiedenti asilo.

L'ufficio sociale si è poi occupato per la prima volta di predisporre i progetti Puc, Progetti Utili alla Collettività, per i beneficiari del Reddito di Cittadinanza. Inoltre, ha gestito gli assegni di maternità, di contributi nuclei familiari per figli minori disabili dell'INPS, oltre alle attività e ai progetti di concerto con la Società della Salute. Infine l'ufficio ha pubblicato e gestito per la prima volta il bando per l'assegnazione degli orti sociali comunali.

### **Associazioni**

Il tessuto associativo del territorio presente nei vari ambiti (culturale, sportivo, ricreativo, sociale ecc) è stato fortemente sostenuto mediante l'erogazione di contributi sia per l'attività ordinaria che per progetti. Enorme lo sforzo fatto anche durante l'emergenza Covid-19 mediante l'erogazione di risorse straordinarie proprio finalizzate al mantenimento del tessuto associativo locale.

Riassumendo:

**Contributi ordinari e per progetti nel settore Sportivo: € 170.000**

**Contributi ordinari e per progetti nel settore Culturale/Turistico: € 69.000,00**

**Contributi ordinari e per progetti nel settore sociale:**

**Contributi straordinari al tessuto associativo in periodo di Covid 19: € 102.000**

**Sostegno alla realizzazione del Palio storico delle contrade (per le edizioni 2022 e 2023): 80.000,00**

Il supporto costante alle associazioni è stato garantito dagli uffici del Comune anche in occasione di eventi, realizzazione di progetti ed iniziative.

Il mondo dell'associazionismo con l'avvento in particolare del nuovo Codice del Terzo settore e la riforma dello Sport sta attraversando in questi ultimi anni importanti cambiamenti normativi che richiedono un sempre maggiore impegno e dedizione. Per questo gli uffici hanno accompagnato le associazioni in questa delicata fase anche organizzando dei seminari dedicati.

Nella prima parte del mandato amministrativo si è provveduto alla modifica del regolamento comunale per i contributi (Delibera Consiglio Comunale n. 65 del 29.10.2020).

Negli ultimi anni il Comune ha orientato molto la politica sull'associazionismo verso i nuovi istituti forniti dal Codice del terzo Settore (D. Lgs 117/2017) in particolare avviando alcuni percorsi di coprogettazione in particolare in ambito culturale per la progettazione delle attività dedicate ai teatri e alla musica ma anche al Palio Storico delle Contrade che nel corso del mandato amministrativo è stato riconosciuto dalla regione Manifestazione di rievocazione storica.

Preme infine sottolineare che in collaborazione con la Pro Loco di Micciano è stata approvata ed ultimata la convenzione per disciplinare e legittimare l'utilizzo dell'area individuata lungo la strada di Lungaiano a servizio del paese in caso di emergenza, soccorso o antincendio, cui è seguita l'erogazione di un contributo eccezionale a parziale copertura dei costi sostenuti per le opere temporanee.

## **AGRICOLTURA**

Nel 2020 il Comune di Pomarance ha aderito fin dalla sua nascita all'Associazione Distretto Rurale della Val di Cecina, credendo con convinzione in questo progetto che oltre a promuovere la realtà agricola locale rappresenta un'idea di sviluppo integrato e di valorizzazione del territorio. In questi anni il Comune ha quindi partecipato attivamente alle attività e ai progetti del Distretto che nel 2022 è divenuto Distretto Biologico della Val di Cecina riconosciuto dalla Regione Toscana.

L'amministrazione ha poi sostenuto il Consorzio Agnello Pomarancino, contribuendo tramite il Distretto ai fondi destinati al sostegno e alla valorizzazione del patrimonio zootecnico ed organizzando il 6 dicembre 2023 l'evento 'Pomarancino come l'agnello' che ha visto la presenza di chef stellati per la promozione di questa razza autoctona quale eccellenza del territorio.

Nel 2019 l'amministrazione comunale ha inaugurato un laboratorio di trasformazione di prodotti agricoli e punto vendita dedicato alla filiera.

Nel 2024 il Comune di Pomarance ha pubblicato un bando rivolto alle aziende zootecniche del territorio per finanziare la collocazione di recinzioni anti lupo al fine di contrastare gli attacchi alle greggi e armenti.

## **Comunicazione**

Anche sul fronte della comunicazione il Comune ha cercato di stare al passo con la realizzazione di un nuovo sito internet istituzionale e con la creazione di una pagina Facebook. Al fine di avere un canale diretto con i cittadini per segnalare eventuali emergenze, novità ed eventi è stato acquisito un nuovo sistema di avviso telefonico che consente un contatto diretto e istantaneo con la cittadinanza.

Grazie all'ufficio stampa interno sono stati predisposti ed inviati alle varie testate giornalistiche comunicati e informative.

Infine è stato attivato il servizio di streaming delle sedute del Consiglio Comunale sul canale istituzionale Youtube del Comune di Pomarance.

## **Sport**

Nel 2019 è stato approvato il nuovo Regolamento comunale per l'affidamento in gestione e la concessione in uso degli impianti sportivi comunali che ha rappresentato un passo avanti nella collaborazione tra Comune e associazioni per la migliore conduzione degli importanti impianti presenti.

Successivamente in questo quinquennio il settore ha provveduto all'affidamento della gestione degli impianti sportivi comunali: campo sportivo di Serrazzano, campo sportivo di Larderello, stadio comunale di Pomarance, campo sportivo don Bosco di Pomarance, Struttura polivalente di via Garibaldi in Pomarance, palestra di Larderello, palestra di Gallerone di Pomarance, Centro Ippico S. Barbara. A questi si sono aggiunti per la prima volta l'affidamento della gestione del nuovo campo da tennis di Larderello e dal 2022 della palestra Itis per le attività che vi si tengono in orario extrascolastico.

## **Benessere animale**

*Nel corso del mandato amministrativo è stato affidato il servizio di cattura e custodia di cani randagi e ad oggi grazie alle numerose adozioni effettuate nessun cane è ospite del canile.*

Di particolare importanza è stato il lavoro svolto con le associazioni di volontariato ed alcuni cittadini provati in relazione alle colonie feline, che ha contribuito a porre sotto controllo il

proliferare di gatti liberi sul territorio. Sono state a tal fine acquistate alcune gabbie trappola messe a disposizione dei referenti di colonia e dei cittadini per le catture ai fini della sterilizzazione. E' stato avviato un monitoraggio delle colonie feline esistenti ed una continua interlocuzione con i referenti di colonia e con le associazioni, anche con incontri dedicati. Si è cercato di sensibilizzare in merito alla necessità di sterilizzare i gatti randagi stanziati sul territorio e si sono gestite le situazioni di necessità.

Nel corso del 2021, grazie alla proficua interlocuzione con l'Azienda Usl, sono riprese dopo molti anni all'ospedale di Volterra le sterilizzazioni gratuite dei gatti facenti parte delle colonie feline censite, a cura del servizio veterinario dell'azienda Usl Toscana Nord Ovest. Nel periodo non coperto dalle sterilizzazioni di fondamentale importanza è stata la collaborazione degli studi veterinari privati del territorio.

E' stato inoltre approvato il "Regolamento comunale disciplinante l'istituzione e la gestione delle colonie feline e l'individuazione del ruolo di custode di colonia" (Delibera di consiglio comunale n. 18 del 25.05.2022).

### **Politiche socio-sanitarie**

Per tutta la durata del mandato amministrativo, e non solo in fase pandemica, è stata costante l'interlocuzione e la collaborazione degli amministratori del Comune di Pomarance con la Società della Salute Alta Val di Cecina - Valdera e con l'Azienda Usl Toscana Nord Ovest. Il Comune di Pomarance con l'assessora delegata ha partecipato attivamente a tutte le attività, i progetti ed i tavoli della Società della Salute (SDS), occupandosi in maniera particolare, oltre all'emergenza Covid, di disabilità, violenza di genere, RSA, centri diurni anziani ed handicap, programmazione, progetti Pnrr. Inoltre, il Comune di Pomarance ha partecipato ai tavoli di coprogettazione della SDS come ente su "Dopo di noi" e inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico.

Da un punto di vista sanitario, la continua interlocuzione con Asl e Sds ha permesso di trovare ogni volta soluzioni efficaci che hanno garantito il totale mantenimento di tutti i servizi, fronteggiando costantemente il problema della carenza di personale sanitario generale ed in particolare sul territorio. Non solo mantenimento, ma anche rafforzamento: è stata raddoppiata la presenza del medico cardiologo e del medico pneumologo aggiungendo visite anche nel presidio di Larderello oltre che alla Casa della Salute di Pomarance; per la prima volta è stata attivata in entrambe gli ambulatori l'attività del medico geriatra; è ripresa dopo molti anni di assenza del servizio, l'attività del medico dentista prima a Pomarance e poi anche a Larderello. Tra gli altri risultati positivi, l'attivazione nel territorio dell'infermiere di famiglia e di comunità, oltre alla copertura totale e stabile dei posti di medicina generale, dopo che per anni il territorio aveva avuto carenze.

Con la Società della Salute è stato portato a compimento il progetto del 'Dopo di Noi' in un immobile di proprietà comunale a Montecerboli. Dopo la fase iniziale di sperimentazione, da febbraio 2021 l'appartamento ha aperto definitivamente alla fase residenziale ed è il primo del territorio della Sds e tra i pochi in Toscana ad avere una organizzazione h24 e 7 giorni su 7. La Asl, inoltre, ha destinato un finanziamento di 1.200.000 euro di fondi Pnrr per la ristrutturazione della Casa della salute di Pomarance che diventerà casa di Comunità. come previsto dalle nuove disposizioni.

Fin dal suo insediamento questa amministrazione ha lavorato per concretizzare il progetto di una struttura residenziale terapeutica riabilitativa per minori affetti da disturbi mentali nell'immobile 'Villino' a Larderello. Oltre ad avviare i lavori di ristrutturazione ed adeguamento dal novembre 2019, si è avviata la decisiva fase di interlocuzione con Asl, Sds e Regione per inserire il progetto nei documenti di programmazione regionale e aziendale. Il primo step è stato ottenere il decreto di riconoscimento di compatibilità alla programmazione regionale, adottato dalla Regione il 26-9-2019. Successivamente nel 2023 è stato siglato un protocollo

tra Regione, Asl, Sds e Comune per stabilire le modalità di gestione da parte della Asl, cui sarà ceduto il bene in comodato d'uso al termine dei lavori.

Un progetto di prossima realizzazione, grazie al finanziamento ottenuto su fondi Pnrr dalla Sds pisana, Sds VDC- Valdera e dal Comune, è la realizzazione di un appartamento per anziani non autosufficienti nell'immobile della ex RA di Santa Barbara a Pomarance di proprietà comunale. I lavori di adeguamento, per 280mila euro, saranno eseguiti dal Comune.

Ancora sul fronte delle politiche per la disabilità un importante progetto di area: dalla Sds sono stati ottenuti finanziamenti da Ministero e Regione per la realizzazione di nuovi locali per le attività laboratoriali a Castelnuovo Val di Cecina che andranno a rispondere a bisogni anche delle persone con disabilità del Comune di Pomarance, andando ad aumentare i posti disponibili e l'apertura del laboratorio handicap.

### **FARMACIA COMUNALE DI SERRAZZANO**

Nel corso del mandato amministrativo è stato avviato e completato con soddisfazione l'iter amministrativo per l'ingresso del Comune di Pomarance nella compagine societaria di Farmavaldera SRL, la società a capitale interamente pubblico già partecipata dai Comuni di Capannoli, Ponsacco e Santa Maria a Monte, che ha consentito il conferimento della farmacia comunale di Serrazzano. Un risultato importante dal quale oggi raccogliamo i frutti in termini di efficacia ed efficienza dimostrate non solo dai numeri ma anche dalla soddisfazione evidenziata da parte dei cittadini.

### **SVILUPPO ECONOMICO**

Il Comune di Pomarance è stato uno dei primi Comuni in Italia a stanziare risorse per il sostegno alle imprese del territorio duramente colpite dalla pandemia. Con una serie di bandi pubblici sono stati assegnati contributi diretti e indiretti per € 358.000,00.

Nuovo impulso è stato dato anche all'insediamento di nuove attività produttive soprattutto nelle due aree PIP di Pomarance e Larderello. Grazie alla rielaborazione del Regolamento comunale per l'assegnazione delle aree PIP e a tre avvisi pubblici, ad oggi i lotti del PIP di Larderello sono stati completamente assegnati e su alcuni di essi saranno insediate attività con importanti prospettive in termini di sviluppo dell'indotto ed occupazionali.

Anche per il PIP di Pomarance per il quale sono già stati assegnati due lotti vi sono interessanti prospettive perché si arrivi a breve a nuovi insediamenti.

Entro l'estate 2024, dopo anni di chiusura forzata, in seguito ad una nuova quanto complessa procedura amministrativa e ad una serie di interventi di riqualificazione, riaprirà sotto una nuova gestione anche l'albergo-ristorante "Il Pomarancio".

Al fine di contrastare il calo demografico e favorire l'insediamento di nuove attività commerciali ed artigianali di prossimità è stata intrapresa una iniziativa volta a incentivare, mediante il riconoscimento di contributi, l'arrivo di nuovi residenti e l'apertura di attività produttive.

È stato pubblicato altresì un bando che mira a incentivare interventi di efficientamento energetico degli edifici nelle aree non servite dalla rete di teleriscaldamento prevedendo altresì un ristoro soprattutto per coloro che non usufruendo dei benefici del teleriscaldamento geotermico sono costretti a sostenere spese per l'acquisto di altri carburanti.

Un risultato molto importante è stato raggiunto anche mediante la partecipazione ad un bando del Ministero per le pari opportunità e la famiglia che ha consentito di ottenere 170 mila euro per un progetto denominato "Educare in Comune" rivolto ai minori finalizzato al contrasto del disagio e della povertà educativa sempre più marcate a causa della pandemia. Il Comune di Pomarance si è classificato secondo su oltre duemila enti partecipanti.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di POMARANCE (PI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Pomarance lì 26/03/2024

La Sindaca  
Avv. Ilaria Bacci

---

### **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Fabio Panicucci

---

## Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	6
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	6
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	6
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	9
4.1	Politica tributaria locale.	9
4.1.1	IMU	9
4.1.2	Addizionale IRPEF	9
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	10
4.1.4	SINTESI SULL'ATTIVITA' TRIBUTARIA	10
5	Attività amministrativa	13
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	13
5.1.1	Controllo di gestione	15
5.1.2	Controllo strategico	15
5.1.3	Valutazione delle performance	16
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	17
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	18
6	Situazione economico-finanziaria	18
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	18
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	19
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	20
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	21
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	21
7	Gestione residui	21
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	23
7.2	Rapporto tra competenza e residui	24
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	24
9	Indebitamento	24
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	24
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	24
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	25
9.4	Rilevazione flussi	25
10	Stato Patrimoniale	25
10.1	Stato Patrimoniale in sintesi	25
10.2	Conto economico in sintesi	27
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	27
11	Spesa per il personale	28
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	28
11.2	Spesa del personale pro-capite	28
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	28
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	28
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato	29

	dalla legge	
11.6	Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	29
11.7	Fondo risorse decentrate	29
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	29
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	30
12	Rilievi della Corte dei conti	30
13	Rilievi dell'organo di revisione	30
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	31
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	31
15	Organismi controllati	31
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	35
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	35
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	36
15.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	37
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	38
	PARTE VI - RISULTATI DEL MANDATO	38